

Друштво са ограниченом одговорношћу „ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА“ Нови Сад
Булевар Ослобођења 5, 21000 Нови Сад
www.transportgas-srbija.rs, e-mail: info@transportgas-srbija.com

**ПРОГРАМ О ИЗМЕНАМА И ДОПУНАМА
ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА
„ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА“ Нови Сад
ЗА 2026. ГОДИНУ**

Пречишћен текст

Нови Сад, март 2026.год

САДРЖАЈ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ - ПРОФИЛ	3
1.1. ИСТОРИЈАТ, СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ	3
1.2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА.....	4
1.3. ОСНОВЕ ПОСЛОВНЕ ПОЛИТИКЕ	7
1.4. ВИЗИЈА, МИСИЈА И ЦИЉЕВИ.....	9
1.5. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА.....	10
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025.ГОДИНИ	21
3. ЦИЉЕВИ, РИЗИЦИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ	24
3.1. ЦИЉЕВИ, АКТИВНОСТИ ЗА ИСПУЊЕЊЕ ЦИЉЕВА.....	24
3.2 АНАЛИЗА ПОСЛОВНОГ ОКРУЖЕЊА, ТРЖИШНЕ ПОЗИЦИЈЕ И КОНКУРЕНЦИЈЕ.....	26
3.3 РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ.....	27
3.4 ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА	28
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПЛАНИРАНИ РАСХОДИ У 2026.ГОДИНИ.....	29
4.1 . ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026.ГОДИНУ	29
4.2 . ПЛАНСКЕ ЦЕНЕ	33
4.3. ПЛАН ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА ЗА 2026. ГОДИНУ.....	42
4.3.1. ПЛАН БИЛАНСА УСПЕХА	42
4.3.2. ПЛАН БИЛАНСА СТАЊА НА ДАН 31.12.2026.ГОДИНЕ	56
4.3.3. ПЛАН НОВЧАНИХ ТОКОВА ЗА 2026.ГОДИНУ.....	62
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ	65
6. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ И ЗАРАДА ЗА 2026.ГОДИНУ	65
6.1. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ	66
6.2. ПЛАН ЗАРАДА И ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА ОД 01.01.-31.12.2026. Г.	70
7. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ У 2026. ГОДИНИ	82
8. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА.....	87

1. ОПШТИ ПОДАЦИ - ПРОФИЛ

1.1. ИСТОРИЈАТ, СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ

У циљу испуњења међународно преузетих обавеза, у складу са Законом о ратификацији Уговора о оснивању Енергетске заједнице, у децембру 2014. године Народна скупштина Републике Србије усвојила је Закон о енергетици усаглашен са „трећим енергетским пакетом“. Овим Законом су, у складу са Директивом 2009/73/ЕЗ, поред осталог прописани и услови које у погледу своје организације мора да задовољи оператор транспортног система природног гаса.

Влада Републике Србије је у децембру 2014. године донела Закључак којим се прихватају Полазне основе за реструктурирање ЈП „Србијагас“. Овим документом дефинисани су основни циљеви реструктурирања овог предузећа које се спроводи кроз две фазе. Прва фаза реструктурирања - правно и функционално раздвајање оператора транспортног система (други енергетски пакет), друга фаза - усаглашавање организације рада оператора транспортног система са одредбама трећег енергетског пакета.

У складу са претходно наведеним Закључком, у јуну 2015. године је основано, а у августу 2015. године у Агенцији за привредне регистре Републике Србије и регистровано Друштво с ограниченом одговорношћу „Транспортгас Србија“ Нови Сад. Тиме је извршено правно раздвајање оператора транспортног система, односно правно издвајање делатности транспорта и управљања транспортним системом, у складу са одредбама Закона о енергетици.

У Регистар привредних субјеката Агенције за привредне регистре Републике Србије, дана 20.08.2015. године уписани су основни подаци за „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад, а као Оснивач регистровано је Јавно предузеће Србијагас Нови Сад (у даљем тексту: ЈП „Србијагас“).

Током 2017. и 2018. године наставило се са активностима неопходним за оперативни рад „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад (у даљем тексту: „Транспортгас“ или Друштво), као што је решавање имовинско правних питања, израда аката, одвајање и дислокација дела запослених ЈП „Србијагас“ који обављају послове транспорта и управљања транспортним системом на нову локацију, односно на локацију седишта Друштва.

01.10.2019. године почиње завршна фаза прелазног периода у ком се спроводе активности и стичу услови за самостално пословање „Транспортгас“. У гасној 2019/2020.години остварују се и први приходи од услуге транспорта пружене ЈП „Србијагас“-у.

Током 2020.године, поред ЈП „Србијагас“-а, закључени су уговори и са другим корисницима за гасну 2020/2021.годину, те је 01.10.2020.године „Транспортгас“ започео са пружањем услуге транспорта и транзита природног гаса и другим корисницима.

У складу са Закључком Владе РС 05 број 023-4526/2021 од 16.маја 2021.године и акционим планом за спровођење активности у циљу реорганизације ЈП „Србијагас“ Нови Сад закључен је Уговор о преносу удела у Друштву са ограниченом одговорношћу

Транспортгас Србија Нови Сад са ЈП „Србијагас“ Нови Сад на Републику Србију без накнаде, те је **09.06.2021.године у Регистру привредних субјеката Агенције за привредне регистре уписана промена члана и регистрована: РЕПУБЛИКА СРБИЈА са уделом 100 %.**

ОСНОВНИ ПОДАЦИ ИЗ РЕГИСТРА АГЕНЦИЈЕ ЗА ПРИВРЕДНЕ РЕГИСТРЕ

Пуно пословно име:	ДРУШТВО СА ОГРАНИЧЕНОМ ОДГОВОРНОШЋУ ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА Нови Сад, Булевар Ослобођења 5
Скраћени назив:	ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА д.о.о. Нови Сад
Правна форма:	Друштво са ограниченом одговорношћу
Оснивач:	РЕПУБЛИКА СРБИЈА (100% удео)
Уписани и уплаћени/унети капитал:	Новчани: 60.286,00 РСД Не-новчани: У стварима: У правима:
Датум оснивања:	20.08.2015. године
Матични број:	21129542
ПИБ:	109127075
Претежна делатност:	4950 – Цевоводни транспорт

Одлуком Скупштине „Транспортгас“ о изменама и допунама одлуке о изменама и допунама одлуке о оснивању друштва са ограниченом одговорношћу „Транспортгас Србија“ Нови Сад број 01-02-2/29/1 од 09.11.2023.године, на коју је дала сагласност Републичка комисија за енергетске мреже (Одлука број 2/04 од 21.12.2023.г.), извршено је усклађивање са Законом о изменама и допунама закона о енергетици (Сл.Гласник РС бр.62/2023), те је уместо Владе РС, као орган који врши контролу Друштва утврђена Републичка комисија за енергетске мреже, као самосталан и независан орган Републике Србије који за свој рад одговара Народној скупштини.

1.2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

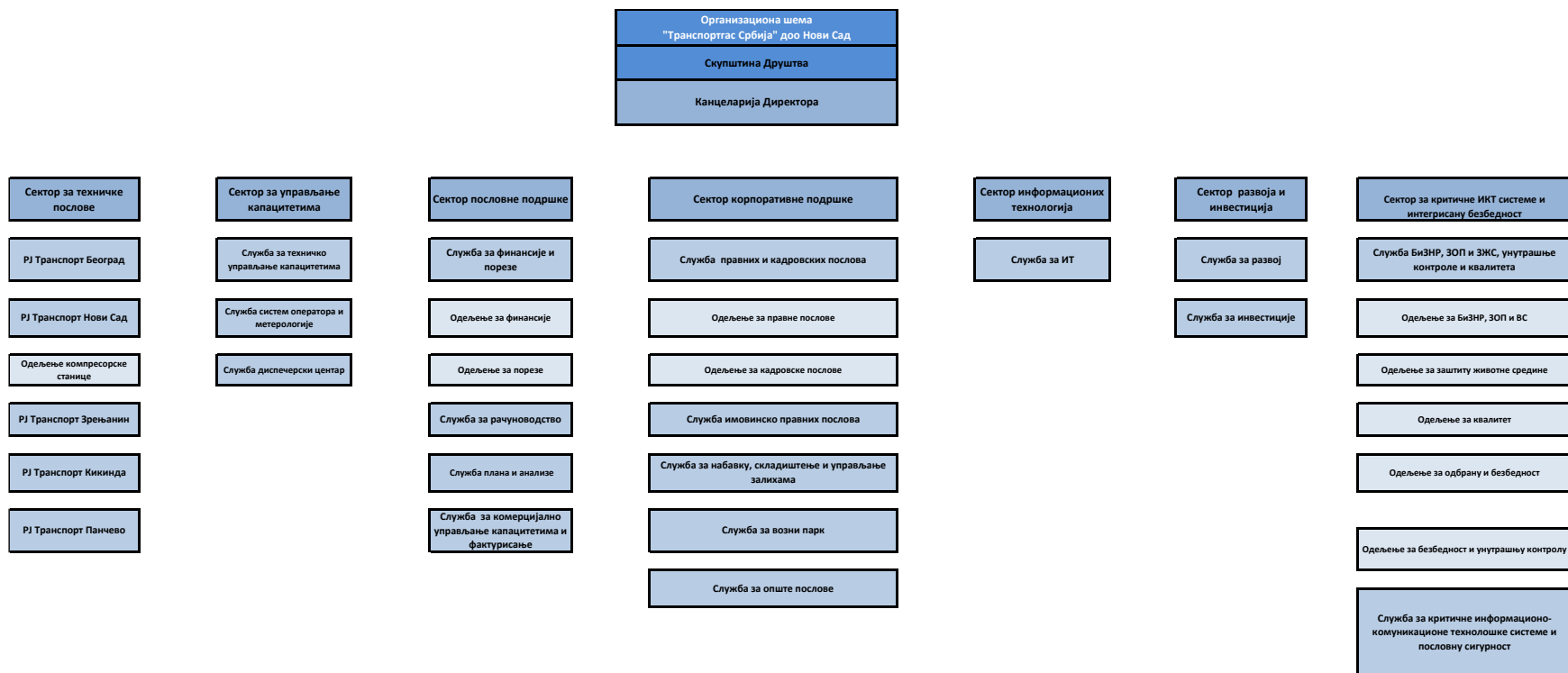
У складу са Одлуком о оснивању друштва с ограниченом одговорношћу „Транспортгас“ бр. 01-04-19/31-2 од 22.06.2015. године дефинисано је да органе Друштва чине :

- Скупштина
- Директор

Влада Републике Србије је 14.10.2021.године донела Одлуку о изменама и допунама Одлуке о оснивању Друштва са ограниченом одговорношћу „Транспортгас Србија“ Нови Сад (Одлука 05 број 02-9452/2021) којом је дефинисано да функцију Скупштине врши Оснивач преко пет овлашћених представника од којих један врши функције председника.

Одлуком Скупштине о изменама и допунама одлуке о изменама и допунама одлуке о оснивању друштва са ограниченом одговорношћу „Транспортгас Србија“ Нови Сад број 01-02-2/29/1 од 09.11.2023.године, на коју је дала сагласност Републичка комисија за енергетске мреже (Одлука број 2/04 од 21.12.2023.г.), потврђено је напред наведено.

У 2026.години планирају се измене и допуне Правилника о организацији и систематизацији послова. Имајући у виду значај информационо-комуникационе безбедности, процене сајбер ризика, заштите података и безбедносног надзора, успоставља се нова унутрашња организациона јединица „Сектор за критичне информационо-комуникационе технолошке системе и интегрисану безбедност“. Поред тога, уводе се нова радна места примарно у циљу ефикасније организације посла, координације посла између организационих јединица и благовремене идентификације застоја, ризика, неусклађености и других околности које могу имати утицај на остваривање циљева Друштва.



Одлуком Скупштине Друштва бр.01-02-2/1-5 од 24.12.2025.године за вршиоца дужности директора „Транспортгас“ именован је Гојко Вукоје, а Одлуком Републичке комисије за енергетске мреже бр.05/03/2025 од 09.12.2025.године одређени су представници Републике Србије у Скупштини Друштва.

Табела 1

Ред. Бр.	Пословодство		Одлука о именовану	Датум именовану
1	вд Директор	Гојко Вукоје	Одлука Скупштине „Транспортгас“ о именовану вршиоца дужности директора друштва са ограниченом одговорношћу „Транспортгас Србија“ Нови Сад бр.01-02-2/1-5 од 24.12.2025.г.	24.12.2025..г
Ред. Бр.	Скупштина		Одлука о именовану	Датум именовану
1	Председник Скупштине	Никола Поповић	Одлука Републичке комисије за енергетске мреже бр.05/03/2025 од 09.12.2025.г.	09.12.2025.г.
2	Члан Скупштине	Милан Ђукић	Одлука Републичке комисије за енергетске мреже бр.05/03/2025 од 09.12.2025.г.	09.12.2025.г.
3	Члан Скупштине	Дарко Јовановић	Одлука Републичке комисије за енергетске мреже бр. 05/03/2025 од 09.12.2025.г.	09.12.2025.г.
4	Члан Скупштине	Далибор Шћекић	Одлука Републичке комисије за енергетске мреже бр. 05/03/2025 од 09.12.2025.г.	09.12.2025.г.
5	Члан Скупштине	Јована Пијетловић	Одлука Републичке комисије за енергетске мреже бр.05/03/2025 од 09.12.2025.г.	09.12.2025.г.

1.3. ОСНОВЕ ПОСЛОВНЕ ПОЛИТИКЕ

УВОДНИ КОМЕНТАР

У циљу истинитог и објективног приказивања стања, у наставку су дати општи услови и основни елементи који су определили елементе за израду Програма пословања.

У случају реалних потреба, као и значајних промена параметара, околности и услова пословања „Транспортгас“-а, законских прописа, даљег усклађивања са Законом о енергетици итд, приступиће се изради ребаланса плана – измене и допуне Програма пословања за 2026. годину.

ОСНОВЕ ПОСЛОВНЕ ПОЛИТИКЕ

„Транспортгас“ располаже значајним транспортним капацитетима гасоводног система у Републици Србији.

„Транспортгас“ тежиће да буде савремено организовано, профитабилно и дугорочно успешно предузеће које перманентно брине о својим корисницима система, запосленима и окружењу у коме делује. Ефикасна и квалитетна реализација Енергетског биланса и Стратегије развоја енергетике Републике Србије чине главне делове пословне политике Друштва.

Доношење Методологије за одређивање цене приступа систему за транспорт природног гаса (Службени гласник РС, бр. 93/12, 123/12, 5/14, 116/14, 30/15, 62/16, 111/17, 4/19, 78/22 и 130/22) која се базира на механизму контроле цена приступа систему за транспорт природног гаса, покривању оправданих трошкова пословања и одговарајући принос на ангажована средства и инвестиције, утицало је на пословање оператора транспортног система, а истовремено омогућило и подстицање економске и енергетске ефикасности.

Од посебног значаја за рад Друштва је документ Правила о раду транспортног система. Правила о раду транспортног система ЈП „Србијагас“ представљају важан документ, којим се успоставља неопходан правни оквир за даљи развој и ефикасно функционисање тржишта природног гаса на принципу конкуренције и његово уклапање у јединствено европско тржиште. Савет Агенције за енергетику Републике Србије дао је сагласност 16.08.2013. године на Правила о раду транспортног система природног гаса ЈП „Србијагас“ Нови Сад, а који је један од најважнијих и најкомплекснијих подзаконских аката у области природног гаса. Од фебруара 2015. године је почела примена Методологије и Правила о раду, али не у целости. Наиме, у примени је био сегмент који се односи на закуп капацитета и обрачунавање пенала за неодговарајући квалитет гаса, док се сегмент везан за балансирање и обрачун дебаланса почео уводити у октобру 2020.године.

У октобру 2022.године Влада Републике Србије донела је сет уредби којима се регулишу мрежна правила у области природног гаса (Сл.Гласник РС бр.112/22), на основу којих је „Транспортгас“ у 2023.години започео са припремом и усаглашавањем са Агенцијом за енергетику Републике Србије (у даљем тексту АЕРС) предлога својих Правила о раду транспортног система која би се поднела АЕРС-у на сагласност, као и наставио поступак сертификације и лиценцирања за обављање енергетске делатности.

Током 2024.године наставило се са поступком сертификације, те је 25.07.2024. године Савет АЕРС-а донео је Одлуку број 311.01-1/2024-С-І којом се „Транспортгас“-у издаје сертификат као независном оператору система која је достављена на мишљење Секретаријату енергетске заједнице, након чега ће АЕРС донети коначну одлуку узимајући у обзир то мишљење.

Такође, у 2024.години настављене су активности на изради Правила о раду у сарадњи са АЕРС-ом, те је њихов нацрт објављен у августу на сајту Друштва у циљу јавне расправе. Након завршетка јавне расправе, извршена је анализа добијених коментара и финализација текста ради упућивања на сагласност АЕРС-у.

У 2025.години Савет АЕРС-а је дао сагласност на Правила о раду транспортног система „Транспортгас“-а (Сл.Гласник РС бр.12/25), као и на његове измене и допуне (Сл.Гласник РС бр.45/25).

У 2025.години Савет АЕРС-а је донео и нову Методологију за одређивање цене приступа систему за транспорт природног гаса (Сл.Гласник РС бр.12/25) усклађену са Уредбом о мрежним правилима о хармонизованим тарифама за транспорт природног гаса („Службени гласник РС“, број 112/22), на основу које је у јулу 2025.г. Савет АЕРС-а донео Одлуку о заједничким ценама приступа транспортним системима за природни гас коју је „Транспортгас“ у обавези да примењује почев од 01.10.2025.године.

Доношењем наведених Правила и Методологије, односно цена по новој Методологији, успоставља се неопходан правни оквир за даљи развој и ефикасно функционисање тржишта природног гаса на принципу конкуренције и његово уклапање у јединствено европско тржиште.

С обзиром на то да „Транспортгас“ обавља делатност од јавног значаја и општег интереса државе, основне обавезе су:

- Сигурно и поздано транспортовање природног гаса на тржиште засновано на принципу конкуренције и његово уклапање у јединствено европско тржиште;
- Развој и безбедно функционисање транспортног система;
- Развој могућности за успостављање нових праваца и извора снабдевања кроз повезивање са транспортним системима земаља у окружењу;
- Развој принципа рационалне и енергетски ефикасне примене природног гаса уз поштовање заштите животне средине и принципа одрживог развоја
- Реализација обавеза из Енергетског биланса и Стратегије развоја енергетике на транспарентан и друштвено одговоран начин.

1.4. ВИЗИЈА, МИСИЈА И ЦИЉЕВИ

Основна стратешка опредељења „Транспортгас“ у будућем периоду су следећа:

ВИЗИЈА	Дугорочно успешна компанија у делатности транспорта природног гаса
МИСИЈА	Пружање услуге од јавног и опште економског интереса
ДУГОРОЧНИ ЦИЉЕВИ	Развијен транспортни систем, повећање сигурности и безбедности транспорта природног гаса
СТРАТЕГИЈА	Проширење мреже, оптимизација и транспарентност, улагање у нова знања и технологије

ВИЗИЈА

- Постати савремено организована, дугорочно успешна компанија и значајан транспортер природног гаса у региону југоисточне Европе
- Пружати квалитетну, доступну, сигурну и поуздану услугу транспорта природног гаса

- Одрживо пословање које омогућава испуњавање енергетских обавеза из Енергетског биланса и Стратегије развоја енергетике
- Висока друштвена и социјална одговорност према заједници у којој постоји и ради

МИСИЈА

- Пружати услугу од јавног, односно општег и општег економског интереса
- Осигурање дугорочне способности транспортног система у циљу задовољења потреба и захтева тржишта Републике Србије за транспортом природног гаса, како би се омогућила употреба тог енергента, као еколошки најприхватљивијег

ДУГОРОЧНИ ЦИЉЕВИ

- Развој транспортног гасоводног система Републике Србије
- Повећање сигурности и безбедности транспорта природног гаса/гасовода
- Интерконекција са гасоводним системима у окружењу
- Уређивање и администрирање тржишта природног гаса
- Брига о запосленима и партнерима са којима сарађује, као и висока еколошка одговорност

СТРАТЕГИЈЕ

- ❖ Благовремено и адекватно одржавање транспортног система и побољшање система надзора
- ❖ Усаглашавање са одредбама Закона о енергетици, што ће омогућити ефикасније пословање и квалитетније пружање услуга корисницима транспортног система
- ❖ Интензивирање развојних и инвестиционих циклуса, проширење транспортног система
- ❖ Оптимизација трошкова пословања
- ❖ Стицање нових знања и технологија
- ❖ Повећање транспарентности пословања, развој комуникације са корисницима, развој и брига о људским ресурсима

1.5. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

„Транспортгас“ је оператор транспортног система (ОТС), обавља делатност од општег интереса Републике Србије и реализује обавезе из Енергетског биланса и Стратегије развоја енергетике на транспарентан и друштвено одговоран начин.

Планирање пословања и развоја не представља само потребу, већ и обавезу, јер је јачање функције планирања не само формално, већ и суштински важно с обзиром да предузеће које обавља делатност од општег интереса, треба да има и јасна стратешка опредељења око свог даљег развоја.

План развоја је усклађен са стратегијом развоја енергетике Републике Србије. У Плану развоја (који је у фази усаглашавања са АЕРС-ом) за период 2025. – 2034. описане су главне техничке карактеристике кључних елемената и развоја постојећег транспортног система, као кључног процеса за обављање делатности „Транспортгаса“. У припреми је и План развоја за период 2026. – 2035., чији је основни циљ обезбеђивање развојног и инвестиционог програма за период 2026. – 2035. године, са намером да се обезбеди повећање сигурности испоруке, као и развој транспортног система у складу са реално исказаним потребама, кроз проширење гасоводне мреже и изградњу интерконектора са транспортним системима суседних држава.

„Транспортгас“ транспортује природни гас до великих индустријских потрошача и дистрибутера природног гаса, повезаних на транспортни систем и на тај начин се врши транспорт са више од 3 милијарде m^3 природног гаса годишње. Исти подразумева гасоводе максималног радног притиска 50, 55 и 75 bar и укупне дужине 2606 km. Даљински надзор транспортног система обавља се преко рачунарског система који обезбеђује информације о кључним тачкама на систему.

Од јануара 2021.године, активирањем новог улаза у транспортни систем ИП Србија и активирањем интерконектора Бугарска – Србија од 2024. године, укупан технички капацитет улаза у транспортни систем за гасну годину 2025/2026, износи 354,25 GWh/дан.

Просторни развој транспортног система

ОТС узима у обзир код просторног планирања објеката на транспортном систему следеће критеријуме:

- критеријум економичности, који укључује анализу трошкова и прихода са основним финансијским показатељима успешности инвестиције;
- критеријум функционалности укључује аспект оптималног планирања капацитета, технологије и дугорочних потреба;
- критеријум заштите који узима у обзир животну средину (атмосферу, геосферу, хидросферу, биосферу, коришћење земљишта, културну и животну средину) и критеријум прихватљивости у локалној животној средини.

Планови се израђују на основу Стратегије с развоја енергетике Републике Србије, Програма остваривања стратегије, резултата студије изводљивости и анализе утицаја на животну средину.

Основа за припрему Плана развоја транспортног система за период 2025 – 2034. године су следећи документи:

- Закон о енергетици („Службени гласник РС”, број: 145/2014, 95/2018-др.закон, 40/2021, 35/2023-др. закон, 62/2023 и 94/2024);
- Стратегија развоја енергетике Републике Србије до 2040. године са пројекцијама до 2050. године („Службени гласник РС”, број: 94/2024);
- Закон о просторном плану Републике Србије од 2010. до 2020. године ("Службени гласник РС", број: 88/2010);
- Одлука о утврђивању Енергетског биланса Републике Србије за 2025. годину ("Службени гласник РС", број: 12/2025);

- Правила о раду транспортног система природног гаса “Транспортгас Србија,, донета од стране Скупштине друштва „Транспортгас Србија“ доо (бр. 01-02-2/44-1 од 28.01.2025.) и Одлука о давању сагласности на правила о раду транспортног система природног гаса од стране Агенције за енергетику РС ("Сл. гласник РС", бр. 12/2025);

Основни показатељи стратегије развоја енергетике су следећи: демографски показатељи, кретање БДП, енергетске потребе за сектор домаћинства, енергетске потребе у индустријском, грађевинском сектору, сектору саобраћаја, пољопривреде, електроенергетском сектору и производњи топлотне енергије.

Стратегија развоја предвиђа изградњу интерконектора са Румунијом, Хрватском, Босном и Херцеговином, Северном Македонијом, као и проширење капацитета на подземном складишту гаса Банатски Двор и изградњу подземног складишта гаса Итебеј.

Просторни план Републике Србије

Просторни план Републике Србије од 2010. до 2020. године, усвојен 2010. године, који је још увек на снази, идентификује следеће стратешке приоритете у гасном сектору:

- Даља изградња подземног складишта гаса Банатски Двор,
- Двосмерни гасовод Госпођинци - Банатски Двор,
- Подземно складиште гаса Итебеј,
- Магистрални гасовод МГ-01/II Елемир – Панчево – Београд Југ,
- Разводни гасоводи за Шумадијску, Колубарску, Мачванску, Златиборску, Моравичку, Браничевску, Расинску и Рашку област и општине северног дела АП Косово и Метохија,
- Повезивање гасоводних система Републике Србије и Републике Српске,
- Повезивање гасоводних система Републике Србије и Републике Хрватске,
- Магистрални гасовод Ниш-Лесковац-Врање,
- Магистрални гасовод Ниш-Димитровград,
- Магистрални гасовод „Јужни ток“,
- Разводни гасовод Острово-Железара Смедерево,
- Разводни гасовод Острово-ТЕ Костолац.

До данас су завршени:

- Двосмерни гасовод Госпођинци - Банатски Двор;
- Разводни гасовод Ужице - Чајетина- Златибор;
- Магистрални гасовод Ниш – Лесковац – Власотинце на коме је „Yugorosgaz-Transport“ д.о.о. оператор транспортног система;
- Магистрални гасовод Ниш – Димитровград, МГ-10 (гасна интерконекција Србија-Бугарска).

У циљу обезбеђења интерконекције са Северном Македонијом, уместо планираног гасовода Лесковац Врање, предвиђен је гасовод од Орљана до Врања који ће заједно са деоницом од Врања до границе са Македонијом чинити магистрални гасовод МГ-14 пречника DN500. Носиоц комплетног пројекта је ЈП Србијагас. Донета је Одлука о изради ПППН са елементима детаљне регулације за магистрални гасовод МГ 14 ГРЧ Орљане - Лесковац - Врање - граница са Северном Македонијом ("Сл. гласник РС", бр. 42/2023), који је у фази јавног увида. Разводни гасовод Лесковац – Врање на тај начин постаје део

магистралног гасовода МГ-14, извршена је промена носиоца пројекта са ОТС „Yugorosgaz - Transport“ д.о.о. на ЈП Србијасгас и промена пречника гасовода са DN300 на DN 500.

Пројекат „Јужни ток“ заменио је пројекат „Магистрални гасовод граница Бугарске – граница Мађарске“ у оквиру кога је у Србији завршена изградња на коме је „Гастрас“ д.о.о. Нови Сад оператор транспортног система.

Изградњом наведених објеката, ОТС је у могућности да у позитивно одговори на сваки захтев за прикључење на транспортни систем.

Транспортни систем природног гаса гасоводним системом у периоду 2025. – 2034. године

Укупан технички капацитет улаза у транспортни систем за гасну годину 2025/2026, износи 354,25 GWh/дан.

- **За потребе ОДС-а**

Процена количина природног гаса за транспорт ОДС је израђена на основу анкете спроведене у фебруару 2024. (достављено 84% анкета од укупног броја анкетираних ОДС), Стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2040. године са пројекцијама до 2050. која предвиђа даље развијање дистрибутивног система и стварање услова за веће коришћење природног гаса у широкој потрошњи.

Анализом историјских података транспортованих количина природног гаса за потребе ОДС у периоду 2019 - 2023. године, констатује се да је дошло до просечног раста по годишњој стопи од 4,75 %.

Закључак: На основу свега наведеног процењује се да ће доћи до повећања транспортованих количина за потребе ОДС-а у периоду од 2025-2034. године по просечној годишњој стопи у износу од 1,84 %. Такође треба напоменути да транспортоване количине за ОДС у себи садрже, поред домаћинства и количине за потребе крајњих купаца на ОДС.

Анализом анкета које су достављене од стране ОДС-а уочена је потреба за повећањем капацитета на излазу ГМРС Лозница, Београд ГМРС (Бежанија, Авала, Церак), ГМРС Нови Сад преко којих се снабдевају ОДС.

- **За потребе крајњих купаца прикључених на транспортни систем**

Анализа транспортованих количина за потребе крајњих купаца прикључених на транспортни систем рађена је на основу анкете спроведене у фебруару 2024. године, историјских података за период 2019-2023. године, Стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2040. године са пројекцијама до 2050.

Категорија крајњих купаца који значајно утичу на процену транспортованих количина су ТЕ-ТО.

Подаци анкете показују да су потребе за природним гасом постојећих ТЕ-ТО прикључених на транспортни систем 2025. веће у односу на 2023., након чега се у 2026. и 2027. очекује благи пад. Са друге стране, Стратегијом развоја енергетике, предвиђа се већа употреба природног гаса за комбиновану производњу електричне и топлотне енергије у индустрији, јавном и комерцијалном сектору, као и за производњу

електричне енергије коришћењем комбинованог парно-гасног циклуса. Термоелектрана-топлана (ТЕ-ТО) при рафинерији у Панчеву је прво постројење са комбинованим циклусом у Републици Србији, а изграђени транспортни систем и расположиве количине природног гаса пружају могућност изградње додатних капацитета на другим локацијама. Прва фаза изградње ТЕ-ТО Панчево је завршена 2021. године, док је друга фаза изградње планирана да буде завршена до 2026. године укупног капацитета од 200 MW.

На основу свега наведеног процена је да ће након 2027. године доћи до раста транспортване количине за потребе ТЕ-ТО прикључених на транспортни систем.

Просечни годишњи пораст транспортваних количина за ТЕ-ТО у периоду 2025–2034 године износи 0,59%.

Анализом историјских података о максималним дневним количинама није уочена потреба за повећањем капацитета ни на једном излазу са транспортног система (ГМРС) преко кога се снабдевају ТЕ-ТО прикључене на транспортни систем.

Просечни годишњи пораст транспортваних количина за крајње купце без ТЕ-ТО у периоду од 2025-2034. године године износи 5,72%, што је одраз скока у 2026. години због наставка рада постројења МСК Кикинда.

Просечни годишњи пораст транспортваних количина за крајње купце без ТЕ-ТО у периоду након 2026. године године износи 0,64%.

• ***За потребе оператора повезаног транспортног система у земљи***

Процена транспортваних количина за потребе оператора повезаног транспортног система у земљи израђена је на основу достављених података ОТС „Yugorosgaz - Transport“ д.о.о. из анкете спроведене у фебруару 2024. године и Плана развоја транспортног система „Yugorosgaz - Transport“ д.о.о..Просечни годишњи пораст транспортваних количина за ОТС „Yugorosgaz - Transport“ у периоду од 2024-2033. године године износи 4,19%.

Пуштањем у рад интерконектора Ниш – Димитровград, омогућен је нови правац снабдевања гасом Републике Србије који директно утиче и на повећање транспортваних количина гаса кроз транспортни систем ОТС Југоросгас.

Закључак: На основу наведеног сматрамо да ће доћи до значајнијег повећања транспортваних количина.

Прекогранични транспорт

Тренутно на систему постоје четири тачке интерконекције:

- ППС Хоргош, техничког капацитета 141.98 GWh/дан;
- ИП Србија техничког капацитета 120,97 GWh/дан;
- ППС Калотина техничког капацитета 26,16 GWh/дан;
- ИП Лозница (Зворник, Зворник 2 и Шепак) техничког капацитета 23 милиона GWh/дан.

С обзиром да је у претходном периоду 2019-2023. године максимална искоришћеност капацитета на гасоводу Батајница – Зворник у више наврата била близу 100% , као и да је било одбијања захтева за прикључење на гасоводу Батајница – Зворник, због

недостатка капацитета, евидентна је потреба изградње нових капацитета за потребе Босне и Херцеговине. Проширење капацитета на постојећој траси је реална потреба, стога је у Плану развоја изградња додатне интерконеције са Босном и Херцеговином код Мачванског Прњавора.

У циљу диверсификације снабдевања, предвиђена је изградња интерконектора са Румунијом, Хрватском, Северном Македонијом и БиХ.

• **Гасовод – интерконеција са Босном и Херцеговином**

<p>Идентификација пројекта на листама, националним стратешким и планским документима: Стратегија развоја енергетике Републике Србије до 2040. године са пројекцијама до 2050. (табела 10: Процена инвестиција у сектору природног гаса – подобласт Интерконеција); Просторни план подручја посебне намене транснационалног гасовода „Јужни ток“ („Службени гласник РС“, бр. 119/2012 и 98/2013); Измена и допуна просторног плана подручја посебне намене магистралног гасовода граница Бугарске – граница Мађарске („Службени гласник РС“, број 119/2012, 98/2013 и 52/2018.) - тачка 3.2. Линијски део и објекти магистралног гасовода.</p>	
<p>Опис пројекта: Почетак гасовода је планиран на постојећем гасоводу МГ-04/II Госпођинци - Батајница. Тачка повезивања је код Инђије и пружа се до места Богатић и даље према Лозници. Место преласка границе Србија – Босна и Херцеговина је код Новог Села северно од места Лозница у Србији и северно од места Шепак у Босни и Херцеговини. Гасовод би се повезао у Босни и Херцеговини са гасоводом „Каракај“ - Бјељина. На траси се предвиђа веза са постојећим гасоводом Батајница - Зворник.</p> <p>Технички подаци:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Дужина: 90 km - Пречник: DN 500 - Пројектни притисак: 50 bar - Технички капацитет на излазној тачки из Србије: 1,2 млрд Sm³/год. - Максимални дневни капацитет из Србије: 3,29 милиона Sm³/дан - Почетна тачка: Инђија - Крајња тачка: границе Србија – БиХ (Н. Село) <p>Пратећи објекти: блок станице, чистачке станице, примопредајна станица ППС, прикључни гасовод за Лозницу, потенцијално КС Инђија (II фаза – уколико се кроз разраду закључи да је потребна)</p>	
<p>Година почетка инвестиције :</p>	<p>2021</p>
<p>Планирано пуштање у погон:</p>	<p>2029</p>
<p>Промене у односу на претходни план:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Процењено време пуштања у рад у односу на претходни план развоја и је померено на са 2024. на 2029. у складу са динамиком инвестиционих активности ЈП Србијагас 	
<p>Фаза реализације инвестиције:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Израда планске и техничке документације 	

Разлог за инвестицију:

Национални гасни ТС Србије и БиХ су повезани гасоводом пречника DN400, притиска 50 бар. Овај гасовод служи и за снабдевање западне Србије (Шабац, Лозница) и лимитираног је капацитета. Изградња гасовода Инђија – Ново Село (интерконекија Србија-БиХ) омогућава наставак гасификације Мачванског окуга, обзиром да су у зимским условима капацитети на постојећем гасоводу Батајница - Зворник попуњени. Његовом изградњом ствара се могућност повезивања са гасним системом Републике Српске а преко ТС ОТС “Гаспроммет” - Пале и са гасним системом “БХ – ГАС” - Сарајево.

• **Гасовод – интерконекија са Румунијом**

Идентификација пројекта на листама, националним стратешким и планским документима:

Стратегија развоја енергетике Републике Србије до 2040. године са пројекцијама до 2050. (табела 10: Процена инвестиција у сектору природног гаса – подобласт Интерконекија)

Пројекат се налази на PMI (Projects of Mutual Interest) листи за 2018. год

Израђена је Претходна студија оправданости број 04-17 од септембра 2017. и План детаљне регулације за транспортни гасовод Мокрин - граница Румуније (интерконекија Србије и Румуније) број III-04-06-44/2019 од 30.10.2019. године.

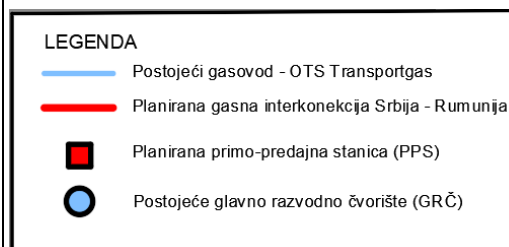
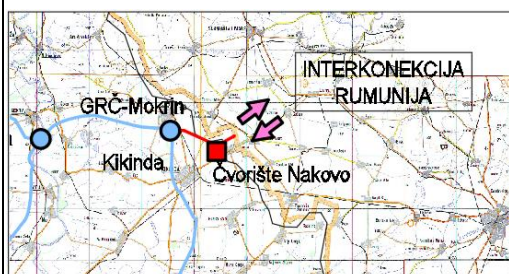
Опис пројекта: Транспортни гасовод Мокрин - Наково - граница са Румунијом представља инфраструктурну основу за успостављање гасне интерконекије са Румунијом.

Гасовод од границе са Румунијом до чворишта Наково је дужине 3300 м и називног притиска 63 бар, а од чворишта Наково до ГРЧ Мокрин-југ је дужине 10200 м и називног притиска 50 бар. У чворишту Наково се предвиђа изградња ППС, редукија притиска и веза са транспортним системом преко гасовода МГ-03, као и веза са гасоводом за ПСГ Банатски Двор

Технички подаци:

- Дужина: 13,5 km
- Пречник: DN 600
- Пројектни притисак: 50/63 бар
- Технички капацитет на улазној тачки из Румуније: 1,1 млрд Sm³/год.
- Максимални дневни капацитет из Румуније: 3,0 милиона Sm³/дан
- Почетна тачка: границе Србија — Румунија (Наково)
- Крајња тачка: постојећи ГРЧ Мокрин-југ

Пратећи објекти: Чвориште Наково са примопредајном станицом ППС Наково и редукионом станицом за потребе повезивања са постојећим транспортним гасоводом



Година почетка инвестиције : 2021

Планирано пуштање у погон: 2029

Промене у односу на претходни план:

- Процењено време пуштања у рад у односу на претходни план развоја је померено на 2029. у складу са подацима из десетогодишњег плана развоја румунског ОТС Трансгас у коме је планиран завршетак радова на њиховој територији 2028. Очекивана динамика завршетка гасовода на територији Србије је 2028., а пуштање у рад 2029.

Фаза реализације инвестиције:

- Израда планске и техничке документације

Разлог за инвестицију:

- Транспортни гасовод Мокрин – граница Румуније (интерконекија Србија - Румунија) допринеће диверсификацији праваца снабдевања гасом. Његовом изградњом омогућава се повезивања са деоницом интерконектора на територији Румуније оператора транспортног система "TRANSGAZ" – Румунија и даље са гасоводом БРУА (Бугарска, Румунија, Мађарска, Аустрија).

• **Гасовод – интерконекија са Хрватском**

Идентификација пројекта на листама, националним стратешким и планским документима:

PMI (Projects of Mutual Interest) листа за 2016., 2018. и 2020.годину

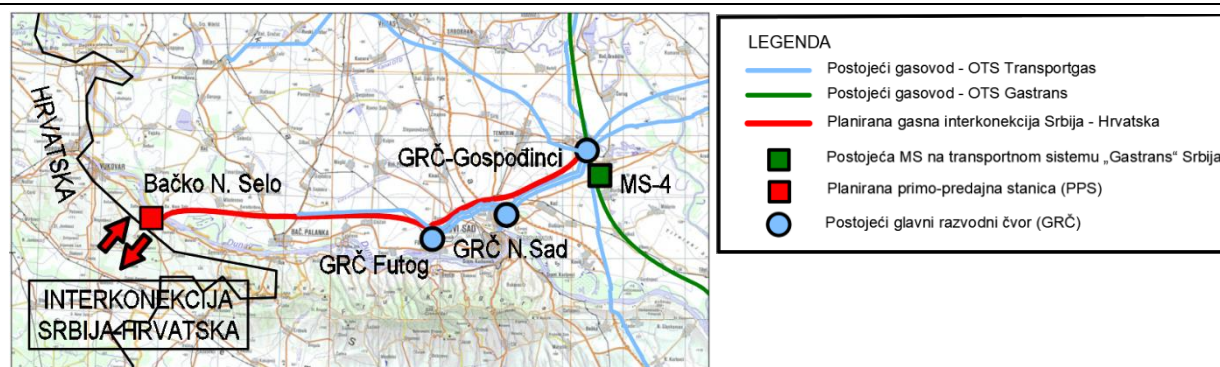
Стратегија развоја енергетике Републике Србије до 2040. године са пројекцијама до 2050. (табела 10: Процена инвестиција у сектору природног гаса – подобласт Интерконекија)

Опис пројекта: Почетак гасовода је планиран на постојећем гасоводу МГ-04 Сента - Батајница, који је део гасовода ОТС Транспортгас Србија. Тачка повезивања са транспортним системом ОТС Транспортгас Србија је код Госпођинаца. Место преласка границе Србија – Хрватска је северно од места Бачко Ново Село у Србији и источно од места Сотин у Републици Хрватској.

Технички подаци:

- Укупна дужина гасовода: 95 km
- Пројектни притисак: 75 bar
- Пречник: DN 600
- Технички капацитет на излазној тачки из Србије ка Хрватској: 1,5 млрд $\text{Sm}^3/\text{год}$.
- Максимални дневни капацитет на излазној тачки из Србије ка Хрватској: 4,1 милиона $\text{Sm}^3/\text{дан}$
- Технички капацитет на улазној тачки из Хрватске ка Србији: 1,35 млрд $\text{Sm}^3/\text{год}$.
- Максимални дневни капацитет на улазној тачки из Хрватске ка Србији: 3,7 милиона $\text{Sm}^3/\text{дан}$
- Почетна тачка: Госпођинци
- Крајња тачка: граница Србија – Хрватска (Бачко Ново Село/Сотин)

Праћећи објекти: примопредајна станица ППС на граница Србија – Хрватска



Година почетка инвестиције : 2024

Планирано пуштање у погон: 2029

Промене у односу на претходни план:

- У претходном плану овај пројекат је био у развојним пројектима чија реализација ће почети након 2025. У Плану ОТС 2025-2034, уврштен је у нове инвестиционе пројекте.

Фаза реализације инвестиције:

- Израда планске документације

Разлог за инвестицију:

- Транспортни гасовод Госпођинци – Сотин (интерконекција Србија - Хрватска) допринеће диверсификацији праваца снабдевања гасом. Његовом изградњом омогућава се повезивања са деоницом интерконектора на територији Хрватске оператора транспортног система "PLINACRO" – Хрватска и даље са ЛНГ терминалом "КРК" .

• **Гасовод – интерконекција са северном Македонијом**

I деоница – Магистрални гасовод МГ-14 (Орљане-Лесковац-Врање)

Идентификација пројекта на листама, националним стратешким и планским документима:

Стратегија развоја енергетике Републике Србије до 2040. године са пројекцијама до 2050. (табела 10: Процена инвестиција у сектору природног гаса – подобласт Транспортни систем)

Овај гасовод се према усвојеном плану развоја 2022-2031 води као интерни Разводни гасовод Лесковац-Врање номенклатуре РГ 11-02. У циљу обезбеђења интерконекције са Северном Македонијом, уместо планираног гасовода Лесковац Врање, предвиђен је гасовод од Орљана до Врања који ће заједно са деоницом од Врања до границе са Северном Македонијом чинити магистрални гасовод МГ-14.

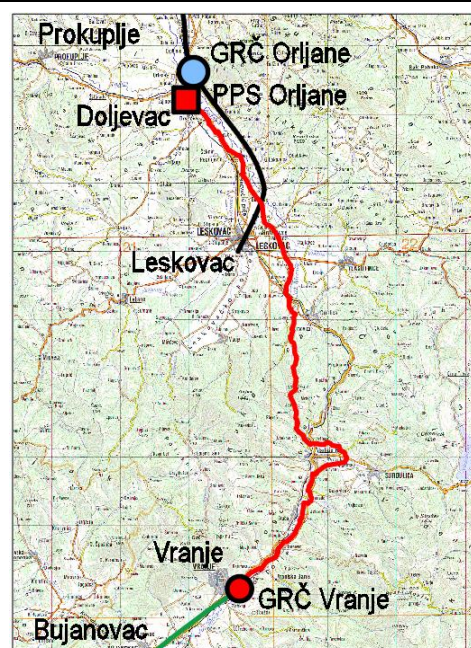
Донета је Одлука о изради ППППН са елементима детаљне регулације за магистрални гасовод МГ 14 ГРЧ Орљане - Лесковац - Врање - граница са Северном Македонијом ("Сл. гласник РС", бр. 42/2023), који је у фази јавног увида.

Опис пројекта: Линијски део двосмерног магистралног гасовода „МГ 14 ГРЧ Орљане-Лесковац-Врање-граница са Републиком Северном Македонијом“, је планиран као једноцевни систем дужине око 146 km. Почетак гасовода је место прикључења на постојећи магистрални гасовод МГ 11 ОТС „Југоросгас - Transport“ д.о.о., пречника DN500, непосредно испред ГРЧ Орљане који се налази југозападно од насеља Орљане у општини Дољевац (КО Орљане), а завршетак гасовода је на граници са Републиком Северном Македонијом у Општини Прешево (КО Миратовац). Деоница Орљане-Лесковац-Врање је дужине 102 km и називног притиска 55 bar. Примопредајна станица (ППС) „Орљане“ је објект у коме се врши мерење квалитета и протока гаса на месту примопредаје између два оператора транспортног система. ППС „Орљане“ је лоцирана на почетку гасовода непосредно уз постојећи ГРЧ Орљане

Технички подаци:

- Дужина: 102 km
- Пречник: DN 500
- Пројектни притисак: 55 bar
- Технички капацитет из правца Македоније: 1,2 млрд Sm³/год.
- Максимални дневни капацитет из Македоније: 3,3 милиона Sm³/дан
- Почетна тачка: ГРЧ Орљане
- Крајња тачка: ГРЧ Врање

Пратећи објекти: Примопредајна станица ППС Орљане, 7 блок станица (БС), ГРЧ Врање, 2 пријемно/отпремне чистачка станица (ПОЧС), ГМРС „Владичин Хан“, ГМРС „Врање“ у склопу објекта ГРЧ „Врање“.



LEGENDA

- Gasna interkonekcija Srbija - Severna Makedonija
- Pостојећи гасовод - ОТС Југоросгас
- Магистрални гасовод МГ-14 Орљане-Лесковац-Врање
- Магистрални гасовод МГ-14 Врање-граница са Македонијом
- Планирана примо-предајна станица (ППС)
- Постојећи главни разводни чвор (ГРЧ)
- Планирани главни разводни чвор (ГРЧ)

Година почетка инвестиције :	2021
Планирано пуштање у погон:	2026

<p>Промене у односу на претходни план:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Процењено време пуштања у рад у односу на претходни план развоја је померено на 2026. у складу са динамиком активности ЈП Србијагас на изради планске документације. 	
<p>Фаза реализације инвестиције:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Израда планске и техничке документације 	
<p>Разлог за инвестицију:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Транспортним гасоводом МГ-14 деоница Орљане-Лесковац-Врање омогућава се повезивања са деоницом Врање – граница са Северном Македонијом чиме се омогућава диверсификација праваца снабдевања гасом и гасификација Владичиног Хана и Врања. 	
<p>II деоница – Магистрални гасовод МГ-14 (Врање-граница са Северном Македонијом)</p>	
<p>Идентификација пројекта на листама, националним стратешким и планским документима:</p> <p>Стратегија развоја енергетике Републике Србије до 2040. године са пројекцијама до 2050. (табела 10: Процена инвестиција у сектору природног гаса – подобласт Интерконеција)</p> <p>Донета је Одлука о изради ППППН са елементима детаљне регулације за магистрални гасовод МГ 14 ГРЧ Орљане - Лесковац - Врање - граница са Северном Македонијом ("Сл. гласник РС", бр. 42/2023), који је у фази јавног увида</p> <p>Пројекат се налази на PECI (Projects of Energy Community Interest) листи за 2016., 2018. и 2020.годину.</p>	
<p>Опис пројекта: Линијски део двосмерног магистралног гасовода „МГ 14 ГРЧ Орљане-Лесковац-Врање-граница са Републиком Северном Македонијом“, је планиран као једноцевни систем дужине око 146 km. Почетак гасовода је место прикључења на постојећи магистрални гасовод МГ 11 ОТС „Yugorosgaz - Transport“ д.о.о., пречника DN500, непосредно испред ГРЧ Орљане који се налази југозападно од насеља Орљане у општини Дољевац (КО Орљане), а завршетак гасовода је на граници са Републиком Северном Македонијом у Општини Прешево (КО Миратовац). Деоница Врање-граница са Македонијом је дужине 44 km и називног притиска 55 bar. Примопредајна станица (ППС) је објекат у коме се врши мерење квалитета и протока гаса на месту примопредаје између два оператора транспортног система и лоцирана је на територији Македоније у близини граничног прелаза Прешево/Табановци.</p> <p>Технички подаци:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Дужина: 44 km - Пречник: DN 500 - Пројектни притисак: 55 bar - Технички капацитет из правца Македоније: 1,2 млрд Sm³/год. - Максимални дневни капацитет из Македоније: 3,3 милиона Sm³/дан - Почетна тачка: ГРЧ Врање - Крајња тачка: граница Србија-Македонија (Прешево) <p>Праћећи објекти: Примопредајна станица ППС, 4 блок станица (БС), ГРЧ Прешево, 1 пријемно/отпремна чистачка станица (ПОЧС), ГМРС „Бујановац“, ГМРС „Прешево“.</p>	 <p>LEGENDA</p> <ul style="list-style-type: none"> Gasna interkonekcija Srbija - Severna Makedonija Magistralni gasovod MG-14 Orljanje-Leskovac-Vranje Magistralni gasovod MG-14 Vranje-granica sa Makedonijom Planirana primo-predajna stanica (PPS) Planiran glavni razvodni čvor (GRČ)
<p>Година почетка инвестиције :</p>	<p>2021</p>
<p>Планирано пуштање у погон:</p>	<p>2029</p>
<p>Промене у односу на претходни план:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Процењено време пуштања у рад у односу на претходни план развоја је померено на 2029. у складу са активностима македонског ОТС Номас и динамиком изградње разводног гасовода РГ 11-02 Лесковац-Врање (прва деоница интерконектора) чији завршетак изградње је планиран 2026. Ова два гасовода су обједињена у двосмерни магистрални гасовод „МГ 14 ГРЧ Орљане-Лесковац-Врање-граница са Републиком Северном Македонијом“, и изводиће се фазно. 	

Фаза реализације инвестиције:

- Израда планске и техничке документације

Разлог за инвестицију:

- Транспортним гасоводом МГ-14 деоница Врање – граница са Македонијом (интерконекција Србија - Македонија) омогућава се диверсификација праваца снабдевања гасом и гасификација Бујановца и Прешева. Његовом изградњом омогућава се повезивања са деоницом интерконектора на територији Македоније оператора транспортног система "НОМАГАС" – Македонија и даље преко других националних гасних система са ТАП и ТАНАП гасоводима

РАЗМАТРАЊЕ ПОТРЕБА ИЗГРАДЊЕ НОВИХ КАПАЦИТЕТА ТРАНСПОРТНОГ СИСТЕМА

Анализом података који су засновани на историјским подацима, анкетом ОТС, ОДС, крајњих купаца и Стратегијом развоја енергетике Републике Србије до 2040. године са пројекцијама до 2050, као и хидрауличним симулацијама, утврђено је да постојећи капацитети улаза у транспортни систем задовољавају тражњу за природном гасом у до 2028. године. Капацитети појединих излаза из транспортног система (Београд, Нови Сад) и појединих гасовода морају се у наредном периоду повећати јер представљају „уска грла“ транспортног система.

Из наведених разлога процењена потребно је :

- изградити гасовод Банатски Двор – Панчево – Београд Југ како би се спојио улаз у транспортни систем ПСГ Банатски Двор (који ће након II фазе изградње имати капацитет од 10 милиона $\text{Sm}^3/\text{дан}$) са подручјем највеће потрошње природног гаса (потез Панчево - Београд),
- изградити гасоводне објекте: ГМРС Бежанија 2, ГМРС Београд-Зуце, ГМРС Церак 2, ГМРС Нови Сад 2,
- изградити гасовод Ниш-Велика Плана-Батајница-Хоргош (север – југ),
- проширити постојеће складиште природног гаса и изградити нова складишта,
- превентивно одржавање и рехабилитација постојећих магистралних гасовода,
- с обзиром на старост постојећих деоница овог гасовода, урадити детаљну техничку проверу стања ових гасовода и након тога урадити техно-економску процену сврсисходности његове надоградње и модернизације, односно изградње новог гасовода паралелне трасе,
- редовно испитивање стања, одржавање, ревитализација, даља изградња и унапређење транспортног система као предуслов за сигурно снабдевање потрошача природним гасом,
- обезбедити одговарајуће прописе за пријем природног гаса из различитих извора (Русија, Азербејџан, ЛНГ терминали, итд) у домаћу гасоводну мрежу, као и изградити постројења за намешавање којима ће се омогућити да се овај гас може несметано користити у постојећим уређајима и постројењима.

У циљу сигурног и поузданог рада транспортног система, развоја тржишта и исправности и поузданости мерења, на местима примопредаје потребни су **напредни мерни системи**.

Напредни мерни системи су системи који омогућују мерење, сакупљање, обраду и даљински пренос података о протоку, притиску, температури и хемијском саставу природног гаса. Могу се поделити у четири подсистема:

1. Мерна опрема у пољу, а која може бити: Примарна, Секундарна и Терцијарна;
2. Мерна платформа, је систем који омогућава пријем, приказивање, евидентирање и архивирање очитаних стања са мерила са Улаза / Излаза са транспортног гасоводног система као и за стављање ових података на располагање другим пословним системима;
3. Оперативна платформа је систем који омогућава подршку Правилима о раду транспортног система. Овај систем омогућава добијање комерцијалних података за потребе: приступа систему Оператора транспортног система, управљања преоптерећењем (загушењем транспортних капацитета), евиденције трансакција на тржишту природног гаса, најавна количина природног гаса, расподела количина природног гаса и балансирање система;
4. SCADA представља систем за технолошко праћење, контролу и управљање транспортним гасоводним системом. Служи и за аутоматизацију и оптимизацију планирања развоја транспортног гасоводног система и одржавање транспортног гасоводног система.

Наведени елементи плана дугорочне стратегије и развоја су од посебног значаја за обављање делатности „Транспортгас-а“ у контексту приказаног обезбеђивања развојног и инвестиционог програма за период 2026–2035. године, са циљем да се обезбеди повећање сигурности и континуитета у снабдевању потрошача природним гасом, а чиме се обезбеђује и реализација општег интереса.

Списак прилога уз поглавље 1. ОПШТИ ПОДАЦИ – ПРОФИЛ

Прилог 1. Информације о Друштву - Општи подаци

Прилог 2. Органи друштва

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025.ГОДИНИ

За 2025.годину „Траснпортгас“ процењује се позитиван финансијски резултат, односно нето добит у износу од 587.937 хиљада динара.

ФИЗИЧКИ ОБИМ ПОСЛОВАЊА

Током 2025. године процењује се да ће бити укупно транспортовано 36.532.120 хиљ. kWh природног гаса, односно, укључујући сопствену потрошњу 36.563.550 хиљ. kWh, од чега се највећи део односи на транспортоване количине за ЈП „Србијагас“, као снабдевача. Укупно процењене количине више су за 7,2% у односу на остварене у претходној години док су у односу на планиране више за 9,4%.

Процењени капацитети за 2025. г. приказани су у табели бр. 4 у оквиру тачке 4.1 План физичког обима пословања за 2026. годину.

БИЛАНС УСПЕХА У ПЕРИОДУ ОД 01.01.-31.12.2025. ГОДИНЕ

У 2025. години процењен је нето добитак у износу од 587,9 мил. динара. На вредност нето добитка највише утичу остварени приходи од услуге транспорта природног гаса.

Пословни приходи и расходи

У пословном подбилансу „Транспортгас“ процењен је пословни добитак у износу од 1,67 млрд динара.

Износ пословних прихода се процењује на 9,9 млрд динара (највеће учешће у пословним приходима имају приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту који се у највећем делу односе на приходе од продаје услуге транспорта ЈП „Србијагас“-у), а пословни расходи процењују се на 8,2 млрд динара (највећи процењени расходи односе се на набавну вредност продате робе која се односи на природни гас за активности балансирања система и на трошкове амортизације на којима се евидентира део расхода закупа гасоводног система, других објеката и основних средстава која су у власништву ЈП „Србијагас“, евидентираних применом МСФИ 16 – Лизинг).

Финансијски приходи и расходи

У подбилансу финансијских прихода и расхода процењен је негативан финансијски резултат у износу од 386 мил. динара, на који су највећи утицај имали остали финансијски расходи настали као резултат примене МСФИ 16 за евидентирање трошкова насталих по основу закупа.

Остали приходи и расходи (укључујући приходе и расходе од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха)

У подбилансу осталих прихода и расхода процењује се негативан резултат у износу од 591 мил. динара. Процена је да ће у току 2025.г. „Транспортгас“ остварити укупне остале приходе у износу од 17,2 мил. динара. Највећи део осталих прихода односи се на приходе од неискоришћених дугорочних резервисања, као и на приходе по основу наплаћених трошкова судских спорова. Остали расходи односе се на расходе од усклађивања вредности финансијске имовине који се односе на обезвређење потраживања од ЈП Србијагас-а.

Као резултат свих наведених остварених показатеља, процењен је позитиван резултат пословања у виду нето добити од 587,9 мил. динара.

БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2025. ГОДИНЕ

АКТИВА

Укупна актива „Транспортгас“, Нови Сад на дан 31.12.2025. године процењена је у износу од 15,5 млрд динара.

У структури активе процена на дан 31.12.2025. г. је да стална имовина чини 69,8% укупне активе, од које се највећи део односи на позицију некретнина, постројења и опреме узете у лизинг на којој је евидентирана вредност закупа имовине ЈП „Србијагас“ коју за своје пословање користи „Транспортгас“ (примена МСФИ 16 – Лизинг).

У оквиру обртне имовине, која чини 30,2% од укупне активе, највеће је учешће потраживања од купаца (у највећој мери по основу услуге транспорта природног гаса), а затим готовине и готовинских еквивалената.

ПАСИВА

Укупна пасива „Транспортгас“ на дан 31.12.2025. године процењена је у износу 15,5 млрд динара.

Капитал (укупан) на дан 31.12.2025. године процењује се на 4,2 млрд динара, а основни капитал „Транспортгас“ на дан 31.12.2025. године 60 хиљ. динара.

Процена дугорочних резервисања и обавеза је 7,3 млрд динара, а краткорочних резервисања и обавеза износи 3,9 млрд динара. Дугорочне обавезе и највећи део краткорочних обавеза односе се на обавезе према закуподавцу ЈП „Србијагас“ евидентирани у складу са МСФИ 16 – Лизинг.

Нераспоређена добит крајем 2025.године износи 4,2 млрд динара и од чега се 587,9 мил. динара односи на нераспоређен добитак текуће године, а 3,6 млрд динара на нераспоређени добитак ранијих година.

БИЛАНС НОВЧАНИХ ТОКОВА ЗА 2025. ГОДИНУ

Укупни приливи готовине „Транспортгас“ за 2025. годину износе 10 млрд динара, а укупни одливи готовине у износу од 12,7 млрд динара. Новчана средства на почетку периода износе 4,7 млрд динара, а на крају периода 1,9 млрд динара.

ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025.ГОДИНУ

Рацио анализа процењених финансијских показатеља „Транспортгас“ за 2025. годину приказана је у тачки 3.4. Индикатори пословања у табели „Приказ планираних и реализованих индикатора пословања“.

СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ У 2025. ГОДИНИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА

2025.годину обележило је добијање употребне дозволе за рад двосмерног магистралног гасовода МГ-10, Ниш-Димитровград (гасна интерконекија са Бугарском), од стране Министарства грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре.

Започело се са техничком анализом могућности **коришћења водоника** у постојећем транспортном систему, односно дефинисање техничких, инвестиционих и регулаторних мера које је потребно предузети како би се омогућила сигурна и ефикасна интеграција водоника у гасну инфраструктуру Републике Србије. Циљ ове анализе је да се, на основу релевантних података и прописа, оцени спремност транспортног система за увођење водоника у различитим сценаријима снабдевања природним гасом.

Извршен је **upgrade SCADA система**, који обухвата набавку, инсталацију и конфигурацију нове серверске и мрежне инфраструктуре, као и миграцију и надоградњу свих софтверских модула SCADA система и пратећих подсистема.

Пуштена је у рад нова **платформа kp.transportgas-srbija.com**, намењена управљању капацитетима, подношењу номинација и извештавању корисника система и настављене су даље активности на припреми софтверске подршке за примену Правила о раду транспортног система донетих у 2025.години.

Обновљена је мрежна опрема у управној згради, постављени нови уређаји, креирано ново решење и мигрирани мрежни сервиси. Интегрисано је постојеће Checkpoint firewall решење у безбедносни систем комплетне мреже.

Списак прилога за поглавље 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

Прилог 3. Пословање у претходном периоду

3. ЦИЉЕВИ, РИЗИЦИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

3.1. ЦИЉЕВИ, АКТИВНОСТИ ЗА ИСПУЊЕЊЕ ЦИЉЕВА

Уважавајући визију, мисију и дугорочне циљеве „Транспортгас“, одређени су основни годишњи циљеви и активности за њихово испуњење.

- Развој транспортног система природног гаса Републике Србије и изградња интерконектора са транспортним системима природног гаса суседних земаља - проширење и модернизација инфраструктуре планирањем и изградњом нових гасовода, односно објеката у свим деловима Републике Србије и интерконектора са суседним државама и повећање капацитета и повезаности планирањем и изградњом нових и проширењем постојећих интерконектора са суседним државама;
- Поуздан, односно сигуран и безбедан транспорт природног гаса - јачање безбедносних стандарда увођењем нових безбедносних протокола и

ажурирањем постојећих и редовно одржавање и мониторинг кроз спровођење редовних прегледа, одржавање објеката и опреме;

- Одржавање максималне планиране расположивости транспортног система природног гаса за понуду корисницима - планирање понуде корисницима технички максимално могућег капацитета уз ажурно спровођење поступка расподеле капацитета и редовно одржавање транспортног система, опреме и софтвера;
- Обезбеђивање савременијег, лакшег приступа систему и квалитетније услуге корисницима - увођење нових и развој постојећих информационих система и платформи и развој и имплементација система за подршку корисницима;
- Реални трошкова пословања - планирање трошкова сходно реалним, односно објективним потребама пословања према очекиваним ценама на тржишту и спровођење редовних анализа реализованих трошкова и пословних процеса;
- Одржавање ликвидности Транспортгас Србија д.о.о - планирање новчаних токова и редовна наплата потраживања;
- Остварење пословне добити уважавајући методологију Агенције за енергетику Републике Србије за одређивање цене приступа транспортном систему природног гаса - планирање трошкова и прихода уважавајући методологију и праћење реализације планираних величина елемената табела Инфокода АЕРС-а и приноса на регулисана средства;
- Развој корпоративног управљања - јачање корпоративне културе и унапређење управљачке структуре и транспарентности доношењем нових и развојем постојећих интерних аката, и механизма;
- Развој кадровског потенцијала и брига о запосленима - планирање кадрова сходно реалним, односно објективним потребама пословања и прописима и привлачење новог и задржавање постојећег кадра адекватним примањима, могућностима за професионални развој и обуку, програмима који подржавају физичко и ментално здравље запослених и побољшање услова рада;
- Еколошки одговорно пословање и унапређење заштите животне средине - праћење и примена прописа и интерних аката и интеграција еколошки одговорних пракси у све аспекте пословања.

На наведене опште годишње циљеве сагласност је дала Републичка комисија за енергетске мреже Одлуком бр.04/03/2025 од 05.11.2025.године. С обзиром да је Законом о изменама и допунама Закона о енергетици (Сл.гласник РС бр 62/2023) прописано да се на основу општих циљева дефинишу и разрађују посебни циљеви са

кључним показатељима учинка и идентификују ризици за њихово остварење, преглед наведеног је дат у Прилогу 4.

Иако се на „Транспортгас Србија“ не примењује Уредба о садржини, изради, роковима и начину достављања планова и периодичних извештаја друштава капитала која су у власништву Републике Србије (Сл.гласник РС бр. 59/2025), извршен је приказ планираних величина и на начин како је прописано том Уредбом и Закључком Владе РС којим се дају Смернице за израду програма пословања за 2026.годину и то тако да се одреди један општи годишњи циљ и за њега прикажу посебни циљеви, ризици и мере. У том смислу, имајући у виду делатност „Транспортгас“ издвојени су као главни циљеви Поуздан, односно сигуран и безбедан транспорт природног гаса и Одржавање максималне планиране расположивости транспортног система природног гаса за понуду корисницима и приказани као један општи циљ за које су издвојена три посебна циља (Прилог 5) и за њих кључни показатељи учинка (Прилог 6) и ризици (Прилог 7).

3.2 АНАЛИЗА ПОСЛОВНОГ ОКРУЖЕЊА, ТРЖИШНЕ ПОЗИЦИЈЕ И КОНКУРЕНЦИЈЕ

„Транспортгас“ врши услугу транспорта природног гаса за потребе снабдевача природног гаса и транспортоваће гас до крајњих купаца, произвођача, дистрибутера, другог транспортера, повезаних на гасоводни транспортни систем и снабдеваће их са око 33,4 милијарде kWh енергије природног гаса (ска 3,3 млрд m³ природног гаса). Гасоводни транспортни систем – гасоводи високог притиска од 16 до 50 бара имају дужину 2.606 km.

Делатност се обавља преко система чије су основне карактеристике :

Табела 2

Капацитет	14.760.104 kWh/h односно 1.438.607 Sm ³ /h (354 mil kWh/dan односно 34,5 мил Sm ³ /dan)
Притисак	16 до 65 bar
Дужина	2.617 km
Пречници	од DN 150 до DN 750
Старост	40 година (просечна старост)
Компресорска станица	4.4 MW

На транспортном систему „Транспортгас“ постоје следећи активни улази: 4 улаза увозног природног гаса и то два инерконектора, од чега је један из правца Мађарске, други из правца Бугарске и два из другог транспортног система (ОТС Гастранс и ОТС Yugorosgaz),

9 улаза домаћег природног гаса и 1 улаз ПСГ Банатски Двор.

Такође, на транспортној гасној мрежи постоје следећи излази: 1 тачка интерконеције са суседним ОТС Гас Промет Пале (Република Српска), 2 примопредајне станице са другим ОТС (Yugorosgaz) Појате и Трупале, 1 излаз ка подземном складишту гаса у Банатском Двору и 251 активних излаза преко ГМРС.

„Транспортгас“ ће обављати делатност транспорта и управљање транспортним системом за природни гас, која је регулисана делатност. Осим „Транспортгас“ делатност транспорта обавља и „Југоросгаз-транспорт“ д.о.о. Ниш, а од почетка 2021.године и Гастрас д.о.о. Нови Сад.

3.3 РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ

Управљање ризицима обухвата идентификовање, процену и контролу над потенцијалним ситуацијама, које могу имати негативан ефекат на остваривање циљева предузећа. Општи модел управљања ризицима састоји се од дефинисања циљева, утврђивања ризика, процене ризика, поступање у случајевима ризика и праћење и извештавање о ризицима. Ефикасно управљање ризицима повезано је са дефинисањем стратешких и оперативних циљева предузећа.

Друштво је донело у 2020. години Стратегију управљања ризицима, формирало Радну групу и донело план активности за успостављање система финансијског управљања и контроле. У 2021.години, Друштво је пописало и израдило мапу основних пословних процеса за које је идентификовало, проценило и рангирало ризике, те је радна група сачинила предлог Регистра ризика који је састављен према препознатим основним процесима и садржи примарно оперативне ризике. У 2022.години водила се интерна расправа и усаглашавање, након чега су усвојене Измене и допуне Регистра ризика, 26. јула 2023. године. Такође у 2025.години, након извршене анализе система интерних контрола у 2024.години, као и услед организационих промена, Радна група је у сарадњи са руководиоцима „Транспортгас“-а предложила измене и допуне Стратегије управљања ризицима, као и Регистра ризика што је Скупштина усвојила Одлуком бр.01-02-2/56-3 од 14. октобра 2025.године.

У вези са финансијским ризицима у свом пословању „Транспортгас“ не идентификује фискалне ризике (субвенције, кредити, државне гаранције, обавезе), док генерално, постоји могућност да Друштво буде изложено финансијским ризицима. Финансијски ризици укључују тржишни ризик (валутни и ценовни), кредитни ризик и ризик ликвидности.

Тржишни ризик - у свом пословању „Транспортгас“ може бити изложено финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена цена на тржишту роба и услуга;

Кредитни ризик – „Транспортгас“ може бити изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници не измирују дуговања према „Транспортгас“ у потпуности и на време;

Ризик ликвидности - „Транспортгас“ може бити изложено утицају ризика ликвидности; енергетска и економска криза се одражавају на смањење платежне способности грађана и привреде, што за последицу има смањење процента наплате и повећање износа ненаплаћених потраживања, а поготово што је „Транспортгас“ највећим делом изложен једном кориснику (ЈП Србијагас око 85%), што утиче на ликвидност предузећа,

а са друге стране, у складу са Законом о роковима измирења новчаних обавеза, Друштво обавезе из текућег пословања треба да измирује у законском року.

Ризици који утичу на остварење општих/посебних циљева у 2026. години приказани су у оквиру табеле која чини Прилог 3, а сви се оцењују да су умереног ефекта.

3.4 ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА

„Транспортгас“ је за 2026. годину пројектовало пословни добитак у износу од 1,19 млрд. динара, у оквиру подбиланса финансирања планиран губитак у износу од 247,6 мил. динара, а у ставкама осталих прихода и расхода пројектован је добитак у износу од 137,1 мил. динара.

Добитак из редовног пословања пре опорезивања планира се у износу од 1,08 млрд динара, а након смањења за порески расход периода, планиран нето добитак износи 915,2 мил. динара.

Табела 3

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година процена	План 2026. година
ЕБИТДА	5.944.861	4.258.763	3.594.342	4.235.571
ROA	16,10	6,41	3,80	6,46
ROE	57,00	22,10	13,92	17,83
Оперативни новчани ток	7.518.059	4.236.385	3.249.853	5.821.283
Дуг / капитал	253,80	244,64	266,68	176,22
Ликвидност	126,40	200,03	119,00	92,13
% зарада у пословним приходима	5,02	5,54	6,35	7,70

Рацио анализа финансијских показатеља “Транспортгас” за 2026. годину планирана је на основу података о пословању, нарочито исказаним у планираним финансијским извештајима Друштва (билансу стања и билансу успеха) за 2026. годину, и у том смислу, анализа пројектованих рацио показатеља за 2026. годину показује следеће:

ЕБИТДА (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) представља добитак пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације; рачуна се тако што се добитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију; један од најважнијих индиктора рентабилности и исти је у 2026.г. пројектован на нивоу планиране добити кориговано за планирани трошак амортизације и планиране камате;

ROA - стопа приноса средстава израчуната је као однос нето добити и укупних средстава (активе) и показује ниво ефикасности управљања имовином; у случају „Транспортгас“ се за 2026.годину планира стопа већа у односу на реализацију у претходном периоду

као ефекат мање активе услед евидентирања имовине у закупу у складу са МСФИ 16 у односу на планирану добит.

ROE – стопа приноса капитала израчуната је као однос нето добити и капитала и показује колика зарада се остварује на уложени капитал; важан је показатељ за упоређивање компанија које се баве истом (сличном) делатности; у случају „Транспортгас“ процењује се да ће се за 2026.годину овај индикатор остварити повољнији због планиране више нето добити;

Оперативни новчани ток – ток из пословних активности је позитиван и показује већи планирани прилив у односу на одлив средстава;

Дуг/капитал представља индикатор задужености, који показује однос дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе, краткорочне обавезе) према капиталу (укупна ставка из пасиве биланса стања) ; сматра се да стопа треба да је мања од 100%; у случају „Транспортгас“ за 2026.годину планира се смањење ове стопе у односу на процену за 2025.г. с обзиром да се по обрачуну у складу са МСФИ 16 позиција дугорочних обавеза смањује из године у годину трајања закупа;

Ликвидност представља однос обртних средстава и краткорочних обавеза. Исти показује способност предузећа да измирује своје обавезе; сматра се да стопа треба да је већа од 100%; у случају „Транспортгас“ за 2026.годину планира се знатно смањење ове стопе због мањег износа обртних средстава;

Процент зарада у пословним приходима показују да планирани трошак бруто зарада и осталих личних расхода у планираним пословним приходима чини 7,70%.

Списак прилога за поглавље 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. годину

Прилог 4. – Општи циљеви пословања

Прилог 5. – Општи циљ

Прилог 6. – Кључни показатељи учинка за општи циљ

Прилог 7. – Ризици за остварење општег годишњег и посебних циљева

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПЛАНИРАНИ РАСХОДИ У 2026.ГОДИНИ

4.1. ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026.ГОДИНУ

Укупно планиране количине, које ће бити транспортоване кроз транспортни систем од стране „Транспортгас“ (без сопствене потрошње) у 2026. години износе 36.268.833 хиљада kWh од чега је највећи део планиран за потребе ЈП „Србијасгас. Наведене

количине су у нивоу процењених за 2025.г док су у односу на планиране у претходној години више за 8,6% .

План капацитета приказан је на годишњем и месечном нивоу док се дневни капацитети планирају сваког месеца у нивоу дневних капацитета реализованих код домаћих корисника у октобру 2025. године на излазним капацитетима домаћа потрошња.

Табела 4

ГОДИШЊИ КАПАЦИТЕТ	Процена 2025. година		План 2025. година		План 2026. година		Индекс План 2026.г. /Процена 2025.г (%)	Индекс План 2026.г. /План 2025.г (%)
	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ		
	годишњи непрекидни	годишњи непрекидни	годишњи непрекидни	годишњи непрекидни	годишњи непрекидни	годишњи непрекидни		
улазни капацитет из транспортног система	142.914.989	14.292.816	110.652.000	14.292.816	241.980.203	14.292.816	163,0	205,1
улазни капацитет производња	5.127.547		4.845.044		5.975.055		116,5	123,3
улазни капацитет складиште	24.718.000		24.624.000		25.000.000		101,1	101,5
излазни капацитет домаћа потрошња	150.355.206		151.521.024		149.468.421		99,4	98,6
излазни капацитет интерконеكتور	20.000	14.292.816	20.000	14.292.816	15.000	14.292.816	100,0	100,0
МЕСЕЧНИ КАПАЦИТЕТ - ЈАНУАР	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	Индекс План 2026.г. /План 2025.г (%)	Индекс План 2026.г. /План 2025.г (%)
	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни		
улазни капацитет из транспортног система	2.616.324						0,0	
улазни капацитет производња	170.000		100.000		150.000		88,2	150,0
улазни капацитет складиште								
излазни капацитет домаћа потрошња	9.847.847		10.000		1.334.305		13,5	13.343,1
излазни капацитет интерконеكتور								
МЕСЕЧНИ КАПАЦИТЕТ - ФЕБРУАР	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	Индекс План 2026.г. /Процена 2025.г (%)	Индекс План 2026.г. /План 2025.г (%)
	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни		
улазни капацитет из транспортног система	2.616.324						0,0	
улазни капацитет производња	185.000		100.000		100.000		54,1	100,0
улазни капацитет складиште								
излазни капацитет домаћа потрошња	9.847.350		10.000		1.228.026		12,5	12.280,3
излазни капацитет интерконеكتور								
МЕСЕЧНИ КАПАЦИТЕТ - МАРТ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	Индекс План 2026.г. /Процена 2025.г (%)	Индекс План 2026.г. /План 2025.г (%)
	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни		
улазни капацитет из транспортног система								
улазни капацитет производња	185.000		100.000		100.000		54,1	100,0
улазни капацитет складиште								
излазни капацитет домаћа потрошња	248.592		10.000		1.034.269		416,1	10.342,7

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2026.г. -

излазни капацитет интерконеكتور								
МЕСЕЧНИ КАПАЦИТЕТ - АПРИЛ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	Индекс План 2026.г. /Процена 2025.г (%)	Индекс План 2026.г. /План 2025.г (%)
	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни		
улазни капацитет из транспортног система								
улазни капацитет производња	195.000		100.000		100.000		51,3	100,0
улазни капацитет складиште								
излазни капацитет домаћа потрошња	242.108	5.472.288	10.000		3.040.000		53,2	30.400,0
излазни капацитет интерконеكتور								
МЕСЕЧНИ КАПАЦИТЕТ - МАЈ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	Индекс План 2026.г. /Процена 2025.г (%)	Индекс План 2026.г. /План 2025.г (%)
	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни		
улазни капацитет из транспортног система								
улазни капацитет производња	180.000		100.000				0,0	0,0
улазни капацитет складиште								
излазни капацитет домаћа потрошња	239.046	5.472.288	12.800.000		5.340.000		93,5	41,7
излазни капацитет интерконеكتور								
МЕСЕЧНИ КАПАЦИТЕТ - ЈУН	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	Индекс План 2026.г. /Процена 2025.г (%)	Индекс План 2026.г. /План 2025.г (%)
	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни		
улазни капацитет из транспортног система								
улазни капацитет производња	490.000		500.000		350.000		71,4	70,0
улазни капацитет складиште								
излазни капацитет домаћа потрошња	504.858	5.198.688	13.000.000		1.140.000		20,0	8,8
излазни капацитет интерконеكتور								
МЕСЕЧНИ КАПАЦИТЕТ - ЈУЛ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	Индекс План 2026.г. /Процена 2025.г (%)	Индекс План 2026.г. /План 2025.г (%)
	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни		
улазни капацитет из транспортног система								
улазни капацитет производња	200.000						0,0	
улазни капацитет складиште								
излазни капацитет домаћа потрошња	5.547.539	5.198.688	13.000.000		6.140.000		57,1	47,2
излазни капацитет интерконеكتور								
МЕСЕЧНИ КАПАЦИТЕТ - АВГУСТ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	Индекс План 2026.г. /Процена 2025.г (%)	Индекс План 2026.г. /План 2025.г (%)
	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни		
улазни капацитет из транспортног система								
улазни капацитет производња	200.000						0,0	

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2026.г. -

улазни капацитет складиште								
излазни капацитет домаћа потрошња	5.771.298	5.198.688	13.000.000		6.140.000		56,0	47,2
излазни капацитет интерконеكتور								
МЕСЕЧНИ КАПАЦИТЕТ - СЕПТЕМБАР	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	Индекс План 2026.г. /Процена 2025.г (%)	Индекс План 2026.г. /План 2025.г (%)
	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни		
улазни капацитет из транспортног система								
улазни капацитет производња	195.000						0,0	
улазни капацитет складиште								
излазни капацитет домаћа потрошња	5.816.298	5.198.688	13.000.000		6.740.000		61,2	51,8
излазни капацитет интерконеكتور								
МЕСЕЧНИ КАПАЦИТЕТ - ОКТОБАР	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	Индекс План 2026.г. /Процена 2025.г (%)	Индекс План 2026.г. /План 2025.г (%)
	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни		
улазни капацитет из транспортног система								
улазни капацитет производња								
улазни капацитет складиште								
излазни капацитет домаћа потрошња	40.000		13.000.000		4.000.000		10.000,0	30,8
излазни капацитет складиште	5.000.000						0,0	
излазни капацитет интерконеكتور								
МЕСЕЧНИ КАПАЦИТЕТ - НОВЕМБАР	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	Индекс План 2026.г. /Процена 2025.г (%)	Индекс План 2026.г. /План 2025.г (%)
	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни		
улазни капацитет из транспортног система								
улазни капацитет производња								
улазни капацитет складиште								
излазни капацитет домаћа потрошња	2.800.000		10.000		1.500.000		53,6	15.000,0
излазни капацитет интерконеكتور								
МЕСЕЧНИ КАПАЦИТЕТ - ДЕЦЕМБАР	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	ДОМАЋИ КОРИСНИЦИ	ИНО КОРИСНИЦИ	Индекс План 2026.г. /Процена 2025.г (%)	Индекс План 2026.г. /План 2025.г (%)
	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни	месечни непрекидни		
улазни капацитет из транспортног система								
улазни капацитет производња								
улазни капацитет складиште								
излазни капацитет домаћа потрошња	2.800.000		8.000		1.700.000		60,7	21.250,0
излазни капацитет интерконеكتور								

4.2. ПЛАНСКЕ ЦЕНЕ

ЦЕНЕ ЗА ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ СИСТЕМА ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА

Цена приступа систему за транспорт природног гаса исказана је по тарифама утврђеним ОМетодологијом за одређивање цене приступа систему за транспорт природног гаса („Службени гласник РС“, бр. 93/12, 123/12, 5/14, 116/14, 30/15, 62/16, 111/17, 4/19 и 78/22) коју је донела Агенција за енергетику Републике Србије.

Одлуком АЕРС-а која је објављена у „Службеном гласнику РС“ број 58 од 09.06.2021.године дата је сагласност на Одлуку в.д. директора „Транспортгас Србија“ д.о.о. о цени приступа систему за транспорт природног гаса која је била у примени почев од 01. јула 2021.године до 01.октобра 2022.године.

У складу са Одлуком АЕРС о изменама и допунама Методологије за одређивање цене приступа систему за транспорт природног гаса (Сл. гласник РС бр. 78/22), у примени су цене исказане за kWh, те је 15.јула 2022.г. донета Одлука Скупштине „Транспортгас Србија“ д.о.о. о цени приступа систему за транспорт природног гаса на коју је сагласност дао АЕРС, а које су у примени почев од 01.октобра 2022.године.

30.јануара 2025.г. Одлуком АЕРС-а донета је нова Методологија за одређивање цене приступа систему за транспорт природног гаса (Сл. гласник РС бр. 12/25), на основу које је 11.јула 2025.г. Савет АЕРС-а донео Одлуку о заједничким ценама приступа транспортним системима за природни гас коју је у обавези да примењује „Транспортгас Србија“ почев од 01.октобра 2025.г.

У наставку је преглед тарифа за приступ и коришћење система за транспорт природног гаса које су важиле до 01.10.2025.године

Примена од:	Тарифе за капацитет	Непрекидни капацитет (динара/kWh/дан)	Прекидни капацитет (динара/kWh/дан)	Повратни капацитет (динара/kWh/дан)	
1. октобар 2022.	Годишња тарифа	"улазни капацитет из транспортног система"	13,303	13,303	2,661
		"улазни капацитет производња"	17,548	17,548	3,510
		"улазни капацитет складиште"	10,661	10,661	2,133
		"излазни капацитет домаћа потрошња"	7,619	7,619	1,523
		"излазни капацитет интерконектор"	28,853	28,853	5,771
	Месечна тарифа	"улазни капацитет из транспортног система"			
		јануар, фебруар, децембар	4,257	4,257	0,852
		март, новембар	3,193	3,193	0,638
		април, октобар	2,129	2,129	0,426
		мај, јун, јул, август, септембар	1,064	1,064	0,212

Дневна тарифа	"улазни капацитет производња"			
	јануар, фебруар, децембар	5,615	5,615	1,123
	март, новембар	4,212	4,212	0,842
	април, октобар	2,808	2,808	0,561
	мај, јун, јул, август, септембар	1,404	1,404	0,281
	"улазни капацитет складиште"			
	јануар, фебруар, децембар	3,411	3,411	0,682
	март, новембар	2,558	2,558	0,512
	април, октобар	1,706	1,706	0,341
	мај, јун, јул, август, септембар	0,853	0,853	0,171
	"излазни капацитет домаћа потрошња"			
	јануар, фебруар, децембар	2,438	2,438	0,487
	март, новембар	1,828	1,828	0,365
	април, октобар	1,219	1,219	0,244
	мај, јун, јул, август, септембар	0,609	0,609	0,122
	"излазни капацитет интерконектор"			
	јануар, фебруар, децембар	9,233	9,233	1,847
	март, новембар	6,925	6,925	1,385
	април, октобар	4,617	4,617	0,923
	мај, јун, јул, август, септембар	2,308	2,308	0,462
	"улазни капацитет из транспортног система"			
	јануар, фебруар, децембар	0,266	0,266	0,054
	март, новембар	0,200	0,200	0,040
	април, октобар	0,133	0,133	0,026
	мај, јун, јул, август, септембар	0,066	0,066	0,014
	"улазни капацитет производња"			
	јануар, фебруар, децембар	0,351	0,351	0,070
	март, новембар	0,263	0,263	0,053
	април, октобар	0,175	0,175	0,035
	мај, јун, јул, август, септембар	0,088	0,088	0,018
	"улазни капацитет складиште"			
	јануар, фебруар, децембар	0,213	0,213	0,043
	март, новембар	0,160	0,160	0,032
	април, октобар	0,106	0,106	0,021
	мај, јун, јул, август, септембар	0,054	0,054	0,011
	"излазни капацитет домаћа потрошња"			
	јануар, фебруар, децембар	0,152	0,152	0,030
	март, новембар	0,114	0,114	0,022
	април, октобар	0,076	0,076	0,016
	мај, јун, јул, август, септембар	0,038	0,038	0,008

	"излазни капацитет интерконејтор"			
	јануар, фебруар, децембар	0,577	0,577	0,115
	март, новембар	0,433	0,433	0,087
	април, октобар	0,288	0,288	0,058
	мај, јун, јул, август, септембар	0,144	0,144	0,029
Тарифе за енергент		(динара/kWh)		
"домаћа потрошња"	0,044			
"интерконејтор"	0,050			

У наставку је преглед тарифа за приступ и коришћење система за транспорт природног гаса које важе од 01.10.2025.године.

2.1. Тарифе за годишњи непрекидни и повратни капацитет

У динарима/kWh/дан

Редни број	Назив тарифе	Први регулаторни период		
		Тарифни период 2025/2026	Тарифни период 2026/2027	Тарифни период 2027/2028
1.	Годишња тарифа за непрекидни капацитет за тарифни елемент "улазни капацитет из транспортног система"	18,4288	19,5429	20,7273
2.	Годишња тарифа за непрекидни капацитет за тарифни елемент "улазни капацитет производња"	10,3494	11,1432	11,8196
3.	Годишња тарифа за непрекидни капацитет за тарифни елемент "улазни капацитет складиште"	1,1014	1,1681	1,2391
4.	Годишња тарифа за непрекидни капацитет за тарифни елемент "излазни капацитет домаћа потрошња"	15,0268	15,9159	16,8655
5.	Годишња тарифа за непрекидни капацитет за тарифни елемент "излазни капацитет интерконејтор"	18,5836	19,7096	20,9061
6.	Годишња тарифа за непрекидни капацитет за тарифни елемент "излазни капацитет складиште"	2,2983	2,4363	2,5913
7.	Годишња тарифа за повратни капацитет за улаз из другог транспортног система	1,8429	1,9543	2,0727
8.	Годишња тарифа за повратни капацитет за улаз из складишта	0,1101	0,1168	0,1239
9.	Годишња тарифа за повратни капацитет за излаз из складишта	0,2298	0,2436	0,2591
10.	Годишња тарифа за повратни капацитет за излаз интерконејтор	1,8584	1,9710	2,0906

2.4. Тарифе за месечни непрекидни капацитет

у динарима/kWh/дан

Редни број	Назив тарифе	Месец	Први регулаторни период		
			Тарифни период 2025/2026	Тарифни период 2026/2027	Тарифни период 2027/2028
1.	Тарифа за месечни непрекидни капацитет за тарифни елемент "улазни капацитет из транспортног система"	Октобар	1,7655	1,8723	1,9803
		Новембар	2,6356	2,7949	2,9562
		Децембар	3,5874	3,8043	4,0238
		Јануар	3,9067	4,1429	4,3820
		Фебруар	2,6125	2,7705	3,0350
		Март	2,4980	2,6491	2,8019
		Април	1,2542	1,3300	1,4067
		Мај	0,9767	1,0357	1,0955
		Јун	0,8725	0,9252	0,9786
		Јул	1,0330	1,0955	1,1587
		Август	0,9955	1,0556	1,1166
		Септембар	1,1451	1,2143	1,2844
2.	Тарифа за месечни непрекидни капацитет за тарифни елемент "улазни капацитет производња"	Октобар	0,9915	1,0675	1,1293
		Новембар	1,4801	1,5936	1,6857
		Децембар	2,0146	2,1692	2,2946
		Јануар	2,1940	2,3622	2,4988
		Фебруар	1,4672	1,5797	1,7307
		Март	1,4029	1,5105	1,5978
		Април	0,7043	0,7583	0,8022
		Мај	0,5485	0,5906	0,6247
		Јун	0,4900	0,5275	0,5580
		Јул	0,5801	0,6246	0,6607
		Август	0,5590	0,6019	0,6367
		Септембар	0,6431	0,6924	0,7324
3.	Тарифа за месечни непрекидни капацитет за тарифни елемент "улазни капацитет складиште"	Октобар	0,1055	0,1119	0,1184
		Новембар	0,1575	0,1671	0,1767
		Децембар	0,2144	0,2274	0,2405
		Јануар	0,2335	0,2476	0,2620
		Фебруар	0,1561	0,1656	0,1814
		Март	0,1493	0,1583	0,1675
		Април	0,0750	0,0795	0,0841
		Мај	0,0584	0,0619	0,0655
		Јун	0,0521	0,0553	0,0585
		Јул	0,0617	0,0655	0,0693
		Август	0,0595	0,0631	0,0667
		Септембар	0,0684	0,0726	0,0768

4.	Тарифа за месечни непрекидни капацитет за тарифни елемент "излазни капацитет домаћа потрошња"	Октобар	1,4396	1,5248	1,6113
		Новембар	2,1490	2,2762	2,4054
		Децембар	2,9252	3,0982	3,2741
		Јануар	3,1855	3,3740	3,5655
		Фебруар	2,1303	2,2563	2,4696
		Март	2,0369	2,1574	2,2799
		Април	1,0226	1,0832	1,1446
		Мај	0,7964	0,8435	0,8914
		Јун	0,7114	0,7535	0,7963
		Јул	0,8423	0,8922	0,9428
		Август	0,8117	0,8597	0,9085
		Септембар	0,9337	0,9890	1,0451
5.	Тарифа за месечни непрекидни капацитет за тарифни елемент "излазни капацитет интерконеكتور"	Октобар	1,7804	1,8882	1,9974
		Новембар	2,6577	2,8187	2,9817
		Децембар	3,6175	3,8367	4,0585
		Јануар	3,9395	4,1782	4,4198
		Фебруар	2,6345	2,7941	3,0612
		Март	2,5190	2,6716	2,8261
		Април	1,2647	1,3413	1,4189
		Мај	0,9849	1,0446	1,1049
		Јун	0,8798	0,9331	0,9870
		Јул	1,0417	1,1048	1,1687
		Август	1,0038	1,0646	1,1262
		Септембар	1,1547	1,2247	1,2955
6.	Тарифа за месечни непрекидни капацитет за тарифни елемент "излазни капацитет складиште"	Октобар	0,2202	0,2334	0,2476
		Новембар	0,3287	0,3484	0,3696
		Децембар	0,4474	0,4743	0,5031
		Јануар	0,4872	0,5165	0,5478
		Фебруар	0,3258	0,3454	0,3794
		Март	0,3115	0,3302	0,3503
		Април	0,1564	0,1658	0,1759
		Мај	0,1218	0,1291	0,1370
		Јун	0,1088	0,1153	0,1223
		Јул	0,1288	0,1366	0,1449
		Август	0,1241	0,1316	0,1396
		Септембар	0,1428	0,1514	0,1606

2.5. Тарифе за месечни повратни капацитет

у динарима/kWh/дан

Редни број	Назив тарифе	Месец	Први регулаторни период		
			Тарифни период 2025/2026	Тарифни период 2026/2027	Тарифни период 2027/2028
1.	Тарифа за месечни повратни капацитет за тарифни елемент "улазни капацитет из транспортног система"	Октобар	0,1766	0,1872	0,1980
		Новембар	0,2636	0,2795	0,2956
		Децембар	0,3587	0,3804	0,4024
		Јануар	0,3907	0,4143	0,4382
		Фебруар	0,2613	0,2771	0,3035
		Март	0,2498	0,2649	0,2802
		Април	0,1254	0,1330	0,1407
		Мај	0,0977	0,1036	0,1096
		Јун	0,0873	0,0925	0,0979
		Јул	0,1033	0,1096	0,1159
		Август	0,0996	0,1056	0,1117
		Септембар	0,1145	0,1214	0,1284
2.	Тарифа за месечни повратни капацитет за тарифни елемент "улазни капацитет производња"	Октобар	0,0992	0,1068	0,1129
		Новембар	0,1480	0,1594	0,1686
		Децембар	0,2015	0,2169	0,2295
		Јануар	0,2194	0,2362	0,2499
		Фебруар	0,1467	0,1580	0,1731
		Март	0,1403	0,1511	0,1598
		Април	0,0704	0,0758	0,0802
		Мај	0,0549	0,0591	0,0625
		Јун	0,0490	0,0528	0,0558
		Јул	0,0580	0,0625	0,0661
		Август	0,0559	0,0602	0,0637
		Септембар	0,0643	0,0692	0,0732
3.	Тарифа за месечни повратни капацитет за тарифни елемент "улазни капацитет складиште"	Октобар	0,0106	0,0112	0,0118
		Новембар	0,0158	0,0167	0,0177
		Децембар	0,0214	0,0227	0,0241
		Јануар	0,0234	0,0248	0,0262
		Фебруар	0,0156	0,0166	0,0181
		Март	0,0149	0,0158	0,0168
		Април	0,0075	0,0080	0,0084
		Мај	0,0058	0,0062	0,0066
		Јун	0,0052	0,0055	0,0059
		Јул	0,0062	0,0066	0,0069
		Август	0,0060	0,0063	0,0067
		Септембар	0,0068	0,0073	0,0077

4.	Тарифа за месечни повратни капацитет за тарифни елемент "излазни капацитет домаћа потрошња"	Октобар	0,1440	0,1525	0,1611
		Новембар	0,2149	0,2276	0,2405
		Децембар	0,2925	0,3098	0,3274
		Јануар	0,3186	0,3374	0,3566
		Фебруар	0,2130	0,2256	0,2470
		Март	0,2037	0,2157	0,2280
		Април	0,1023	0,1083	0,1145
		Мај	0,0796	0,0844	0,0891
		Јун	0,0711	0,0754	0,0796
		Јул	0,0842	0,0892	0,0943
		Август	0,0812	0,0860	0,0909
		Септембар	0,0934	0,0989	0,1045
5.	Тарифа за месечни повратни капацитет за тарифни елемент "излазни капацитет интерконектор"	Октобар	0,1780	0,1888	0,1997
		Новембар	0,2658	0,2819	0,2982
		Децембар	0,3618	0,3837	0,4059
		Јануар	0,3940	0,4178	0,4420
		Фебруар	0,2635	0,2794	0,3061
		Март	0,2519	0,2672	0,2826
		Април	0,1265	0,1341	0,1419
		Мај	0,0985	0,1045	0,1105
		Јун	0,0880	0,0933	0,0987
		Јул	0,1042	0,1105	0,1169
		Август	0,1004	0,1065	0,1126
		Септембар	0,1155	0,1225	0,1296
6.	Тарифа за месечни повратни капацитет за тарифни елемент "излазни капацитет складиште"	Октобар	0,0220	0,0233	0,0248
		Новембар	0,0329	0,0348	0,0370
		Децембар	0,0447	0,0474	0,0503
		Јануар	0,0487	0,0517	0,0548
		Фебруар	0,0326	0,0345	0,0379
		Март	0,0312	0,0330	0,0350
		Април	0,0156	0,0166	0,0176
		Мај	0,0122	0,0129	0,0137
		Јун	0,0109	0,0115	0,0122
		Јул	0,0129	0,0137	0,0145
		Август	0,0124	0,0132	0,0140
		Септембар	0,0143	0,0151	0,0161

2.6. Тарифе за дневни непрекидни и прекидни капацитет

у динарима/kWh/дан

Редни број	Назив тарифе	Месец	Први регулаторни период		
			Тарифни период 2025/2026	Тарифни период 2026/2027	Тарифни период 2027/2028
1.	Тарифа за дневни непрекидни капацитет за тарифни елемент "улазни капацитет из транспортног система"	Октобар	0,0949	0,1007	0,1065
		Новембар	0,1464	0,1553	0,1642
		Децембар	0,1929	0,2045	0,2163
		Јануар	0,2100	0,2227	0,2356
		Фебруар	0,1555	0,1649	0,1744
		Март	0,1343	0,1424	0,1506
		Април	0,0697	0,0739	0,0782
		Мај	0,0525	0,0557	0,0589
		Јун	0,0485	0,0514	0,0544
		Јул	0,0555	0,0589	0,0623
		Август	0,0535	0,0568	0,0600
		Септембар	0,0636	0,0675	0,0714
2.	Тарифа за дневни непрекидни капацитет за тарифни елемент "улазни капацитет производња"	Октобар	0,0533	0,0574	0,0607
		Новембар	0,0822	0,0885	0,0937
		Децембар	0,1083	0,1166	0,1234
		Јануар	0,1180	0,1270	0,1343
		Фебруар	0,0873	0,0940	0,0995
		Март	0,0754	0,0812	0,0859
		Април	0,0391	0,0421	0,0446
		Мај	0,0295	0,0318	0,0336
		Јун	0,0272	0,0293	0,0310
		Јул	0,0312	0,0336	0,0355
		Август	0,0301	0,0324	0,0342
		Септембар	0,0357	0,0385	0,0407
3.	Тарифа за дневни непрекидни капацитет за тарифни елемент "улазни капацитет складиште"	Октобар	0,0057	0,0060	0,0064
		Новембар	0,0088	0,0093	0,0098
		Децембар	0,0115	0,0122	0,0129
		Јануар	0,0126	0,0133	0,0141
		Фебруар	0,0093	0,0099	0,0104
		Март	0,0080	0,0085	0,0090
		Април	0,0042	0,0044	0,0047
		Мај	0,0031	0,0033	0,0035
		Јун	0,0029	0,0031	0,0033
		Јул	0,0033	0,0035	0,0037
		Август	0,0032	0,0034	0,0036
		Септембар	0,0038	0,0040	0,0043
4.		Октобар	0,0774	0,0820	0,0866

	Тарифа за дневни непрекидни капацитет за тарифни елемент "излазни капацитет домаћа потрошња"	Новембар	0,1194	0,1265	0,1336
		Децембар	0,1573	0,1666	0,1760
		Јануар	0,1713	0,1814	0,1917
		Фебруар	0,1268	0,1343	0,1419
		Март	0,1095	0,1160	0,1226
		Април	0,0568	0,0602	0,0636
		мај	0,0428	0,0453	0,0479
		Јун	0,0395	0,0419	0,0442
		Јул	0,0453	0,0480	0,0507
		Август	0,0436	0,0462	0,0488
		Септембар	0,0519	0,0549	0,0581
		5.	Тарифа за дневни непрекидни капацитет за тарифни елемент "излазни капацитет интерконектор"	Октобар	0,0957
Новембар	0,1477			0,1566	0,1656
Децембар	0,1945			0,2063	0,2182
Јануар	0,2118			0,2246	0,2376
Фебруар	0,1568			0,1663	0,1759
Март	0,1354			0,1436	0,1519
Април	0,0703			0,0745	0,0788
Мај	0,0530			0,0562	0,0594
Јун	0,0489			0,0518	0,0548
Јул	0,0560			0,0594	0,0628
Август	0,0540			0,0572	0,0605
Септембар	0,0642			0,0680	0,0720
6.	Тарифа за дневни непрекидни капацитет за тарифни елемент "излазни капацитет складиште"	Октобар	0,0118	0,0125	0,0133
		Новембар	0,0183	0,0194	0,0205
		Децембар	0,0241	0,0255	0,0270
		Јануар	0,0262	0,0278	0,0295
		Фебруар	0,0194	0,0206	0,0218
		Март	0,0167	0,0178	0,0188
		Април	0,0087	0,0092	0,0098
		мај	0,0065	0,0069	0,0074
		Јун	0,0060	0,0064	0,0068
		Јул	0,0069	0,0073	0,0078
		Август	0,0067	0,0071	0,0075
		Септембар	0,0079	0,0084	0,0089

ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА БАЛАНСИРАЊЕ И ОБРАЧУН ДЕБАЛАНСА

За планиране приходе из активности балансирања транспортног система коришћене су цене из Уговора о купопродаји природног гаса за балансирање, актуелне за фебруар 2025. године увећане за процењену инфлацију и то: за приходе по основу балансирања, цена по којој Друштво продаје гас за балансирање (4,9991 РСД/kWh), а за приходе по основу обрачуна дебаланса, цена по којој Друштво купује природни гас за потребе балансирања (5,5548 РСД/kWh).

4.3. ПЛАН ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА ЗА 2026. ГОДИНУ

4.3.1. ПЛАН БИЛАНСА УСПЕХА

Планира се да ће „Транспортгас“ у 2026. години остварити нето добитак у износу од 915,2 мил. динара.

Планирани финансијски показатељи пословања у билансу успеха су засновани на принципу одређености и спремности Друштва да буде респектабилан партнер који пружа поуздано и безбедно своје услуге и обављајући делатност од општег интереса остварује добит.

Табела 5

(у 000 дин)

ПОЗИЦИЈА	АОП	Процена 01.01- 31.12.2025.	План 01.01- 31.12.2025.	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.	Индекс План 2026. / Процена 2025. (%)	Индекс План 2026. / План 2025. (%)
2	3	4	5	6	7	8	9	10=9/4*100	11=9/5*100
А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	9.908.752	10.577.481	3.144.983	6.028.883	8.975.036	12.514.898	126,3	118,3
I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	3.445.659	4.962.088	1.266.151	2.285.819	3.359.621	4.976.463	144,4	100,3
1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	3.445.659	4.962.088	1.266.151	2.285.819	3.359.621	4.976.463	144,4	100,3
2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004								
II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	6.463.094	5.615.393	1.878.832	3.743.064	5.615.415	7.538.435	116,6	134,2
1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	5.672.510	4.883.566	1.746.579	3.478.558	5.218.657	7.001.419	123,4	143,4
2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	790.584	731.828	132.253	264.506	396.759	537.016	67,9	73,4
III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008								
IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009								
V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010								
VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011								
VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012								
Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	8.239.913	9.777.442	3.158.884	5.730.022	8.171.112	11.327.717	137,5	115,9
I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	2.931.183	4.042.426	1.336.315	2.318.331	3.097.799	4.576.463	156,1	113,2
II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	678.681	618.990	267.814	418.185	522.350	707.121	104,2	114,2
III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	629.247	663.677	219.216	463.967	711.166	963.408	153,1	145,2
1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	440.951	467.299	152.883	326.102	503.406	685.381	155,4	146,7
2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	66.804	70.796	23.162	49.404	76.266	103.835	155,4	146,7

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2026.г. -

3. Остали лични расходи и накнаде	1019	121.492	125.582	43.171	88.461	131.493	174.192	143,4	138,7
IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	2.902.490	3.030.056	754.156	1.532.348	2.341.445	3.158.859	108,8	104,3
V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021								
VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	624.728	888.730	425.804	734.289	1.016.493	1.255.497	201,0	141,3
VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	26.000	26.000	0	0	0	40.000	153,8	153,8
VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	447.583	507.563	155.580	262.902	481.860	626.370	139,9	123,4
В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	1.668.839	800.039		298.862	803.924	1.187.181	71,1	148,4
Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026			13.902					
Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1027								
(1028 + 1029 + 1030 + 1031)		290.114	155.579	58.534	140.496	219.134	296.395	102,2	190,5
I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028								
II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	283.101	137.447	55.072	137.030	215.001	291.594	103,0	212,1
III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	7.013	18.132	3.463	3.466	4.133	4.801	68,5	26,5
IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031								
Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1032								
(1033 + 1034 + 1035 + 1036)		676.070	676.847	151.361	311.730	430.836	543.983	80,5	80,4
I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033								
II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	162							
III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	51.872	21.535	17.989	52.079	52.253	55.388	106,8	257,2
IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	624.036	655.312	133.373	259.651	378.583	488.594	78,3	74,6
Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037								
Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	385.956	521.268	92.827	171.234	211.702	247.588	64,1	47,5
З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	1.859							
И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	608.442	0	0	0	0	0	0,0	
J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	15.390	105.936	0	0	111.867	138.319	898,8	130,6
K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042			300	600	900	1.200		
Л. УКУПНИ ПРИХОДИ	1043								
(1001 + 1027 + 1039 + 1041)		10.216.115	10.838.996	3.203.517	6.169.379	9.306.037	12.949.611	126,8	119,5
Љ. УКУПНИ РАСХОДИ	1044								
(1013 + 1032 + 1040 + 1042)		9.524.425	10.454.289	3.310.546	6.042.352	8.602.849	11.872.899	124,7	113,6
М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	691.690	384.707	-	127.027	703.188	1.076.712	155,7	279,9
Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046			107.029					

Н. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047								
О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		0						
П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1049								
(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0		691.690	384.707		127.027	703.188	1.076.712	155,7	279,9
Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1050								
(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0				107.029					
С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК									
I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	103.754	57.706		19.054	105.478	161.507	155,7	279,9
II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052								
III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053								
Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054								
Ћ. НЕТО ДОБИТАК	1055								
(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0		587.937	327.001		107.973	597.710	915.205	155,7	279,9
У. НЕТО ГУБИТАК	1056								
(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0				107.029					
I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057								
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058								
III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059								
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060								
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ									
1. Основна зарада по акцији	1061								
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062								

ПЛАН ПОСЛОВНОГ ПОДБИЛАНСА од 01.01.-31.12.2026. године

Планирани пословни добитак износи 1,19 млрд динара.

Планирани пословни приходи износе 12.514.898 хиљ. динара, а пословни расходи износе 11.327.717 хиљ. динара.

Детаљнија објашњења дата су у наставку.

ПЛАН ПОСЛОВНИХ ПРИХОДА

Пословни приходи резултат су планираних прихода од продаје производа и услуга који се односе на услуге транспорта природног гаса које пружа „Транспортгас“ и на бази планираних капацитета и планских цена износе 7,5 млрд динара. Поред тога, Друштво

планира приходе од продаје робе у износу од 4,98 млрд динара, а односе се на приходе из активности балансирања транспортног система укључујући и обрачун дебаланса корисницима. Индекс прихода од продаје производа и услуга планираних за 2026.г. виши је у односу на процену за 16,6% док је у односу на план за 2025. годину виши за 34,2%, као резултат значајно већих уговорених годишњих капацитета за гасну 2025/2026 годину. Индекс прихода од продаје робе у нивоу је планираних за 2025.г., док је у односу на процену виши за 44,4%, због већих количина природног гаса које се планирају да ће се продати по основу баланских активности, као и већих планских цена природног гаса.

Табела 6
(у 000 дин)

Редни број	Позиција	План прихода 2025.г	План прихода 2026.г	План прихода за 2026.г по основу капацитета на месечном нивоу											
				Јануар	Фебруар	Март	Април	Мај	Јун	Јул	Август	Септембар	Октобар	Новембар	Децембар
1	2	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Транспортоване количине природног гаса (без губитка и транзита)	4.883.566	7.001.419	585.348	581.306	579.925	578.222	578.596	575.161	579.640	579.367	581.091	593.843	593.163	595.756
1.1	За произвођача природног гаса као корисника ТС-НИС	326.115	155.043	13.055	12.830	12.820	12.710	12.630	12.798	12.632	12.631	12.636	13.434	13.434	13.434
1.2	За ЈП "Србијагас" Снабдевач као корисника ТС	4.458.134	6.846.377	572.293	568.476	567.105	565.513	565.966	562.363	567.008	566.736	568.456	580.409	579.729	582.322
1.2.1	У ПСГ за потребе ЈП "Србијагас" Снабдевач - за комерцијалне залихе гаса	99.317	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Количине за транзит кроз Републику Србију Гаспром Експорт	731.828	537.016	44.084	44.084	44.084	44.084	44.084	44.084	44.084	44.084	44.084	46.752	46.752	46.752
3	Укупно:	5.615.394	7.538.435	629.432	625.390	624.010	622.307	622.680	619.245	623.724	623.451	625.176	640.596	639.916	642.508
				План прихода за 2026.г по основу балансирања и дебаланса на месечном нивоу											
4	Балансирање - ЈП "Србијагас"	2.450.896	2.954.468	274.951	249.955	349.937	259.953	244.956	174.969	124.978	169.969	219.960	259.953	274.951	349.937
5	Дебаланс-сви корисници	2.511.192	2.021.994	131.406	65.768	194.134	172.764	70.286	96.740	188.284	191.252	179.359	218.815	205.488	307.698
6	УКУПНО:	10.577.483	12.514.898	1.035.789	941.114	1.168.080	1.055.024	937.922	890.954	936.986	984.673	1.024.495	1.119.364	1.120.355	1.300.143

Табела 7

ПЛАН ПОСЛОВНИХ РАСХОДА

(у 000 дин)

Редни број	Конто	Трошкови пословања	Процена од 01.01.-31.12.2025.	План 2025.	План од 01.01.-31.03.2026.	План од 01.01.-30.06.2026.	План од 01.01.-30.09.2026.	План од 01.01.-31.12.2026.	Индекс План 2026./Процена 2025.	Индекс План 2026./План 2025.
1	2	3	4	5	13	7	8	9	10=9/4*100	11=9/5*100
1	51	Трошкови материјала и енергије	678.681	618.990	267.814	418.185	522.350	707.121	104,2	114,2
1.1.	511	Трошкови материјала за израду	0	0	0	0	0	0		
1.1.1.	5110	Трошкови сировина и основног материјала	0	0	0	0	0	0		
1.2.	512	Трошкови осталог материјала (режијског)	13.610	27.318	4.670	20.245	25.120	31.245	229,6	114,4
1.2.1.	5120	Трошкови материјала за одржавање хигијене	1.000	1.800	475	950	1.425	1.900	190,0	105,6
1.2.2.	5121	Трошкови канцеларијског материјала	5.000	6.000	1.750	3.500	5.250	7.000	140,0	116,7
1.2.3.	5123	Трошкови алата и инвентара, отпис ауто гума,отпис ХТЗ опреме	3.000	13.980	0	12.750	12.750	16.500	550,0	118,0
1.2.4.	5124	Трошкови материјала за одржавање средстава за рад	4.000	4.928	2.295	2.745	5.245	5.245	131,1	106,4
1.2.5.	5129	Други трошкови режијског материјала	610	610	150	300	450	600	98,4	98,4
1.3.	513	Трошкови горива и енергије	647.071	575.617	233.268	364.532	463.222	641.668	99,2	111,5
1.3.1.	5130	Трошкови електричне енергије	24.000	24.000	6.000	12.000	18.000	24.000	100,0	100,0
1.3.2.	5131	Трошкови осталих енергената (угаљ, нафта, гориво итд)	0	0	0	0	0	0		
1.3.3.	5134	Трошкови природног гаса	589.720	520.117	217.518	333.032	415.972	578.668	98,1	111,3
1.3.4.	5135	Трошкови горива за возила	30.000	30.000	8.875	17.750	26.625	35.500	118,3	118,3
1.3.5.	5139	Други трошкови горива и енергије	3.351	1.500	875	1.750	2.625	3.500	104,4	233,3
1.4.	514	Трошкови резервних делове	15.000	9.800	26.440	29.340	29.340	29.340	195,6	299,4
1.5.	515	Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	3.000	6.255	3.436	4.068	4.668	4.868	162,3	77,8
2	52	Трошкови зарада накнада и остали лични расходи	629.247	663.677	219.216	463.967	711.166	963.408	153,1	145,2
3	53	Трошкови производних услуга	624.728	888.730	425.804	734.289	1.016.493	1.255.497	201,0	141,3
3.1.	531	Трошкови транспортних услуга	54.600	55.700	18.350	34.200	50.050	65.900	120,7	118,3
3.1.1.	5310	Трошкови услуга транспорта у земљи	0	0	0	0	0	0		
3.1.2.	5311	Трошкови услуга превоза у иностранству	0	0	0	0	0	0		
3.1.3.	5312	Трошкови услуга превоза у земљи	0	0	0	0	0	0		
3.1.4.	5313	Трошкови ПТТ услуга	54.400	54.400	15.600	31.200	46.800	62.400	114,7	114,7
3.1.5.	5319	Други трошкови транспортних услуга	200	1.300	2.750	3.000	3.250	3.500	1.750,0	269,2
3.2.	532	Трошкови услуга одржавања	347.980	747.980	317.333	507.825	713.038	875.750	251,7	117,1
3.3.	533	Трошкови закупнина	166.438	26.500	57.042	114.084	171.125	228.167	137,1	861,0
3.3.1.	5331	Трошкови закупа транспортних средстава	0	500	0	0	0	0		
3.3.2.	5332	Трошкови закупа система за транспорт природног гаса	127.599	7.500	34.375	68.750	103.125	137.500	107,8	1.833,3
3.3.3.	5333	Трошкови закупа складишног простора	0	0	750	1.500	2.250	3.000		
3.3.4.	5334	Трошкови закупа пословног простора	3.839	3.500	2.750	5.500	8.250	11.000	286,5	314,3
3.3.5.	5339	Други трошкови закупнина	35.000	15.000	19.167	38.334	57.500	76.667	219,0	511,1
3.4.	534	Трошкови сајмова	0	0	0	0	0	0		
3.4.1.	5340	Трошкови учешћа на сајмовима у земљи	0	0	0	0	0	0		
3.4.2.	5341	Трошкови учешћа на сајмовима у иностранству	0	0	0	0	0	0		
3.5.	535	Трошкови рекламе и пропаганде	0	0	0	0	0	0		
3.6.	539	Трошкови осталих услуга	55.710	58.550	33.080	78.180	82.280	85.680	153,8	146,3
3.6.1.	5390	Трошкови осталих услуга	3.000	3.820	2.920	3.830	4.740	4.950	165,0	129,6
3.6.2.	5391	Трошкови услуга заштите на раду	41.710	41.710	28.360	71.110	72.860	74.610	178,9	178,9
3.6.3.	5392	Комуналне услуге	3.000	3.500	683	1.365	2.048	2.730	91,0	78,0

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2026.г. -

3.6.4.	5394	Трошкови регистрације моторних возила	7.000	7.800	243	485	728	970	13,9	12,4
3.6.5.	5399	Трошкови других производних услуга	1.000	1.720	875	1.390	1.905	2.420	242,0	140,7
4.	540	Трошкови амортизације	2.902.490	3.030.056	754.156	1.532.348	2.341.445	3.158.859	108,8	104,3
4.1.	545,549	Трошкови резервисања	26.000	26.000	0	0	0	40.000	153,8	153,8
5.	55	Нематеријални трошкови	447.583	507.563	155.580	262.902	481.860	626.370	139,9	123,4
5.1.	550	Трошкови непроизводних услуга	275.776	297.703	84.295	157.172	342.685	398.750	144,6	133,9
5.1.1.	5500	Трошкови здравствених услуга	6.500	6.500	0	3.250	6.500	6.500	100,0	100,0
5.1.2.	5501	Трошкови адвокатских услуга	10.600	10.600	4.900	9.800	14.700	19.600	184,9	184,9
5.1.3.	5502	Трошкови услуга чишћења	10.000	11.300	2.750	5.500	8.250	11.000	110,0	97,3
5.1.4.	5503	Трошкови рачуноводствене ревизије	679	850	0	0	800	800	117,8	94,1
5.1.5.	5504	Трошкови саветовања, стручног усавршавања и литературе	10.514	10.514	3.945	8.872	12.055	15.520	147,6	147,6
5.1.6.	5505	Трошкови интелектуалних услуга	15.000	35.456	10.800	15.800	116.480	116.480	776,5	328,5
5.1.7.	5507	Трошкови непроизводних услуга-електронски сертификат	173	173	250	500	750	1.000	578,0	578,0
5.1.8.	5508	Трошкови годишњих паркинг места	2.350	2.350	250	2.350	2.350	2.350	100,0	100,0
5.1.9.	5509	Други трошкови непроизводних услуга	219.960	219.960	61.400	111.100	180.800	225.500	102,5	102,5
5.2.	551	Трошкови репрезентације	2.000	2.450	1.225	2.450	3.675	4.900	245,0	200,0
5.2.1.	5510	Трошкови репрезентације у земљи	2.000	2.450	1.225	2.450	3.675	4.900	245,0	200,0
5.2.2.	5511	Трошкови репрезентације у иностранству	0	0	0	0	0	0		
5.3.	552	Трошкови премија осигурања	75.800	77.800	9.500	19.000	28.500	93.000	122,7	119,5
5.3.1.	5520	Трошкови премија осигурања основних средстава	67.800	67.800	7.000	14.000	21.000	83.000	122,4	122,4
5.3.2.	5521	Трошкови премија осигурања залиха	0	0	0	0	0	0		
5.3.3.	5524	Трошкови премија осигурања запослених	8.000	10.000	2.500	5.000	7.500	10.000	125,0	100,0
5.3.4.	5529	Други трошкови премија осигурања	0	0	0	0	0	0		
5.4.	553	Трошкови платног промета	1.800	39.300	37.950	38.400	38.850	39.300	2.183,3	100,0
5.4.1.	553000	Трошкови платног промета у земљи	1.600	1.600	400	800	1.200	1.600	100,0	100,0
5.4.2.	553001	Трошкови платног промета у иностранству	200	200	50	100	150	200	100,0	100,0
5.4.3.	553002	Трошкови банкарских гаранција	0	37.500	37.500	37.500	37.500	37.500		100,0
5.4.4.	553003	Трошкови платног промета - електронско банкарство	0	0	0	0	0	0		
5.5.	554	Трошкови чланарина	2.300	2.300	960	1.560	2.160	2.760	120,0	120,0
5.5.1.	5540	Трошкови чланарина пословним удружењима	0	0	360	360	360	360		
5.5.2.	5549	Други трошкови чланарина	2.300	2.300	600	1.200	1.800	2.400	104,3	104,3
5.6.	555	Трошкови пореза	2.497	600	650	1.300	1.950	2.600	104,1	433,3
5.6.1.	5550	Трошкови пореза на имовину	0	0	0	0	0	0		
5.6.2.	5551	Трошкови коришћења добара од општег интереса	2.497	600	650	1.300	1.950	2.600	104,1	433,3
5.6.3.	5552	Трошкови коришћења градског земљишта	0	0	0	0	0	0		
5.6.4.	5553	Трошкови накнада за коришћење путева	0	0	0	0	0	0		
5.6.5.	5554	Трошкови царина	0	0	0	0	0	0		
5.6.6.	5559	Други трошкови пореза	0	0	0	0	0	0		
5.7.	556	Трошкови доприноса	2.000	2.000	575	1.150	1.725	2.300	115,0	115,0
5.7.1.	5560	Трошкови доприноса привредним коморама	0	0	0	0	0	0		
5.7.2.	5569	Други трошкови доприноса и трошкови за рад одбора синдиката	2.000	2.000	575	1.150	1.725	2.300	115,0	115,0
5.8.	559	Остали нематеријални трошкови	85.410	85.410	20.425	41.870	62.315	82.760	96,9	96,9
5.8.1.	5590	Таксе, судски трошкови и трошкови вештачења	5.310	2.910	100	1.220	1.340	1.460	27,5	50,2
5.8.2.	5591	Трошкови регулаторног тела	76.000	76.000	19.000	38.000	57.000	76.000	100,0	100,0
5.8.3.	5592	Трошкови накнаде за унапређење енергетске ефикасности	500	500	125	250	375	500	100,0	100,0
5.8.4.	5597	Трошкови финансирања зарада особа са инвалидитетом	3.600	3.600	1.200	2.400	3.600	4.800	133,3	133,3
5.8.5.	5599	Други нематеријални трошкови	0	2.400	0	0	0	0		

6=1+2+ 3+4+4.1 .+5	Укупно пословни расходи без набавне вредности	5.308.729	5.735.016	1.822.570	3.411.691	5.073.313	6.751.254	127,2	117,7
--------------------------	---	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-------	-------

ПЛАНИРАЊЕ ТРОШКОВА

Трошкови су планирани у складу са Законом о енергетици, Методологијама АЕРС, Колективним уговором за Транспортгас Србија доо Нови Сад прихваћеним Закључком Владе РС 05 Број 11-3207/2022 од 14.04.2022.године и његовим изменама, а чији рок важења је продужен Споразумом који је закључен са Републичком комисијом за енергетске мреже дана 11.07.2025.г. , а почев од 28.01.2026.године новим Колективним Уговором дел.бр.“Транспортгас“ 01-01-2/17 од 28.01.2026.г. (у даљем тексту: Колективни уговор), Законом о буџетском систему, Законом о максималним зарадама у јавном сектору, Законом о професионалној рехабилитацији и запошљавању особа са инвалидитетом, пореским писима и другим прописима и актима који се примењују на пословање оператора транспортног система и уважавајући смернице које се односе на израду годишњег плана пословања друштва капитала која су у власништву Републике Србије.

Укупни пословни расходи (без набавне вредности продате робе) планирају се виши од процењених за 2025.годину (виши су за 27,2%), као и од планираних за 2025.годину (већи су за 17,7%). Поједини трошкови се планирају у већем обиму, што је резултат пословних потреба Друштва које се планирају за 2025.годину, између осталог и због обављања делатности транспорта и управљања транспортом кроз гасовод Ниш-Димитровград (интерконекција са Бугарском) и регионални гасовод Београд – Ваљево – Лозница (укључује више ГМРС-ова, блок саница и ГРЧ-ева) који захтевају ангажовање запослених на том терену, дакле и набавку ХТЗ опреме, потребног материјала, услуга текућег одржавања и сл., а на већину трошкова одражава се и раст цена појединих добара и услуга.

За 2026.годину Друштво планира трошкове уз поштовање начела реалности и уважавање објективних потреба Друштва. Поједини трошкови су приказани према пореклу истих, иако ће бити префактурисани од стране ЈП „Србијагас“ као закуподавца. Набавна вредност продате робе односи се на природни гас за активности балансирања транспортног система, укључујући и гас из дебаланса корисника и планира се у већем износу у односу на процену реализације за 2025.годину, као и у односу на план за 2025.годину. Одступања су резултат различитих количина природног гаса које су реализоване, односно планиране за ове потребе и разлике у реализованој, односно примењеним планским ценама.

Износи планираних величина са индексима односа планираних величина у 2026.години и процене у 2025.години, као и односа планираних величина у 2026.години и планираних величина за 2025.годину приказани су у Табели 7 – План пословних расхода.

Најзначајније позиције трошкова су:

- **трошкови материјала и енергије – (група рачуна 51)** – на укупном нивоу, ова група трошкова се планира у већем износу у односу на процену за 2025.годину за 4,2% , и у већем износу у односу на план за 2025.г. за 14,2%, а највећи утицај на ову групу трошкова имају трошкови природног гаса (потребни за рад компресора, предгревање гаса и грејање, као и надокнаду губитака у систему) и трошкови резервних делова.

У ову групу трошкова спадају:

- **трошкови осталог материјала (режијског)** планирани су у већем износу од процењених за 2025.г., као и у односу на план за 2025.г., уважавајући раст набавних цена, а односе се на трошкове материјала и средстава које користе запослени техничке струке укључујући и рад на терену, као и за административне послове; највеће учешће у овој групи односи се на трошкове ХТЗ опреме, с обзиром да је утврђена потреба да се обнове, као и набаве за новоангажоване раднике лична заштитна средства у циљу сигурног и безбедног обављања послова. У овој групи су и трошкови материјала за одржавање средстава за рад као што су: масти и уља за подмазивање; ситан потрошни електро материјал; антифриз; аутогуме и трошкови канцеларијског материјала укључујући и тонере.
- **трошкови горива и енергије** планирају се у износима који не одступају значајно у односу на процену за 2025.г. и план за 2025.г., а односе се, поред трошкова природног гаса који су напред објашњени, а чији утицај је највећи и на потрошњу електричне енергије и горива за возила;
- **трошкови резервних делова** планирани су у већем износу у односу на процену за 2025.г., као и већем износу у односу на план за 2025.г., а уважавајући планске набавне цене и процењене потребе набавке резервних делова за компресоре и гасоводне објекте;
- **трошкови једнократног отписа алата и инвентара** су планирани у већем износу у односу на процену за 2025. годину, а мањем у односу на план за 2025.г., према процењеним потребама, а највећим делом односе се на инвентар као што су: манометри, термометри за станице, брзи пуњачи, батерије, инвентар за магацине и кафе кухињу и др;
- **трошкови зарада накнада и остали лични расходи – (група рачуна 52)**
– детаљно објашњено у тачки 6.2. План зарада и осталих личних расхода; планирају се–уважавајући Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору; Закон о буџетском систему, Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору; као и Закон о раду (Колективни уговор, Уговоре о раду, итд) и интерна акта.
- **трошкови производних услуга (група рачуна 53)**- на укупном нивоу ова група трошкова планира се у значајно већем износу у односу на процену за 2025.годину (за 101%), а и у већем износу у односу на план за 2025.г. за 41,3%; раст у овој групи трошкова примарно је резултат обима услуга које се планирају и планских набавних цена, уважавајући раст цена на тржишту, а највећи утицај на ову групу трошкова имају трошкови услуга одржавања транспортног система, као и трошкови закупнина.

У ову групу трошкова спадају:

- **трошкови транспортних услуга** – планирају се у нешто већем износу од процене за 2025.г. и плана за 2025.г., неопходни за обављање послова и административне

и техничке природе, а односе се на поштанске услуге, услуге ДХЛ-поште, преноса података - L3VPN, дигитални вод, преко ТК кабла и / или ресурса мобилне телефоније, приступ интернету, фиксна и мобилна телефонија;

- **трошкови услуга одржавања** – планирају се у већем износу у односу на процену и план за 2025.г. с обзиром да постоје реалне потребе како би гасоводни систем функционисао несметано и безбедно имајући у виду општи интерес, као и чињеницу да су ови расходи у ранијим годинама били реализовани испод планираних и испод нивоа који је одобрен од стране АЕРС-а у оквиру оперативних трошкова приликом утврђивања цена за приступ транспортном систему; ови расходи подразумевају трошкове неопходне за одржавање гасоводног система и објеката у радном стању таквом да омогућава несметан, континуиран и безбедан транспорт природног гаса до корисника, као што су: одржавање главних мерно-регулационих станица, електро одржавање гасовода, машинско одржавање гасовода, текуће одржавање блок станица, текуће одржавање гасних котларница, услуга извођења грађевинских послова на гасоводним објектима, одржавање трафостаница и напојних водова, замена дотрајале опреме на гасоводном систему итд.; ови трошкови обухватају и одржавање осталих средстава неопходних за рад као што је одржавање рачунарске и телекомуникационе опреме, одржавање аутомобила итд.;
- **трошкови закупнина** – планирани су у већем износу на процену за 2025. г., као и у односу на план за 2025.г. Трошкови закупнина се односе на трошкове закупа цевовода од а.д. „Нис“-а и пословног простора од Српске православне цркве, Панчево, а планиран је и трошак закупа за пословне просторије у Нишу, с обзиром да се почев од 2024.године послови обављају и на територији југоисточне Србије због пуштања у рад гасовода Ниш-Димитровгад, као и у Новом Саду, с обзиром да постојећи пословни простор није довољан за адекватан смештај запослених, а уважавајући пријем новозапослених и промене у организационој структури Друштва. Повећање ових трошкова и у односу на процену и у односу на план је највећим делом настало услед усклађивања конта на ком се планирају и конта на ком се књиже порези на имовину која се користи из закупа и конта на ком се књижи обнова софтверских лиценци;
- **трошкови осталих услуга** - планирани у већем износу у односу на процену за 2025.г. , као и у односу на план за 2025.г., односе се највећим делом на услуге заштите на раду који су резултат законских обавеза из области БИЗНР и ЗОП; за 2026. годину поред осталог планиране су: израда докумената о заштити од експлозије, израда планова заштите од пожара на гасним системима, израда акта о процени ризика на радном месту и у радној околини, уклањање опасног отпада и др, а у оквиру ових трошкова су и друге услуге неопходне за пословање као што су комуналне услуге; трошкови регистрације моторних возила итд.
- **трошкови амортизације (група рачуна 54)** - планирани у односу на процену за 2025.г. већи за 8,8 %, као и у односу на план за 2025.г. за 4,3%; планирају се у складу са рачуноводственим прописима; око 98% планиране амортизације односи се на трошак закупа имовине од ЈП „Србијагас“-а који се књижи на конту амортизације у складу са МСФИ 16; **трошкови резервисања** – планирани су изнад нивоа процене за 2025. г.,као и у односу на план за 2025.годину; ови трошкови обухватају само трошкове које признаје методологија АЕРС-а као оперативни трошак у максимално

одобреном приходу , а садржи трошкове резервисања за јубиларне награде и отпремнине и друге бенефиције запослених уважавајући величине актуарског обрачуна;

- **нематеријални трошкови (група рачуна 55)** – на укупном нивоу ова група трошкова се планира у већем износу у односу на процену за 2025.г. (за 39,9%), као и у односу на планске величине за 2025.г. (за 23,4%) , примарно као резултат планских набавних цена, а уважавајући раст цена на тржишту, као и установљених потреба за већим обимом појединих услуга због потреба обављања делатности, а примарно услед потребе примене нових прописа;

У ову групу трошкова спадају:

- **трошкови непроизводних услуга** укупно планирани виши у односу на процену, као и у односу на план за 2025.г.; највећи утицај у овој групи трошкова имају други трошкови непроизводних услуга који се односе највећим делом на трошкове гаснохроматске анализе састава природног гаса – ради се о анализи квалитета гаса која је захтевана сходно прописима из области енергетике и захтевана од стране корисника транспортног система како би се одржао у систему одређени стандард квалитета гаса (уговарају се капацитети на одређеном стандарду квалитета гаса, те очитана количина зависи од утврђеног квалитета гаса), што посебно добија на значају повећањем броја корисника; у овој групи су: - трошкови здравствених услуга који се односе на обавезне здравствене прегледе, као и прегледе свих запослених у циљу здравствене заштите и бриге о запосленима; - трошкови адвокатских услуга који се поред заступања у правним пословима, израде специфичних уговора, највећим делом односе на стручну помоћ у исходовању лиценце за обављање делатности транспорта и управљања транспортним системом за природни гас, помоћ у изради измена и допуна постојећих аката и доношења нових аката сходно Закону о изменама и допунама Закона о енергетици , Закона о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије и другим прописима итд; такође у овим трошковима обухватају се и трошкови јавних бележника и судских вештака; - трошкови услуга чишћења пословног простора и објеката; - трошкови услуга рачуноводствене ревизије која се односи на ангажовање независне ревизорске куће за обављање обавезне законске ревизије финансијских извештаја; - трошкови саветовања, стручног усавршавања и стручне литературе планирани у складу са реалним потребама имајући у виду нарочито нова знања која су неопходна за обављање делатности у складу са Уредбама донетим 2022.године које се односе на расподелу капацитета на интерконецији и спровођење аукција на тржишним платформама за продају капацитета, знања која захтевају нови прописи, која се односе на област корпоративног управљања, управљања ризицима, интерним контролама, а такође због одласка запослених примарно техничке струке код других послодаваца и у пензију, у току је обнова кадрова која се ургентно мора наставити и у 2026.години како се не би угрозило обављање делатности што значи да је младом кадру неопходно омогућити даље стручно усавршавање и обуку, као и добијање неопходних лиценци за обављање послова техничке струке ; сагласно Колективном уговору послодавац је дужан да запосленом омогући образовање, стручно оспособљавање и усавршавање у складу са Планом и програмом образовања, и кад то захтева потреба процеса рада, и увођења новог начина и организације рада; сагласно овој одредби Колективног уговора и укупно планираним средствима за

образовање и стручно усавршавање утврђеним у Програму пословања, након давања сагласности надлежног органа на Програм, доноси се посебан План и програм образовања према видовима образовања, стручног оспособљавања и усавршавања, у 2026. години, годишњим планом (донет од стране Комисије за образовање, стручно оспособљавање и усавршавање број 01-01/1215 од 16.10.2025.г.) предвиђена средства за стручна саветовања и семинаре намењена су за учешће на вебинарима, семинарима и сл. ради континуираног унапређења стручних знања и професионалних вештина из области енергетике, праћења законских регулатива (правни и економско-финансијски послови), и области примене савремених информационо-комуникационих технологија у свим сферама пословања; стручна литература је планирана ради праћења измена закона и других прописа и стручних тумачења истих, такође у интересу континуиране едукације запослених и квалитетног обављања послова; - трошкови интелектуалних услуга су планирани према процењеним потребама за консултантске услуге због примене уредби о мрежним правилима, као и израду практичних решења за примену правила о раду, израду пројеката изведеног објекта за потребе лиценцирања, затим за потребе процењивања билансних позиција и примене међународних рачуноводствених стандарда и стандарда извештавања, у вези са тим и актуарска услуга, услуге превођења; - трошкови електронског сертификата за потребе електронског потписивања, коришћења пореских портала, електронског фактурисања, квалификовани организациони сертификати за систем-на-систем комуникацију које издаје EU Trusted service provider за потребе коришћења платформи итд; - трошкови годишњих паркинг места; - други трошкови непроизводних услуга обухватају, поред горе наведене гаснохроматске анализе која има највећи утицај на ову групу трошкова, трошкове контроле безбедности гасоводних објеката коришћењем услуга које пружају предузећа која се баве пружањем ове врсте услуга на вишем техничко-технолошком нивоу (коришћење камера и сл. опреме); геодетске услуге на снимању постојећих и будућих гасоводних објеката са картирањем и припадајућим таксама за РГЗ, трошкови микрофилмовања и скенирања архиве, трошкови излучивања из архиве, трошкови фотокопирања, коричења и скенирања;

- **трошкови премије осигурања** – планирају се већи у односу на процену и план за 2025.г., а обухватају планиране трошкове осигурања имовине коју је закупио „Транспортгас“ ради обављања делатности и премије осигурања имовине која је у власништву „Транспортгас“ укључујући и каско осигурање возила из постојећег возног парка, као и осигурање возила чија набавка се планира у 2026.години и осигурање запослених према очекиваним премијама;

- **трошкови платног промета** – учешће ових трошкова у нематеријалним трошковима је свега 6,3%, планирани према актуелним банкарским накнадама; већи су у односу на процену за 2025.г., јер укључују и трошкове банкарских гаранција планиране из опреза у случају да се у пракси укаже потреба;

- **трошкови пореза, трошкови доприноса, чланарина, други нематеријални трошкови** - планирани су у складу са меродавним законодавством и решењима надлежних органа, најзначајнији по износу су трошкови регулаторног тела (АЕРС).

ПЛАН ФИНАНСИЈСКИХ ПРИХОДА И РАСХОДА

План финансијских прихода и расхода се односи се на обрачунате камате, курсне разлике и ефекте валутне клаузуле, као и на остале финансијске расходе настале по основу закупа имовине у складу са МСФИ 16 – Лизинг. Резултат овог подбиланса планира се као губитак из финансирања у износу од 247,6 мил. динара.

Програм пословања израђен је на бази планираног курса на дан 30.09.2025.године.

ПЛАН ОСТАЛИХ ПРИХОДА И РАСХОДА

Планирани остали приходи (138,3 мил. динара) односе се на вишкове природног гаса у транспортном систему.

ПЛАН ИЗДВАЈАЊА СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Табела 8

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

(у хиљ дин)

Р. бр.	Позиција	План 01.01.-31.12.2026. године
1	Спонзорство	
2	Донације	1.200
3	Хуманитарне активности	
4	Спортске активности	
5	Репрезентација	4.900
6	Реклама и пропаганда	
7	Остало	

Имајући у виду делатност од општег интереса, за 2026.годину планирају се донације за друштвене, хуманитарне, социјалне, културне, спортске и сл. сврхе.

Трошкови репрезентације су планирани уважавајући раст цена на тржишту, а узимајући у обзир и веће потребе због пословних контаката са суседним операторима транспортног система и регионалном платформом за резервацију капацитета посебно имајући у виду новине у прописима (уредбе о мрежним правилима) и састанака због нових интерконекија са суседним земљама, као и састанака у организацији Секретаријата Европске енергетске заједнице, са регионалним организацијама, форумима, као што су: Gas Regional Initiative South South - East (GRI), Central and South-Eastern Europe Energy Connectivity (CESEC), а у оквиру репрезентације планирана су и средства за новогодишњу прославу за запослене.

КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА РЕПРЕЗЕНТАЦИЈЕ:

Издаци за репрезентацију у „Транспортгас“ настају као последица активности лица овлашћених за представљање или заступање Друштва, које су усмерене ка стварању позитивних услова и остваривања пословних интереса „Транспортгас“.

Износ средстава репрезентације утврђује се и планира Програмом пословања и у укупном износу обухвата трошкове репрезентације у земљи и иностранству.

По својој намени, средства репрезентације користе се за пословне потребе директора и других запослених који имају право на основу функције коју обављају или на основу писменог овлашћења директора, а искључиво за потребе обављања основне делатности чији се трошкови у складу са Законом о рачуноводству исказују у финансијским извештајима као трошак репрезентације.

Трошковима репрезентације сматрају се трошкови учињени са пословним партнерима приликом закључења послова, потписивања уговора, обележавања јубилеја, сајамских, стручних скупова, промотивних и других манифестација у земљи и иностранству, на службеним путовањима, конференцијама за медије и слично. Поред тога, трошковима репрезентације сматрају се и трошкови угоститељских услуга настали поводом прослава запослених, односно обележавања државних празника, јубилеја у циљу унапређења међуљудских односа, мотивације запослених и стварања позитивних услова пословања.

Средства репрезентације су у функцији активности које су усмерене ка стварању позитивних услова у циљу остваривања интереса Друштва. Директор или лице које он овласти, може да даје средства Друштва на привремено коришћење трећим лицима.

Бизнис и друге платне картице намењене за плаћање трошкова репрезентације може да користи директор и други запослени, на основу решења директора. Носилац права давања одобрења за коришћење средстава репрезентације је директор. Корисник средстава репрезентације одговоран је за економично и целисходно трошење средстава репрезентације.

Средства репрезентације користе се путем налога за плаћање вирманским уплатама по основу испостављених фактура-рачуна, могуће и коришћењем бизнис и других платних картица за плаћање трошкова репрезентације и на други прописани начин.

Давање средстава Друштва на коришћење трећим лицима врши се путем одговарајућег документа, који потписује директор.

На све што није регулисано овим критеријумима примењују се одредбе одговарајућих законских прописа.

Списак прилога уз поглавље 4.3.1. ПЛАН БИЛАНСА УСПЕХА

Прилог 8. План биланса успеха за период 01.01.-31.12.2026.г.

4.3.2. ПЛАН БИЛАНСА СТАЊА НА ДАН 31.12.2026.ГОДИНЕ

Табела 9
(у 000 дин)

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Процена 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.	Индекс План 2026. / Процена 2025. (%)	Индекс План 2026. / План 2025. (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=9/4*100	11=9/5*100
	АКТИВА									
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001								
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА	0002								
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)		10.809.347	11.694.348	11.979.345	11.786.222	11.260.600	10.557.279	97,7	90,3
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0003								
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)		426.946	426.946	377.330	763.669	724.508	665.597	155,9	155,9
010	1. Улагања у развој	0004								
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	426.946	426.946	377.330	763.669	724.508	665.597	155,9	155,9
013	3. Гудвил	0006								
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007								
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008								
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0009								
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)		10.382.401	11.267.402	11.602.015	11.022.553	10.536.092	9.891.682	95,3	87,8
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010								
023	2. Постројења и опрема	0011	581.521	581.521	665.743	727.940	890.190	894.490	153,8	153,8
024	3. Инвестиционе некретнине	0012								
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	9.800.880	10.685.880	10.936.272	10.294.613	9.645.903	8.997.193	91,8	84,2
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014								
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015								
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016								
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017								
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0018								
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)									
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019								

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2026.г. -

040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020									
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021									
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022									
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023									
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024									
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартине од вредности које се вреднују по амортизованом вредности)	0025									
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026									
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027									
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028									
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	5.315								
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА	0030									
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)		4.676.661	5.009.448	3.185.861	2.386.605	2.669.636	3.619.589	77,4	72,3	
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	97.321	76.766	75.601	59.334	68.181	77.132	79,3	100,5	
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	4.008	4.008	4.374	4.374	4.374	4.374	109,1	109,1	
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033									
13	3. Роба	0034	79.061	72.758	71.227	54.960	63.807	72.758	92,0	100,0	
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	14.252	0							
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036									
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037									
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	1.692.704	97.742	62.900	120.578	179.501	250.298	14,8	256,1	
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	1.692.704	97.742	62.900	120.578	179.501	250.298	14,8	256,1	
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040									
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041									
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042									
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043									

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2026.г. -

21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0044									
	(0045 + 0046 + 0047)		259.088	119.925	296.017	441.312	399.580	349.069	134,7	291,1	
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	106.928	119.925	32.131	196.480	241.172	246.690	230,7	205,7	
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	152.155	0	263.886	244.832	158.408	102.379	67,3		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	5								
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ	0048									
	(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)										
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049									
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050									
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051									
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052									
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности	0053									
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054									
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055									
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056									
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1.907.019	3.994.487	2.011.349	1.031.104	1.280.980	2.181.431	114,4	54,6	
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	720.529	720.529	739.995	734.277	741.394	761.660	105,7	105,7	
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	15.491.323	16.703.796	15.165.206	14.172.827	13.930.237	14.176.868	91,5	84,9	
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	425.383	436.973	425.384	425.384	425.384	425.384	100,0	97,3	
	ПАСИВА										
	А. КАПИТАЛ	0401									
	(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0		4.224.803	5.681.569	4.217.235	4.325.209	4.814.945	5.132.440	121,5	90,3	
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	60	60	60	60	60	60	100,0	100,0	
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403									
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404									
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405									
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	7.567								

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2026.г. -

дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407									
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	4.217.176	5.681.509	4.217.175	4.325.149	4.814.885	5.132.380	121,7	90,3	
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	3.629.239	5.354.507	4.217.175	4.217.175	4.217.175	4.217.175	116,2	78,8	
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	587.937	327.001	0	107.973	597.710	915.205	155,7	279,9	
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411									
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412									
350	1. Губитак ранијих година	0413									
351	2. Губитак текуће године	0414									
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0415									
	(0416 + 0420 + 0428)		7.336.627	7.289.312	7.768.765	7.761.417	7.754.328	5.115.598	69,7	70,2	
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0416									
	(0417+0418+0419)		157.871	110.555	155.973	148.626	141.536	136.931	86,7	123,9	
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	157.871	110.555	155.973	148.626	141.536	136.931	86,7	123,9	
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418									
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419									
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0420									
	(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)		7.178.756	7.178.756	7.612.791	7.612.791	7.612.791	4.978.667	69,4	69,4	
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0								
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0								
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0								
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	7.178.756	7.178.756	7.612.791	7.612.791	7.612.791	4.978.667	69,4	69,4	
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425									
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426									
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427									
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428									
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429									
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430									

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2026.г. -

	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0431									
	(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)		3.929.893	3.732.916	3.179.206	2.086.201	1.360.964	3.928.830	100,0	105,2	
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432									
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ	0433									
	(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)		2.748.424	2.748.424	1.856.287	1.214.628	565.918	2.748.424	100,0	100,0	
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434									
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435									
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	2.748.424	2.748.424	1.856.287	1.214.628	565.918	2.748.424	100,0	100,0	
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437									
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438									
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439									
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440									
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	0								
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА	0442									
	(0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)		803.593	606.616	785.117	553.810	501.954	720.202	89,6	118,7	
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443									
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444									
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	803.593	606.616	785.117	553.810	501.954	720.202	89,6	118,7	
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446									
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447									
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448									
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0449									
	(0450 + 0451 + 0452)		74.568	74.568	145.243	40.859	42.115	100.104	134,2	134,2	
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	28.196	28.196	40.281	40.859	42.115	43.134	153,0	153,0	
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	46.372	46.372	104.962	0	0	56.970	122,9	122,9	
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452									
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453									

49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	303.308	303.308	392.558	276.905	250.977	360.100	118,7	118,7
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	0455								
	(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0									
	Е. УКУПНА ПАСИВА	0456								
	(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)		15.491.323	16.703.797	15.165.206	14.172.827	13.930.237	14.176.868	91,5	84,9
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	425.383	436.973	425.384	425.384	425.384	425.384	100,0	97,3

У структури планиране активе, **стална имовина** се планира у износу од 10,6 млрд динара коју чине нематеријална имовина, некретнине, постројења и опрема. Планирана стална имовина за 2026. годину у односу на план за 2025. годину је мања због смањења позиције некретнина, постројења и опреме узете у лизинг која се односи на имовину узету у закуп од ЈП „Србијагас“-а. Наиме, у 2024.години закључен је са ЈП Србијагас Споразум о управљању транспортним системом природног гаса, планирању, финансирању и реализацији инвестиција и развоја транспортног система у закупу којим је закуп уговорен на период од 5 година, а која се умањује сваке године до истека закупа, сходно обрачуну и евидентирању у складу са МСФИ 16. Поред тога, на овој позицији, а у оквиру некретнина у припреми, планирано је улагање у набавку пословног простора.

У структури планиране активе **обртна имовина** Друштва износи 3,6 млрд динара. У односу на процену је мања примарно због мање вредности на позицији потраживања од продаје, а у односу на план за 2025.годину обртна имовина је мања због мање планиране вредности на позицији готовине и готовинских еквивалената.

У структури обртне имовине највеће учешће имају готовински еквиваленти и готовина који чине 60,3%, АВР који чине 21% обртне имовине.

Друга потраживања у износу 349,1 мил дин, која највећим делом обухватају потраживања од запослених по основу одобреног краткорочног зајма у складу са Колективним уговором.

У укупној **пасиви** Друштва, 36,2% чини **капитал** за који је пројектовано увећање у току године услед процењеног нераспоређеног добитка текуће године (587,9 мил. динара) и планске године (915,2 мил.динара). Дугорочне обавезе су мање у односу на план за 2025.годину због позиције „дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи“, због примене МСФИ 16 на закуп имовине од ЈП Србијагас, која се умањује током година закупа, како је објашњено горе у тексту код образложења плана активе - сталне имовине. Планиран износ на позицији краткорочних финансијских обавеза по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке односи се на обавезе по основу закупа које доспевају до годину дана, такође по МСФИ 16.

Списак прилога уз поглавље 4.3.2. ПЛАН БИЛАНСА СТАЊА

Прилог 9. План биланса стања на дан 31.12.2026.г.

4.3.3. ПЛАН НОВЧАНИХ ТОКОВА ЗА 2026.ГОДИНУ

Табела 10
(у 000 дин)

ПОЗИЦИЈА	АОП	Процена 01.01- 31.12.2025.	План 01.01- 31.12.2025.	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.	Индекс План 2026. / Процена 2025. (%)	Индекс План 2026. / План 2025. (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9=8/3*100	10=8/4*100
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ									
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	10.028.880	12.035.014	4.130.851	8.161.064	11.837.506	15.978.824	159,3	132,8
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	9.124.999	11.094.422	3.964.338	7.757.279	11.200.672	15.058.507	165,0	135,7
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	793.453	731.828	88.169	220.421	352.674	537.016	67,7	73,4
3. Примљене камате из пословних активности	3004	83.337	186.695	70.241	168.595	262.961	355.674	426,8	190,5
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	27.092	22.069	8.104	14.769	21.198	27.628	102,0	125,2
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	6.779.027	6.464.869	2.000.500	5.429.340	7.736.745	10.157.541	149,8	157,1
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	5.325.371	5.423.702	1.701.904	4.766.910	6.708.713	8.786.721	165,0	162,0
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008								
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	630.023	635.481	178.935	423.109	669.051	920.274	146,1	144,8
4. Плаћене камате у земљи	3010								
5. Плаћене камате у иностранству	3011								
6. Порез на добитак	3012	236.115	236.115	0	0	0	0	0,0	0,0
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	587.518	169.570	119.661	239.322	358.982	450.545	76,7	265,7
8. Остали одливи из пословних активности	3014								
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	3.249.853	5.570.145	2.130.352	2.731.724	4.100.760	5.821.283	179,1	104,5
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016								
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА									
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017								
1. Продаја акција и удела	3018								
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019								
3. Остали финансијски пласмани	3020								
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021								
5. Примљене дивиденде	3022								

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2026.г. -

II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	1.102.803	1.845.789	1.208.042	1.971.722	2.273.240	2.284.590	207,2	123,8
1. Куповина акција и удела	3024								
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1.102.803	1.845.789	1.208.042	1.971.722	2.273.240	2.284.590	207,2	123,8
3. Остали финансијски пласмани	3026								
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027								
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	1.102.803	1.845.789	1.208.042	1.971.722	2.273.240	2.284.590	207,2	123,8
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА									
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029								
1. Увећање основног капитала	3030								
2. Дугорочни кредити у земљи	3031								
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032								
4. Краткорочни кредити у земљи	3033								
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034								
6. Остале дугорочне обавезе	3035								
7. Остале краткорочне обавезе	3036								
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	4.857.951	3.552.488	817.980	1.635.918	2.453.560	3.262.282	67,2	91,8
1. Откуп сопствених акција и удела	3038								
2. Дугорочни кредити у земљи	3039								
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040								
4. Краткорочни кредити у земљи	3041								
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042								
6. Остале обавезе	3043								
7. Финансијски лизинг	3044	3.024.855	3.552.488	817.980	1.635.918	2.453.560	3.262.282	107,8	91,8
8. Исплаћене дивиденде	3045	1.833.096							
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046								
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	4.857.951	3.552.488	817.980	1.635.918	2.453.560	3.262.282	67,2	91,8
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	10.028.880	12.035.014	4.130.851	8.161.064	11.837.506	15.978.824	159,3	132,8
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	12.739.781	11.863.146	4.026.522	9.036.980	12.463.545	15.704.412	123,3	132,4
Б. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		171.869	104.330			274.412		159,7
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	2.710.901			875.916	626.040			

Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	4.665.450	3.822.619	1.907.019	1.907.019	1.907.019	1.907.019	40,9	49,9
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	4.013							
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	50.731							
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3055								
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)		1.907.831	3.994.487	2.011.349	1.031.104	1.280.980	2.181.431	114,3	54,6

Укупни приливи готовине „Транспортгас“ за 2025. годину планирани су у износу од 15,98 млрд динара, а укупни одливи готовине у износу од 15,7 млрд динара, односно планирани нето прилив готовине износи 274,4 мил динара. Готовина на почетку износи 1,9 млрд динара, док ће новчана средства на крају планског периода износити 2,2 млрд динара.

„Транспортгас“ је планирало наплату потраживања на нивоу од 98%.

Токови готовине из пословних активности

Планирани приливи односе се примарно на приливе од корисника услуга транспорта природног гаса и већи су у односу на процењену реализацију и план за 2025.годину због већих планираних прихода у односу на план за 2025. годину. Планирани одливи се такође планирају у већем износу примарно због већих планираних набавки (одливи према добављачима), као и већих одлива по основу осталих јавних прихода који обухватају одливе по основу ПДВ-а. Под ставком исплате добављачима и дати аванси, планиране су исплате свим добављачима, осим за набавку основних средстава и опреме. „Транспортгас“ ће приликом исплата добављачима уложити максималне напоре да исте изврши у роковима предвиђеним закљученим уговорима и у складу са Законом о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама и уз коришћење различитих начина плаћања дефинисаних Законом о облигационим односима уз поштовање прописа који се односе на област платног промета и других меродавних прописа, а у циљу задржавања истих или постизања бољих услова измирења обавеза. Планирани приливи и одливи обухватају и приливе и одливе по основу зајма запосленима у складу са Колективним уговором.

Токови готовине из инвестиционих активности

Исплате добављачима за куповину основних средстава и опреме планиране су као одлив готовине из активности инвестирања под ставком куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава. Планирају се у већем износу у односу на процену реализације и план за 2025.годину због планираних већих набавки основних средстава неопходних за обављање делатности које укључују и набавку пословног простора.

Токови готовине из активности финансирања

„Транспортгас“ за 2026. годину је планирало токове готовине из активности финансирања који су планирани у мањем износу у односу на процену за 2025.годину (одлив у 2025.г. је већи због исплаћене добити за 2023.г. у Буџет РС) и мањем износу у

односу на план за 2025.годину, а односе се на одлив готовине за плаћање закупа имовине - позиција финансијски лизинг.

У 2026. години је планиран нето прилив готовине, као и у плану за 2025.г., док је у процени за 2025. г. планиран нето одлив готовине.

„Транспортгас“ не планира у 2026.години коришћење кредита нити субвенција и других прихода из Буџета РС.

* Плански курс
1 ЕУР = 117,2004
1 УСД = 99,9236

Списак прилога уз поглавље 4.3.3. ПЛАН НОВЧАНИХ ТОКОВА

Прилог 10. План новчаних токова у периоду 01.01.-31.12.2026.г.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

ПЛАН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ ЗА 2026.ГОДИНУ

Планира се да ће “Транспортгас” у 2026. години остварити нето добитак од 915, 2 мил. динара, који је приказан у планираном билансу успеха и као део планираног биланса стања на дан 31.12.2026. године. Планирани добитак је последица пројектованих прихода од услуге транспорта природног гаса у 2026. години, односно прихода од приступа и коришћења транспортног система и билансних активности.

Расподела планираног добитка планира се у складу са оснивачким актом, уважавајући меродавне прописе и уз сагласност Оснивача.

ПЛАН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ ЗА 2025.ГОДИНУ

Процењује се да ће “Транспортгас” у 2025. години остварити добитак од 587,9 мил динара, који се планира да буде распоређен до краја 2026.године у складу са оснивачким актом и другим меродавним прописима у договору и уз сагласност Оснивача.

6. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ И ЗАРАДА ЗА 2026.ГОДИНУ

6.1. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ

На дан 31.12.2025. године у „Транспортгас“ 235 лица има закључене уговоре о раду на неодређено време.

До краја 2026. године предвиђено је да Друштво напусти 6 запослених по основу старосне пензије. Планира се пријем 29 новозапослених која укључују већином лица техничке струке, а такође и правне и економске услед планираних измена у организацији и систематизацији Друштва, као и услед потребе одвијања процеса рада, с обзиром да 6 запослених одлази у пензију, а наредних година се очекује такође значајан одлив запослених, имајући у виду старосну структуру, што подразумева благовремени пријем, обуку и увођење у посао новозапослених. Такође, повећан је обим посла због потребе организације послова на територији југоисточне Србије због пуштања у рад гасовода Ниш-Димитровград, као и због практичне примене Правила о раду заснованих на уредбама из 2022.г. које се односе на оператора транспортног система.

У складу са наведеним, у „Транспортгас“ планирано стање запослених на дан 31.12.2026.г. је 258 запослених.

Табела 11

Стање на дан 31.12.2025. г.			Планирано стање на дан 31.12.2026.г.			Индекс
Неодређено време	Одређено време	УКУПНО:	Неодређено време	Одређено време	УКУПНО:	
1	2	3=1+2	4	5	6=4+5	7=(6/3)*100
235		235	257	1	258	109,8

Квалификациона структура је дата у табели 13.

ПЛАН ФЛУКТУАЦИЈЕ ЗАПОСЛЕНИХ У 2026. ГОДИНИ

У 2026. години 6 запослених у „Транспортгас“ испуњавају законом прописане услове за одлазак у пензију, при чему се планира пријем 29 новозапослених. Детаљно обаразложење дато је у табели у наставку.

ПЛАНИРАНА ФЛУКТУАЦИЈА ЗАПОСЛЕНИХ У 2026. ГОДИНИ

Табела 12

Ред. Бр	Месец	Број запослених на почетку месеца у 2026.г.	Одлив запослених			Пријем запослених				Број запослених последњи дан у месецу
			По основу пензије		Укупно	Приправници	Остали новозапослени	Повратак са мировања	Укупно	
			Запослени који имају један услов за одлазак у пензију	Запослени који су навршили 65 година живота						
1	2	3	4	5	6=4+5	7	8	9	10=7+8+9	11=3-6+10
1.	Јануар	235	0	0	0	0	1	0	1	236
2.	Фебруар	236	0	0	0	0	0	0	0	236
3.	Март	236	0	1	1	0	9	0	9	244
4.	Април	244	0	2	2	0	0	0	0	242
5.	Мај	242	0	0	0	0	0	0	0	242
6.	Јун	242	0	1	1	0	6	0	6	247
7.	Јул	247	0	0	0	0	0	0	0	247
8.	Август	247	0	0	0	0	0	0	0	247
9.	Септембар	247	0	1	1	0	7	0	7	253
10.	Октобар	253	0	1	1	0	0	0	0	252
11.	Новембар	252	0	0	0	0	6	0	6	258
12.	Децембар	258	0	0	0	0	0	0	0	258
13.	Укупно	258	0	6	6	0	29	0	29	258

ПЛАН КВАЛИФИКАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ ЗАПОСЛЕНИХ

Планирану квалификациону структуру запослених у „Транспортгас“ ће у 2026. г. чинити у највећем проценту запослени са високом стручном спремом (51,9%) и запослени са средњом стручном спремом (34,9%), затим следе запослени са вишом стручном спремом (10,1%), високо квалификовани радници (1,9%), квалификовани радници (1,2%).

КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА

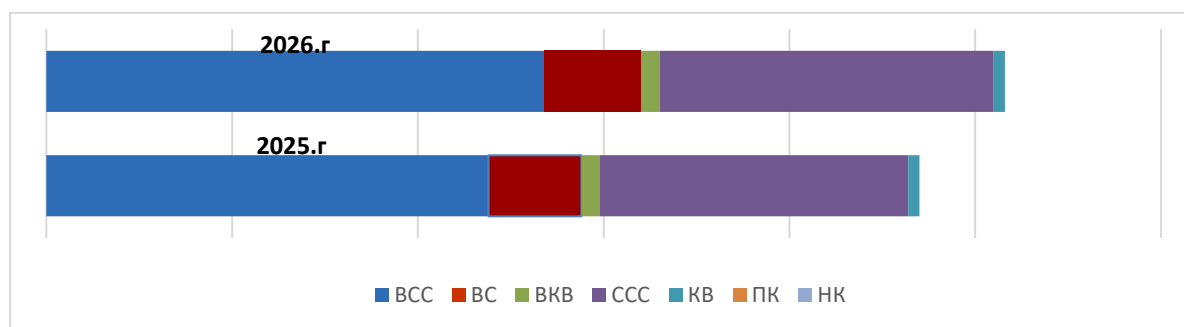
Табела 13

Ред. Бр.	Опис	Број запослених на дан 31.12.2025.	План броја запослених на дан 31.12.2026.	Скупштина	Скупштина
				31.12.2025.	31.12.2026.
1	ВСС	119	134	5	5
2	ВС	25	26		
3	ВКВ	5	5		

4	ССС	83	90		
5	КВ	3	3		
6	ПК				
7	НК				
	УКУПНО	235	258	5	5

КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА

Графикон 2



ПЛАН СТАРОСНЕ СТРУКТУРЕ, СТРУКТУРЕ ЗАПОСЛЕНИХ ПО РАДНОМ СТАЖУ И ПОЛНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Приликом запошљавања не примењује се ниједна врста дискриминације.

Планирана старосна структура, структура запослених према времену у радном односу и полна структура запослених за „Транспортгас“ приказана је у следећим табелама и графиконима.

СТАРОСНА СТРУКТУРА Табела 14

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Планиран број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	19	23
2	30 до 40 година	30	50
3	40 до 50 година	65	70
4	50 до 60 година	88	88

ПРЕМА ВРЕМЕНУ У РАДНОМ ОДНОСУ Табела 15

Редн и број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Планиран број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	26	30
2	5 до 10 година	15	25
3	10 до 15 година	17	27
4	15 до 20 година	39	44

5	Преко 60 година	33	27
6	УКУПНО	235	258

5	20 до 25 година	32	32
6	25 до 30 година	44	44
7	30 до 35 година	27	27
8	Преко 35 година	35	29
	УКУПНО	235	258

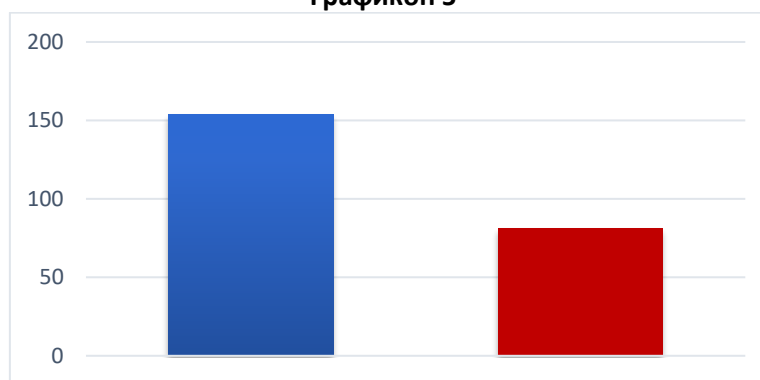
Процењена полна структура запослених приказана је у следећој табели .

Табела 16

ПОЛНА СТРУКТУРА

Ред. број	Пол	Број запослених стање на дан 31.12.2025
1	2	3
1	Мушки	154
2	Женски	81
3	УКУПНО	235

Графикон 5



Напомена: Не постоји план полне структуре запослених будући да се приликом пријема запослених не врши полна дискриминација кандидата

Списак прилога уз поглавље 6.1. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 11. Динамика запошљавања

6.2. ПЛАН ЗАРАДА И ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА ОД 01.01.-31.12.2026. Г.

Методологија планирања зарада подразумева планирање фонда зарада за пун фонд радних часова у складу са календаром рада, Колективним уговором и планом пословања. Исплата зарада у “Транспортгас” вршиће се уважавајући Закон о буџетском систему, Закон о утврђивању максималних зарада у јавном сектору, Уредбу о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима, Закон о раду, као и друге законске прописе из области рада и интерна аката.

Маса зарада за 2026.годину планирана је уз примену основице за утврђивање основне зараде у складу са Колективним уговором о изменама Колективног уговора за доо Транспортгас Србија бр.01-01-1/485 од 18.12.2025.г.,а којом је основица увећана за 5,1%. Новим Колективним уговором бр. 01-01-2/17 који је ступио на снагу 28.01.2026. године, потврђена је увећана основица, а такође су утврђени нови коефицијенти послова које обављају запослени, те је планирана маса зарада у свим месецима, а почев од дана ступања на снагу новог Колективног уговора, увећана на име припадајуће разлике коефицијената, као и ефеката које нови коефицијенти имају на увећања основне зараде у складу са Колективним уговором, као што је минули рад, прековремени рад, приправност, рад ноћу итд.

Поред тога, планирана маса је увећана за износ потребних средстава који би омогућио распоређивање појединих запослених на сложеније послове са већим коефицијентом посла, примарно због примене Правила о раду донетих у складу са сетом уредби којима се усклађује пословање оператора транспортног система са европском регулативом и примене нових алата, као и адекватног вредновања запослених који стекну потребне лиценце, заврше додатне обуке или стекну већи ниво искуства. Осим тога, осигурање несметаног процеса рада за обављање делатности од општег интереса која захтева сигурност и безбедност, изискује планирање новозапослених, у највећој мери техничке струке што такође утиче на планирану масу средстава за зараде запослених.

Основну зараду (у смислу Колективног уговора), чини производ основице за утврђивање основне зараде на бази просечног месечног фонда часова од 174 и коефицијента посла.

Планом зарада обухваћена су и средства за накнаду трошкова за исхрану у току рада, накнаду трошкова за регрес за коришћење годишњег одмора и увећање зарада за минули рад и рад на дане државних празника, као и сва остала увећања зарада (рад ноћу, рад на дан недељног одмора, прековремени рад, приправност итд).

У случају да се десе околности које нису обухваћене овим Програмом пословања, као и у случају промене прописа приступиће се ребалансу Програма пословања.

Укупан фонд зарада за запослене и пословодство приказан је у табелама 17. и 17а.

Табела 17

ПЛАН ЗАРАДА ЗАПОСЛЕНИХ (БРУТО I) ЗА 01.01.-31.12.2026. ГОДИНЕ

(у дин)

2026	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ ¹⁾			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО					
	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Пословодство старозапослени			Пословодство новозапослени		
										Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада
1	2=5+8+11	3=6+9+12	4=3/2	5	6	7=6/5	8	9	10=9/8	11	12	13=12/11	14	15	16=15/14
I	236	41.928.980	177.665	235	41.538.049	176.758	0	0	0	1	105.292	105.292	1	285.639	285.639
II	236	54.285.348	230.023	235	53.874.721	229.254	0	0	0	0	0	0	1	410.627	410.627
III	245	56.668.476	231.300	235	53.724.721	228.616	9	2.533.128	281.459	0	0	0	1	410.627	410.627
IV	244	57.470.285	235.534	234	54.476.531	232.806	9	2.583.128	287.014	0	0	0	1	410.627	410.627
V	242	57.823.905	238.942	232	54.780.150	236.121	9	2.633.128	292.570	0	0	0	1	410.627	410.627
VI	248	57.924.897	233.568	232	53.680.150	231.380	15	3.834.120	255.608	0	0	0	1	410.627	410.627
VII	247	58.976.707	238.772	231	54.581.960	236.286	15	3.984.120	265.608	0	0	0	1	410.627	410.627
VIII	247	58.326.707	236.141	231	54.081.960	234.121	15	3.834.120	255.608	0	0	0	1	410.627	410.627
IX	254	60.000.955	236.224	231	54.431.960	235.636	22	5.158.368	234.471	0	0	0	1	410.627	410.627
X	253	59.562.765	235.426	230	54.093.770	235.190	22	5.058.368	229.926	0	0	0	1	410.627	410.627
XI	258	61.135.944	236.961	229	54.535.579	238.147	28	6.189.738	221.062	0	0	0	1	410.627	410.627
XII	258	61.275.944	237.504	229	54.625.579	238.540	28	6.239.738	222.848	0	0	0	1	410.627	410.627
УКУПНО	258	685.380.913		229	638.425.129		28	42.047.955		0	105.292		1	4.802.537	
ПРОСЕК	247	57.115.076	230.923	232	53.202.094	229.319	17	4.204.796	244.465	1	105.292	105.292	1	400.211	400.211

Напомена:

Зараде су планиране уважавајући Закон о утврђивању максималних зарада у јавном сектору ("Сл. Гласник РС" бр. 93/2012),

Износ средстава у јануару планиран је на основу реализованих зарада за дати месец као и планираног увећања на име нових коефицијената, имајући у виду примену Колективног уговора од 28.01.2026.

Табела 17а

ПЛАН ЗАРАДА ЗАПОСЛЕНИХ (БРУТО II) ЗА 01.01.-31.12.2026. ГОДИНЕ

(у дин)

2026	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ ¹⁾			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО					
	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Пословодство-старозапослени			Пословодство новозапослени		
										Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада
1	2=5+8+11	3=6+9+12	4=3/2	5	6	7=6/5	8	9	10=9/8	11	12	13=12/11	14	15	16=15/14
I	236	48.281.221	204.581	235	47.831.063	203.536	0	0	0	1	121.244	121.244	1	328.914	328.914
II	236	62.509.578	264.871	235	62.036.741	263.986	0	0	0	0	0	0	1	472.837	472.837
III	245	65.253.750	266.342	235	61.864.016	263.251	9	2.916.897	324.100	0	0	0	1	472.837	472.837
IV	244	66.177.034	271.217	234	62.729.725	268.076	9	2.974.472	330.497	0	0	0	1	472.837	472.837
V	242	66.584.226	275.141	232	63.079.343	271.894	9	3.032.047	336.894	0	0	0	1	472.837	472.837
VI	248	66.700.519	268.954	232	61.812.693	266.434	15	4.414.989	294.333	0	0	0	1	472.837	472.837
VII	247	67.911.678	274.946	231	62.851.127	272.083	15	4.587.714	305.848	0	0	0	1	472.837	472.837
VIII	247	67.163.203	271.916	231	62.275.377	269.590	15	4.414.989	294.333	0	0	0	1	472.837	472.837
IX	254	69.091.100	272.012	231	62.678.402	271.335	22	5.939.861	269.994	0	0	0	1	472.837	472.837
X	253	68.586.524	271.093	230	62.288.976	270.822	22	5.824.711	264.760	0	0	0	1	472.837	472.837
XI	258	70.398.040	272.861	229	62.797.719	274.226	28	7.127.484	254.553	0	0	0	1	472.837	472.837
XII	258	70.559.250	273.485	229	62.901.354	274.678	28	7.185.059	256.609	0	0	0	1	472.837	472.837
УКУПНО	258	789.216.122		229	735.146.536		28	48.418.220		0	121.244		1	5.530.121	
ПРОСЕК	247	65.768.010	265.908	232	61.262.211	264.061	17	4.841.822	281.501	1	121.244	121.244	1	460.843	460.843

ПЛАН ЗАРАДА ПОСЛОВОДСТВА

Пословодство „Транспортгас“ чини Директор којег именује Оснивач, у складу са актом о оснивању „Транспортгас“, којим су дефинисани, поред осталог, Директор и Скупштина као органи Друштва и надлежност истих.

Одлуком Скупштине „Транспортгас“ о именовану директора друштва са ограниченом одговорношћу „Транспортгас Србија“ Нови Сад бр.01-02-2/48-1 од 10.03.2025.г. именован је директор „Транспортгас“ са којим је закључен Уговор о раду бр 01-01-17/10 од 18.11.2022.г. који је измењен Анексом 1 уговора о раду број 01-01-15/3 од 07.03.2023. год., Анексом 2 уговора о раду број 01-01-19/228/2-1 од 07.03.2024. год., Анексом 3 уговора о раду број 01-01-19/233-1 од 20.06.2024. год и Анексом 4 уговора о раду број 01-02-2/48-2-1 од 10.03.2025. год .

Одлуком Скупштине „Транспортгас“ бр.01-02-2/1-4 од 24.12.2025.г. констатована је оставка директора који је закључно са 08.01.2026.год. вршио ову функцију. Скупштина је Одлуком бр. 01-02-2/1-5 од 24.12.2025.године именовала вршиоца дужности директора „Транспортгас“ са којим је закључен Уговор о раду бр.01-02-1/1 од 09.01.2026.год. на одређено време почев од 09.01.2026.г.

Послови који се сматрају пословима пословодства Друштва су послови са посебним одговорностима у руковођењу и организовању, односно заступању Друштва.

ОПИС ПОСЛОВА ЗА ПЛАНИРАНОГ ЧЛАНА ПОСЛОВОДСТВА „ТРАНСПОРТГАС“ ОД 01.01.-31.12. 2026.г.:

Директор „Транспортгас“ обавља послове заступања Друштва и вођење послова у складу са законом и оснивачким актом, утврђује предлоге годишњег финансијског плана Друштва, доноси опште акте за чије доношење је овлашћен, одлучује о појединачним правима, обавезама и одговорностима запослених у складу са законом, потписује колективни уговор, доноси акте о систематизацији и правилнику о раду, акте којима се обезбеђују потребни услови за процес рада и друге акте значајне за пословање „Транспортгас“ у циљу реализације пословне политике планова рада и развоја и програма пословања Друштва, одлучује и о другим питањима и обавља друге послове у складу са Законом и Оснивачким актом.

Директор је у оквиру својих права и обавеза овлашћен да даје писмене и усмене налоге, упутства, смернице, доноси друге акте којима се обезбеђује извршавање планова рада и развоја, програма пословања, несметано одвијање процеса рада у Друштву, сигурно функционисање гасних капацитета.

План зарада пословодства израђен је уз претпоставку да ће од 01.01.-31.12.2026. године „Транспортгас” имати 1 члана пословодства.

Износ зараде директора планиран је у складу са Уредбом о критеријумима за дефинисање зарада, односно накнада за органе друштва капитала, а применом основице из Закона о буџету за 2026.годину. Уколико се Законом утврди мањи износ основице од основице коришћене приликом израде плана, исплата зараде директору вршиће се до нивоа 90% максималне зараде у јавном сектору утврђене на бази основице која буде прописана Законом.

ПЛАН ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА

Остали лични расходи планирани су у складу са важећим законским и интерним актима.

Табела 18

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

(у дин)

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	109.634.757	233.583.425	360.443.785	490.649.878
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	152.882.804	326.101.891	503.406.259	685.380.913
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	176.044.548	375.506.327	579.672.308	789.216.121
4.	Број запослених по кадровској евиденцији – УКУПНО	244	247	253	258
4.1.	- на неодређено време	243	246	252	257
4.2.	- на одређено време	1	1	1	1
5	Накнаде по уговорима ван радног односа	20.475.750	40.951.500	61.427.250	81.903.000
6	Број прималаца	26	26	26	26
7	Превоз запослених на посао и са посла	2.375.000	4.750.000	7.125.000	9.500.000

8	Дневнице на службеном путу	4.750.000	9.500.000	14.250.000	19.000.000
9	Накнаде трошкова на службеном путу	675.000	1.350.000	2.025.000	2.700.000
10	Отпремнина за одлазак у пензију	785.199	3.183.822	3.991.963	4.933.625
11	Број прималаца отпремнине	1	4	5	6
12	Јубиларне награде	1.112.584	6.061.325	12.342.583	16.006.104
13	Број прималаца јубиларних награда	3	10	20	24
14	Смештај и исхрана на терену	-	-	-	-
15	Помоћ радницима и породици радника	3.750.000	7.500.000	11.250.000	15.000.000
16	Стипендије	300.000	600.000	900.000	1.200.000
17	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	5.330.550	7.330.550	7.330.550	9.481.046
18	Трошкови стручног усавршавања запослених	2.769.250	5.538.500	8.307.750	11.077.000

Накнаде по уговорима ван радног односа укључују уговоре о делу, уговоре о услугама агенцијског запошљавања, као и уговор о закупу пословног простора.

Износи јубиларних награда и отпремнина због прегледности су планирани на рачунима 529, уз напомену да се исплате евидентирају на рачунима 529 и 404 (резервисања за јубиларне награде и отпремнине).

У оквиру осталих личних расхода и накнада, планиране су накнаде трошкова које се односе на средства за поклоне деци запослених поводом Нове године, у вредности до неопорезивог износа који је предвиђен законом којим се уређује порез на доходак грађана (право имају и деца умрлих запослених), средства намењена женама као поклон за 8.март, као и средства намењена спортским активностима и рекреацији запослених.

Поједини лични расходи који се обрачунавају на основу коефицијената из Колективног уговора, просечне зараде запосленог или просечне зараде остварене у „Транспртгас“ планирани су у складу са потребама Друштва, а уважавајући ефекте нових коефицијената утврђених Колективним уговором који је ступио на снагу 28.01.2026.године.

ПЛАН НАКНАДА ОРГАНА УПРАВЉАЊА И КОМИСИЈАМА

У складу са актом о оснивању „Транспортгас“ дефинисано је да органе Друштва чине Скупштина Друштва и Директор.

Накнаде за рад председника и чланова Скупштине планиране су у складу са Уредбом о критеријумима за дефинисање зарада, односно накнада за органе друштва капитала.

Поред наведеног, предвиђено је да председник, односно члан Скупштине има право на накнаду путних трошкова у случају када се седнице Скупштине Друштва одржавају изван његовог пребивалишта.

Укупни трошкови накнада, путних трошкова и дневница за чланове Скупштине „Транспортгас“ за 01.01.-31.12.2026. годину планирани су у износу од 10,4 мил динара бруто.

Табела 19

ПЛАН НАКНАДА ЧЛАНОВА СКУПШТИНЕ СА ДНЕВНИЦАМА „ТРАНСПОРТГАС“ ОД 01.01.-31.12.2026. ГОДИНЕ

(у дин)

Редни бр.	Месец	План накнада за председника и чланове Скупштине ДОО "ТРАНСПОРТГАС", Нови Сад за 2025.г.	Дневнице	Укупан план накнада за председника и чланове Скупштине ДОО "ТРАНСПОРТГАС", Нови Сад за 2026.г.
1	2	3	4	5=3+4
1	Јануар	814.811	50.000	864.811
2	Фебруар	814.811	50.000	864.811
3	Март	814.811	50.000	864.811
4	Април	814.811	50.000	864.811
5	Мај	814.811	50.000	864.811
6	Јун	814.811	50.000	864.811
7	Јул	814.811	50.000	864.811
8	Август	814.811	50.000	864.811
9	Септембар	814.811	50.000	864.811
10	Октобар	814.811	50.000	864.811
11	Новембар	814.811	50.000	864.811
12	Децембар	814.811	50.000	864.811
13	УКУПНО	9.777.729	600.000	10.377.729

*Износ дневница варира од месеца до месеца у зависности од броја одржаних састанака и не може се прецизно предвидети

Табела 19а

ПЛАН НАКНАДА ЧЛАНОВА СКУПШТИНЕ У НЕТО ИЗНОСУ ЗА 01.01.-31.12.2026. ГОДИНЕ

(у дин)

Месец	Остварење од 01.01.-31.12.2025. године				План од 01.01.-31.12.2026. године			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	389.901	89.977	74.981	4	527.997	113.882	103.529	4
II	389.901	89.977	74.981	4	527.997	113.882	103.529	4
III	389.901	89.977	74.981	4	527.997	113.882	103.529	4
IV	389.901	89.977	74.981	4	527.997	113.882	103.529	4
V	389.901	89.977	74.981	4	527.997	113.882	103.529	4
VI	389.901	89.977	74.981	4	527.997	113.882	103.529	4
VII	389.901	89.977	74.981	4	527.997	113.882	103.529	4
VIII	389.901	89.977	74.981	4	527.997	113.882	103.529	4
IX	389.901	89.977	74.981	4	527.997	113.882	103.529	4
X*	389.901	89.977	74.981	4	527.997	113.882	103.529	4
XI*	389.901	89.977	74.981	4	527.997	113.882	103.529	4
XII*	389.901	89.977	74.981	4	527.997	113.882	103.529	4
УКУПНО	4.678.814	1.079.726	899.772		6.335.969	1.366.581	1.242.347	
ПРОСЕК	389.901	89.977	74.981		527.997	113.882	103.529	

Табела 19б

ПЛАН НАКНАДА ЧЛАНОВА СКУПШТИНЕ У БРУТО ИЗНОСУ ЗА 01.01.-31.12.2026. ГОДИНЕ

(у дин)

Месец	Остварење од 01.01.-31.12.2025. године				План од 01.01.-31.12.2026. године			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*4)	1	2	3
I	601.699	138.854	115.711	4	814.811	175.744	159.767	4
II	601.699	138.854	115.711	4	814.811	175.744	159.767	4
III	601.699	138.854	115.711	4	814.811	175.744	159.767	4
IV	601.699	138.854	115.711	4	814.811	175.744	159.767	4
V	601.699	138.854	115.711	4	814.811	175.744	159.767	4
VI	601.699	138.854	115.711	4	814.811	175.744	159.767	4
VII	601.699	138.854	115.711	4	814.811	175.744	159.767	4
VIII	601.699	138.854	115.711	4	814.811	175.744	159.767	4
IX	601.699	138.854	115.711	4	814.811	175.744	159.767	4
X*	601.699	138.854	115.711	4	814.811	175.744	159.767	4
XI*	601.699	138.854	115.711	4	814.811	175.744	159.767	4
XII*	601.699	138.854	115.711	4	814.811	175.744	159.767	4
УКУПНО	7.220.393	1.666.244	1.388.537		9.777.729	2.108.922	1.917.202	
ПРОСЕК	601.699	138.854	115.711		814.811	175.744	159.767	

ПЛАН НАКНАДА ЗА ЧЛАНОВЕ КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ

Уважавајући Закон о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије, у „Транспортгас”-у се у 2026. години планира формирање Комисије за ревизију, а за њихов рад планирају се накнаде за председника и 2 члана Комисије за ревизију.

Накнада председника Комисије планирана је у висини накнаде за члана Скупштине док су планиране накнаде за чланове ниже за 20%.

Предвиђено је да председник, односно члан Комисије има право на накнаду путних трошкова у случају када се седнице Комисије одржавају изван његовог пребивалишта .

Укупни трошкови накнада, путних трошкова и дневница за чланове Комисије „Транспортгас“ за 01.01.-31.12.2026. годину планирани су у износу од 4,1 мил. динара бруто.

Табела 20

ПЛАН НАКНАДА ЧЛАНОВА КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ СА ДНЕВНИЦАМА „ТРАНСПОРТГАС“ ОД 01.01.-31.12.2026. ГОДИНЕ

(у дин)

Редни бр.	Месец	План накнада за председника и чланове Комисије за ревизију ДОО "ТРАНСПОРТГАС", Нови Сад за 2025.г.	Дневнице	Укупан план накнада за председника и чланове Комисије за ревизију ДОО "ТРАНСПОРТГАС", Нови Сад за 2026.г.
1	2	3	4	5=3+4
1	Јануар	300.849	40.000	340.849
2	Фебруар	300.849	40.000	340.849
3	Март	300.849	40.000	340.849
4	Април	300.849	40.000	340.849
5	Мај	300.849	40.000	340.849
6	Јун	300.849	40.000	340.849
7	Јул	300.849	40.000	340.849
8	Август	300.849	40.000	340.849
9	Септембар	300.849	40.000	340.849
10	Октобар	300.849	40.000	340.849
11	Новембар	300.849	40.000	340.849
12	Децембар	300.849	40.000	340.849
13	УКУПНО	3.610.200	480.000	4.090.200

Табела 20а

ПЛАН НАКНАДА ЧЛАНОВА КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ У НЕТО ИЗНОСУ ЗА 01.01.-31.12.2026. ГОДИНЕ

(у дин)

Месец	Остварење од 01.01.-31.12.2025. године				План од 01.01.-31.12.2026. године			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I					194.951	74.981	59.985	2
II					194.951	74.981	59.985	2
III					194.951	74.981	59.985	2
IV					194.951	74.981	59.985	2
V					194.951	74.981	59.985	2
VI					194.951	74.981	59.985	2
VII					194.951	74.981	59.985	2
VIII					194.951	74.981	59.985	2
IX					194.951	74.981	59.985	2
X					194.951	74.981	59.985	2
XI					194.951	74.981	59.985	2
XII					194.951	74.981	59.985	2
УКУПНО					2.339.412	899.772	719.820	
ПРОСЕК					194.951	74.981	59.985	

Табела 20б

ПЛАН НАКНАДА ЧЛАНОВА КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ У БРУТО ИЗНОСУ ЗА 01.01.-31.12.2026. ГОДИНЕ

(у дин)

Месец	Остварење од 01.01.-31.12.2025. године				План од 01.01.-31.12.2026. године			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I					300.849	115.711	92.569	2
II					300.849	115.711	92.569	2
III					300.849	115.711	92.569	2
IV					300.849	115.711	92.569	2
V					300.849	115.711	92.569	2
VI					300.849	115.711	92.569	2
VII					300.849	115.711	92.569	2
VIII					300.849	115.711	92.569	2
IX					300.849	115.711	92.569	2
X					300.849	115.711	92.569	2
XI					300.849	115.711	92.569	2
XII					300.849	115.711	92.569	2
УКУПНО					3.610.200	1.388.532	1.110.828	
ПРОСЕК					300.849	115.711	92.569	

ПЛАН ТРОШКОВА ЈУБИЛАРНИХ НАГРАДА ОД 01.01.-31.12.2026. ГОДИНЕ

План јубиларних награда израчунат је на основу планираних просечних зарада у 2026. години. Под зарадом се подразумева остварена просечна зарада у „Транспортгас“ у месецу који претходи месецу исплате. Остварење плана јубиларних награда зависиће од остварених просечних зарада, као и висине неопорезивог износа.

Планиран износ средстава за јубиларне награде у „Транспортгас “ износи 16 мил динара.

Табела 21

ПЛАН ЈУБИЛАРНИХ НАГРАДА „ТРАНСПОРТГАС“ ОД 01.01.-31.12.2026. ГОДИНЕ

(у дин)

Ред. број	Месец	Број запослених	Године радног стажа	Просечна бруто зарада	Нето јубиларна награда	неопорезиви износ	Порез 10%	Бруто јубиларна награда
1	2	3	4	5	$6=4/10*5$	$7=3*28152$	$8=(6-7)/0,9*10\%$	$9=6+8$
1	Јануар	1	20	157.936	315.871	28.152	31.969	347.840
2	Фебруар			230.023	0	0	0	0
3	Март	2	30	231.300	693.900	56.304	70.844	764.744
4	Април	4	100	235.534	2.355.340	112.608	249.192	2.604.532
5	Мај	1	30	238.942	716.825	28.152	76.519	793.345
6	Јун	2	60	233.568	1.401.409	56.304	149.456	1.550.865
7	Јул	2	50	238.772	1.193.860	56.304	126.395	1.320.256
8	Август	4	100	236.141	2.361.405	112.608	249.866	2.611.271
9	Септембар	4	90	236.224	2.126.018	112.608	223.712	2.349.730
10	Октобар	2	80	235.426	1.883.408	56.304	203.012	2.086.419
11	Новембар			236.961	0	0	0	0
12	Децембар	2	60	237.504	1.425.022	56.304	152.080	1.577.102
13	Укупно	24	620		14.473.058	675.648	1.533.046	16.006.104

У 2026. години, а према расположивим информацијама у моменту израде овог Програма, предвиђено је да укупно 24 запослена „Транспортгас “ оствари право на јубиларну награду у складу са чланом 56. Колективног уговора.

Планирани трошкови за помоћ запосленима и њиховим породицама (солидарна помоћ радницима) “Транспортгас ” од 01.01.-31.12.2026. годину износе 15 мил. динара

ПЛАН ОТПРЕМНИНА ЗА ОДЛАЗАК У ПЕНЗИЈУ ОД 01.01.- 31.12. 2026. ГОДИНЕ

На основу члана 54. Колективног уговора , “Транспортгас ” је дужан да запосленом обезбеди отпремнину при престанку радног односа ради коришћења права на пензију у висини три зараде које би остварио за пун фонд сати за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, с тим што тако исплаћена отпремнина не може бити нижа од три просечне зараде по запосленом исплаћене у “Транспортгас ” за месец који претходи месецу у коме се врши исплата отпремнине, односно нижа од три просечне зараде на нивоу Републике.

План отпремнина за „Транспортгас ” је израђен уз уважавање горе поменутих одредби и планиран износ средстава по наведеном основу износи 4,9 мил динара.

Табела 22

ПЛАН ОТПРЕМНИНА „ТРАНСПОРТГАС“ ОД 01.01.-31.12.2026. ГОДИНЕ

(у дин)

Ред. број	Месец	Број запослених који стичу право на пензију	Отпремнина која се исплаћује по колективном уговору	Неопорезиви износ (држава прописује)	Износ на који се плаћа порез	Коефицијент за прерачун на бруто	Бруто износ за опорезивање	Порез на доходак грађана	укупан бруто који треба да исплати фирма
1	2	3	4	5=154.772*2*колона 3	6=4-5	7	8=6/7	9=8*20%	10=4+9
1	Јануар	0	0	0	0	0,800000	0	0	0
2	Фебруар	0	0	0	0	0,800000	0	0	0
3	Март	1	690.068	309.544	380.524	0,800000	475.655	95.131	785.190
4	Април	2	1.387.799	619.088	768.711	0,800000	960.889	192.178	1.579.977
5	Мај	0	0	0	0	0,800000	0	0	0
6	Јун	1	716.825	309.544	407.281	0,800000	509.102	101.820	818.646
7	Јул	0	0	0	0	0,800000	0	0	0
8	Август	0	0	0	0	0,800000	0	0	0
9	Септембар	1	708.422	309.544	398.878	0,800000	498.597	99.719	808.141
			815.239						
10	Октобар	1		309.544	505.695	0,800000	632.119	126.424	941.663
11	Новембар	0	0	0	0	0,800000	0	0	0
12	Децембар	0	0	0	0	0,800000	0	0	0

13	Укупно	6	4.318.353	1.857.264	2.461.089	-	3.076.361	615.272	4.933.625
----	--------	---	-----------	-----------	-----------	---	-----------	---------	-----------

План отпремнина израчунат је на основу планираних зарада и планираних просечних зарада у 2026. години. Остварење плана отпремнина зависиће од остварених зарада и просечних зарада, као и висине неопорезивог износа.

У III кварталу 2026. године, планира се исплата зајма за набавку огрева, зимнице и уџбеника запосленима у складу са чланом 57. Колективног уговора.

Списак прилога уз поглавље 6.2. ПЛАН ЗАРАДА И ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА

Прилог 12. Трошкови запослених

Прилог 13. Накнаде органа управљања и комисија

Прилог 14. Зараде

7. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ У 2026. ГОДИНИ

У 2026.години Друштво планира набавку основних средстава и опреме у износу од 1,7 млрд динара.

Друштво нема своја основна средства, већ, поред транспортног система за природни гас (гасовода и других гасоводних објеката) користи и остала средства закупљена од ЈП „Србијагас“ која су углавном веће старости, а такође количина тих средстава није довољна за потребе обављања послова, те се почело са постепеним континуираним набављањем сопствених основних средстава почев од 2020.године.

Планирана улагања у основна средства су објективно условљена реалним потребама, а на планиране величине за 2026.годину од утицаја је раст цена добара на тржишту и потребе управљања новим гасоводима, односно гасоводним објектима. У највећој мери односе на улагања у набавку: мерне и регулационе опреме, мерних и контролних уређаја, специјалних алата, софтвера за специјалне и за опште намене, возила, рачунара, штампача и опреме за снимање и умножавање.

Мерна и регулациона опрема, мерни и контролни уређаји директно су неопходни за обављање основне делатности Друштва ради обављања посла диспечерског центра, односно управљања транспортним системом и благовремене замене постојећих средстава, као и унапређења и подизања нивоа заштите и безбедности континуираног и уредног вршења транспорта природног гаса. У оквиру ове опреме планира се набавка мерача РОТО, турбина, електронских коректора, уређаји за лоцирање трасе гасовода, измењивача топлоте, детектора за гас, система за техничко обезбеђење објеката итд.

Обављање посла пре свега диспечерског центра није могуће и без адекватних сервера, специјалних софтвера и рачунара. У том смислу Друштво је за 2025.годину планирало набавку софтвера, рачунара и припадајуће опреме водећи се критеријумом старости, јер је процена да рачунари преко 7 и више година не располажу конфигурацијом и перформансама које задовољавају минимум потребан за рад нових софтверских апликација, као и *note book* рачунара који су се показали неопходни за рад у свим ситуацијама. У оквиру ове категорије основних средстава планирана је набавка и обнова лиценци, регионална букинг платформа, платформа за тржишне операције –CODE платформа - даљи развој, проширење платформа за пословање, рачунари, *note book* рачунари, опрема за умножавање (штампачи, скенери...).

Планирана је набавка и осталих неопходних добара као што је замена дотрајалог намештаја, уређаја за чишћење и одржавање.

Поред наведених основних средстава тј.опреме, планира се и улагање у некретнину – пословни простор у Новом Саду, с обзиром да пословни простор за управу који се закупљује није довољно услован, односно адекватан потребама Друштва.

За планирање набавке возила критеријум је пређена километража (преко 300.000 км), година производње, стање возила, односно учесталост кварова возила, а пре свега потребе посла посебно имајући у виду проширење терена на ком се обавља делатност (Југоисточна Србија), а користе се за обављање редовних и ванредних активности које су од општег интереса. Гасоводни систем се протеже по целој територији Републике Србије и ангажује запослене у седишту Друштва и радним јединицама Транспортгаса (Београд, Нови Сад, Кикнда, Панчево, Зрењанин), као и по једног или двоје запослених у другим местима (Чачак, Краљево, Ћуприја, Смедерево, Смедеревска Паланка, Аранђеловац, Лозница, Кањижа, Ада, Врбас, Батајница, Сремска Митровица, Ниш, Госпођинци, Хоргош) који треба да имају на располагању возила одређене врсте, са алатом како би у најкраћем року у било ком делу дана и ноћи били на располагању да изврше интервенцију на гасоводном систему. Део гасовода датира из 60 –тих година двадесетог века и захтева чешће обилажење и обављање редовних активности као што су детекција цурења гаса на траси; контрола исправности гасних чворишта, блок вентила, прикључака, ГМРС-ова; дренажа конденз лонаца, обилазак и контрола унутрашњих гасних инсталација, а такође и ванредних активности као што је обилазак ради сузбијања дивље градње у зони гасовода, послови на поправци и приликом изградње нових објеката, инсталирање нове опреме и мерила... Возила одређене врсте су неопходна и за инжењерске послове као што је обилазак терена ради утврђивања фактичког стања због давања услова за изградњу, укрштања и инфорамција о положају гасовода, а такође и поједини административни послови се обављају ван седишта Друштва (обављање правно-имовинских послова на терену, састанци са пословним партнерима, послови у надлежним министарствима и институцијама, присуство семинарима и сл.), при чему су и неки запослени распоређени на радним местима ван седишта Друштва, те постоји потреба и за

повременим интерним састанцима и тимским радом. Планирана је набавка 11 путничких аутомобила, а за већину ће бити захтев да буду одговарајућих перформанси тако да омогуће обилазак трасе гасовода, односно безбедно кретање по свим теренима како би се приступило гасоводима и гасоводним објектима - земљаним, пешчаним и неприступачним теренима и по различитим метеоролошким условима.

Набавка материјала односи се на одржавање средстава за рад као што су: масти и уља за подмазивање, антифриз, затим канцеларијски материјал, као и на набавку горива и енергије. Планирана је и набавка природног гаса за потребе балансирања транспортног система.

Радови чија набавка се планира се односе највећим делом на санацију пословних просторија и објеката.

Набавка услуга највећим делом односи се на услуге одржавања основних средстава и грађевинских објеката, неопходних за обављање услуге транспорта гаса имајући у виду обавезу обезбеђивања сигурног, поузданог и безбедног гасоводног система и уважавајући његову старост (скоро половина гасовода је преко 40 година старости, што захтева одржавање и санације како се не би угрозила безбедност и сигурност гасоводног система. Планиране услуге одржавања су: одржавање гасовода и ГМРС-ова, одржавање траса гасовода, АКЗ објеката, одржавање СКАДА система, одржавање одоризатора и одоризација итд., такође планира се одржавање осталих основних средстава као што је одржавање рачунарске и телекомуникационе опреме, клима за сервер сале, сервис и одржавање ППЗ апарата, возила. Планирана је набавка услуга заштите на раду, интелектуалних и других непроизводних услуга, као што су: израда планова заштите од пожара, заштите од експлозија, ПТТ услуге-услуге преноса података итд.

За сва улагања у основна средства и за све набавке планира се финансирање сопственим средствима.

8. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Програмом пословања “Транспортгас” нису предвиђене инвестиције у транспортни систем. Наиме, „Транспортгас“ није власник гасовода и објеката које користи за обављање своје делатности, већ их закупљује Споразумом закљученим са ЈП „Србијагас“ као закуподавцем. „Транспортгас“ доставио је ЈП „Србијагас“-у, Нови Сад предлог плана инвестиција у циљу развоја и обезбеђивања дугорочне способности транспортног система, тако да испуни рационалне захтеве за транспортом природног гаса.

Опис најважнијих инвестиција:

- ПОВЕЗИВАЊЕ ГАСОВОДНИХ СИСТЕМА СРБИЈЕ И БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ

Гасовод Батајница - Зворник је изграђен 1978. године и књиговодствено његов експлоатациони век је при крају. Гасовод је малог пречника и не задовољава потребе корисника у западној Србији (Мачвански округу и Сремски округ) као и корисника у Босни и Херцеговини. Анализа максималне искоришћености капацитета у данима највећег дневног оптерећења гасовода Батајница - Зворник је износила од 95,4% до 112,4%. Само захваљујући што ова потрошња није истовремена, транспортни систем тренутно, уз крајње напоре задовољава потребе корисника на том гасоводу. Имајући у виду све горе наведено, изградња новог гасовода према Босни и Херцеговини представља ургентан задатак и апсолутни приоритет. Изградња гасовода је дефинисана Стратегијом развоја енергетике Републике Србије до 2040. године са пројекцијама до 2050. Почетак гасовода је планиран на постојећем гасоводу МГ-04 Сента - Батајница. Тачка повезивања са транспортним системом ОТС Транспортгас Србија је код Инђије и пружао би се до места Богатић, и даље према Лозници. Место преласка границе Србија – БиХ је код Новог Села северно од места Лозница у Србији и северно од места Шепак у БиХ. Гасовод би се повезао у БиХ са новоизграђеним гасоводом Каракај Бјељина. На траси се предвиђа веза са постојећим гасоводом Батајница и Зворник. Дужина гасовода који би требало изградити би била 90 km, пречника DN500, са пројектованим притиском од 50 bar, капацитета годишњег на излазној тачки до 1,2 млрд Nm³/год.

Изградња гасовода Инђија – Мачвански Прњавор (интерконекција Србија-Босна и Херцеговина) омогућава наставак гасификације Мачванског округа, и стратешких предузећа, обзиром да су у зимским условима капацитети на постојећем гасоводу Батајница Зворник попуњени. Његовом изградњом ствара се могућност повезивања са гасним системом Републике Српске а даље преко ОТС Гаспроммет Пале и са гасним системом БХГАС Сарајево, са отварањем могућности за снабдевање гасом из гасовода ИАП ("Ionian Adriatic Pipeline") као и ЛНГ терминала у Хрватској.

- ПОВЕЗИВАЊЕ ГАСОВОДНИХ СИСТЕМА СРБИЈЕ И РУМУНИЈЕ

У циљу реализације повезивања гасоводних система између Србије и Румуније, на релацији Мокрин-Арад, одржано је више састанака на којима је договорен оквирни план реализације пројекта. Почетак гасовода је планиран на гасоводу Рекас - Хориа, који је део гасовода БРУА (Бугарска-Румунија-Мађарска-Аустија) и који је у изградњи. Предвиђено је да се транспортни гасни системи Србије и Румуније повежу гасоводом пречника DN600, номиналног притиска 63 бар. Дужина гасовода који би требало изградити је око 86 km (12,8 km са наше стране), од тога пречника DN 600 у дужини од 3,5 km до чворишта Наково и преостала деоница од чвора Наково до ГРЧ Мокрин, пречника DN 500. Минимални притисак на месту примопредаје је 45 bar, капацитет 1.6 млрд m³/год. Комерцијална мерна станица би била предвиђена са румунске стране. Са наше стране у чворишту Наково била би контролна мерна станица и редукција

притиска на 50 бар. У том чвору је такође предвиђено спајање са будућим гасоводом за ПСГ Банатски Двор. Израђена је Предходна студија оправданости број 04-17 од септембра 2017. и План детаљне регулације за транспортни гасовод Мокрин Румунска граница (интерконекција Србије и Румуније) број III-04-06-44/2019 од 30.10.2019. године.

Изградњом овог гасовода значајно би се растеретио основни магистрални правац Хоргош-Батајница. Реализација овог гасовода би створила могућности за повезивање нашег гасоводног система, како за наше, тако и за потребе транзита гаса за друге земље (пре свега Хрватска и БиХ).

Изградња гасовода је дефинисана Стратегијом развоја енергетике Републике Србије до 2040. године са пројекцијама до 2050.

- ПОВЕЗИВАЊЕ ГАСОВОДНИХ СИСТЕМА СРБИЈЕ И ЦРНЕ ГОРЕ

Гасна интерконекција Србије и Црне Горе је у фази развојних пројеката. Изградња ове интерконекције би омогућила повезивање са Транс-јадранским гасоводом.

- ПОВЕЗИВАЊЕ ГАСОВОДНИХ СИСТЕМА СРБИЈЕ И ХРВАТСКЕ

Гасовод интерконектор Србија – Хрватска дефинисан је Стратегијом развоја енергетике Републике Србије до 2040. године са пројекцијама до 2050. Почетак гасовода планиран је на постојећем гасоводу МГ-04 Сента – Батајница, повезао би се на гасовод у Републици Хрватској и омогућио повезивање са ЛНГ терминалом на Крку. Дужина гасовода је 95 km, пречник DN 600 и капацитета 1.500 милиона Sm³/год .

- ПОВЕЗИВАЊЕ ГАСОВОДНИХ СИСТЕМА СРБИЈЕ И СЕВЕРНЕ МАКЕДОНИЈЕ

Гасовод интерконектор Србија – Северна Македонија дефинисан је Стратегијом развоја енергетике Републике Србије до 2040. године са пројекцијама до 2050. Почетак гасовода планиран је на транспортном гасоводу код Врања. Дужина гасовода је 47 km, пречник DN 500, максималног радног притиска 55bar и капацитета 1,2 mlrd. Sm³/год . Изградња овог гасовода омогућава повезивање преко других националних гасних система са ТАП и ТАНАП гасоводима.

- ПРОШИРЕЊЕ ТРАНСПОРТНОГ ГАСОВОДНОГ СИСТЕМА

- Гасовод ПСГ - Београд југ

Овај гасовод је планиран као веза подземног складишта гаса Банатски Двор и највећих места потрошње (ГРЧ Панчево и Београд). Гасовод ПСГ-Београд Југ је пречника DN600, дужине 130 km. Максимални радни притисак у гасоводу је P_{max}=75 бар. Класа цевовода је ANSI 600. У склопу изградње ће се градити и прикључни гасовод за ГМРС Ковачицу. Гасовод је дужине цца 16800 м. Поред разводног гасовода, предвиђена је изградња и ГМРС

Ковачица, капацитета 35.700 m³/час. Са ГМРС Ковачица планирано је и снабдевање природним гасом потрошача и у општини Опово.

Изградњом овог гасовода омогућио би се растерећење гасоводног правца Хоргош Батајница.

- Проширење транспортног система Браничевског, Колубарског, Мачванског Златиборског, Расинског и Рашког округа

На територији општина Браничевског, Колубарског, Мачванског, Златиборског, Расинског и Рашког округа, наставиће се изградња гасоводног система неопходног за транспорт природног гаса, а самим тим и секундарни дистрибутивни гасоводни систем, којим ће се природни гас допремати до крајњих корисника. Обзиром на потребу да се обезбеди поуздано снабдевање енергентом који је економски најповољнији и еколошки најприхватљивији, а који је предуслов за даљи економски развој у смислу нових инвестиција у производном сегменту, посебно је значајно што се увођењем природног гаса обезбеђује чиста околина као предуслов за производњу здраве хране.

Самим тим је изградња разводних гасовода у Браничевском, Колубарском, Мачванском, Златиборском, Рашком и Расинском округу од стратешког значаја за економски развој, очување животне средине и повећење животног стандарда становништва на територији општина.

- Разводни гасоводи Браничевског округа

Изградњом разводних гасовода у Браничевском округу се на целовит начин решава питање снабдевања природним гасом.

- Разводни гасоводи Колубарског и Мачванског округа

Пројектом изградње разводних гасовода Колубарског и Мачванског округа обухваћено је следеће:

- изградња разводних гасовода високог притиска Београд – Ваљево - Лозница са одвојцима за Обреновац - УБ - Мионицу - Коцељева - Владимирци - Осечина - Љубовија укупне дужине 147 km
- Главне мерно-регулационе станице
 - ГМРС Барајево 15.000 m³/ч
 - ГМРС Ваљево 1 35.000 m³/ч
 - ГМРС Ваљево 2 10.000 m³/ч
 - ГМРС Осечина 5.000 m³/ч
 - ГМРС Обреновац 30.000 m³/ч
 - ГМРС УБ 12.000 m³/ч
 - ГМРС Лазаревац 1 15.000 m³/ч
 - ГМРС Лазаревац 2 15.000 m³/ч

- ГМРС Мионица 15.000 m³/ч

- Разводни гасоводи Златиборског округа

Пројектом изградње разводних гасовода Златиборског округа обухваћено је следеће:

- изградња разводних гасовода високог притиска Златибор - Пријепоље са одвојцима за Прибој, Нову Варош и разводни гасовод Глоговик- Сјеница
- Главне мерно-регулационе станице
 - ГМРС Рутоши 5.000 m³/ч
 - ГМРС Прибој 20.000 m³/ч
 - ГМРС Нова Варош 10.000 m³/ч
 - ГМРС Сјеница 10.000 m³/ч
 - ГМРС Пријепоље 15.000 m³/ч

- Разводни гасоводи Расинског и Рашког округа

Пројектом изградње разводних гасовода Расинског и Рашког округа обухваћено је следеће:

- изградња разводних гасовода високог притиска Александровац - Брус - Копаоник - Рашка - Нови Пазар – Тутин дужине 105 km
- Главне мерно-регулационе станице
 - ГМРС Брзећа 4.000 m³/ч
 - ГМРС Брус 6.000 m³/ч
 - ГМРС Копаоник 5.000 m³/ч
 - ГМРС Треска 5.000 m³/ч
 - ГМРС Рашка 6.000 m³/ч
 - ГМРС Нови Пазар 21.000 m³/ч
 - ГМРС Тутин 10.000 m³/ч

- Разводни гасовод Параћин – Бољевац – Рготина – Неготин - Прахово

- Укупна дужина гасовода 190 km
- Пречник: DN 500/ DN 400/ DN 250/ DN 200/ DN 150/ DN 100
- Пројектовани притисак: 50 bar
- Укупан пројектовани мах. дневни капацитет износи 4,9 мил. Sm³/dan
- Укупан пројектовани мах. часовни капацитет износи 204.000 Sm³/h.

- Разводни гасовод Лесковац-Врање

- Пречник: DN 500
- Пројектовани притисак: 55 bar
- L=102 km

У циљу обезбеђења интерконекције са Северном Македонијом, предвиђен је гасовод од Орљана до Врања који ће заједно са деоницом од Врања до границе са Македонијом чинити магистрални гасовод МГ-14 пречника DN500.

- Примопредајне станице (ППС):
 - Лозница,
 - Појате,
 - ПСГ Банатски Двор
 - Хоргош

- Магистрални гасовод север-југ :
 - Деоница Хоргош- Батајница, дужине 152km, пречника DN1000, пројектовани притисак 75bar,
 - Деоница Батајница- Појате, дужине 205km, пречника DN1000, пројектовани притисак 75bar,
 - Деоница Појате-Ниш, дужине 62km, пречника DN1000, пројектовани притисак 75bar,
 - Изградња две компресорске станице капацитета 2x20MW (КС Батајница и КС Баточина).

ПРИЛОЗИ

СКУПШТИНА				
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ	ПРЕДСТАВНИК РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ
Никола Поповић	Председник	Републичка комисија за енергетске мреже	Одлука бр.05/03/2025 од 09.12.2025. г	
Милан Ђукић	Члан	Републичка комисија за енергетске мреже	Одлука бр.05/03/2025 од 09.12.2025. г	
Дарко Јовановић	Члан	Републичка комисија за енергетске мреже	Одлука бр.05/03/2025 од 09.12.2025. г	
Далибор Шћекић	Члан	Републичка комисија за енергетске мреже	Одлука бр.05/03/2025 од 09.12.2025. г	
Јована Пијетловић	Члан	Републичка комисија за енергетске мреже	Одлука бр.05/03/2025 од 09.12.2025. г	

НАДЗОРНИ ОДБОР			
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН / НЕЗАВИСНИ ЧЛАН	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ

ДИРЕКТОР		
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ
Гојко Вукоје	Скупштина "Транспортгас Србија"	Одлука бр. 01-02-2/1-5 од 24.12.2025.

ОДБОР ДИРЕКТОРА / ИЗВРШНИ ОДБОР			
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ

КЉУЧНИ ПОКАЗАТЕЉИ УЧИНКА ПОСЕБНИХ ЦИЉЕВА				
	Назив кључног показатеља учинка	Мерна јединица	Очекивана вредност на крају године	Методологија рачунања
Први посебни циљ	реализација трошкова одржавања ТС	процент	100%	реализација трошкова одржавања ТС/планирани трошкови одржавања ТС
	планирани трошкови одржавања ТС			
Други посебни циљ	реализован промет услуге транспорта	процент	100%	реализован промет услуге транспорта/ планиран промет услуге транспорта
	планиран промет услуге транспорта			
Трећи посебни циљ	реализована улагања у информациони систем	процент	100%	реализована улагања у информациони систем/ планирана улагања у информациони систем
	планирана улагања у информациони систем			

ОПШТИ ПОКАЗАТЕЉИ УЧИНКА ПОСЛОВАЊА				
	Назив општег показатеља учинка	Мерна јединица	Очекивана вредност на крају године	Методологија рачунања
Општи	Процент учешћа зарада/накнада/осталих личних примања у пословним приходима	%	7,70	АОП 1016 / АОП 1001
	Процент учешћа зарада/накнада/осталих личних примања у пословним расходима	%	8,50	АОП 1016 / АОП 1013
	Процент учешћа зарада у пословним приходима	%	6,31	Рач 520+521 / АОП 1001
	Процент учешћа зарада у пословним расходима	%	6,97	Рач 520+521 / АОП 1013
	Процент учешћа прихода из буџета у укупним приходима	%	0,00	Укупни приходи из буџета / Укупни приходи *100
	Однос дуг - капитал у процентима	%	176,22	Укупан дуг / Укупан капитал *100
	Нето обртна средства	000 дин.	-309.241	Обртна средства - краткорочне обавезе
	Рацио задужености	%	62,83	Укупне обавезе / Укупна имовина

БИЛАНС УСПЕХА						
Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ (у 000 динара)			
			План 01.01-31.03.2026.*	План 01.01-30.06.2026.*	План 01.01-30.09.2026.*	План 01.01-31.12.2026.*
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	3.144.983	6.028.883	8.975.036	12.514.898
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	1.266.151	2.285.819	3.359.621	4.976.463
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	1.266.151	2.285.819	3.359.621	4.976.463
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	1.878.832	3.743.064	5.615.415	7.538.435
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	1.746.579	3.478.558	5.218.657	7.001.419
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	132.253	264.506	396.759	537.016
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011				
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	3.158.884	5.730.022	8.171.112	11.327.717
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	1.336.315	2.318.331	3.097.799	4.576.463
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	267.814	418.185	522.350	707.121
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	219.216	463.967	711.166	963.408
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	152.883	326.102	503.406	685.381
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	23.162	49.404	76.266	103.835
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	43.171	88.461	131.493	174.192
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	754.156	1.532.348	2.341.445	3.158.859
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	425.804	734.289	1.016.493	1.255.497
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	40.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	155.580	262.902	481.860	626.370
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		298.862	803.924	1.187.181
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	13.902			
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	58.534	140.496	219.134	296.395
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	55.072	137.030	215.001	291.594
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУЗУЛЕ	1030	3.463	3.466	4.133	4.801
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	151.361	311.730	430.836	543.983
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034				
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУЗУЛЕ	1035	17.989	52.079	52.253	55.388
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	133.373	259.651	378.583	488.594
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	92.827	171.234	211.702	247.588
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	0	0	111.867	138.319
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	300	600	900	1.200
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	3.203.517	6.169.379	9.306.037	12.949.611
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	3.310.546	6.042.352	8.602.849	11.872.899
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		127.027	703.188	1.076.712
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	107.029			
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ (у 000 динара)			
			План 01.01-31.03.2026.*	План 01.01-30.06.2026.*	План 01.01-30.09.2026.*	План 01.01-31.12.2026.*
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049		127.027	703.188	1.076.712
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	107.029			
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		19.054	105.478	161.507
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055		107.973	597.710	915.205
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	107.029			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

* Година за коју се израђује План пословања

БИЛАНС СТАЊА						
Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ (у 000 динара)			
			План 31.03.2026.*	План 30.06.2026.*	План 30.09.2026.*	План 31.12.2026.*
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	11.979.345	11.786.222	11.260.600	10.557.279
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	377.330	763.669	724.508	665.597
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	377.330	763.669	724.508	665.597
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	11.602.015	11.022.553	10.536.092	9.891.682
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011				
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	665.743	727.940	890.190	894.490
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	10.936.272	10.294.613	9.645.903	8.997.193
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	3.185.861	2.386.605	2.669.636	3.619.589
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	75.601	59.334	68.181	77.132
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	4.374	4.374	4.374	4.374
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034	71.227	54.960	63.807	72.758
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	62.900	120.578	179.501	250.298
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	62.900	120.578	179.501	250.298
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ (у 000 динара)			
			План 31.03.2026.*	План 30.06.2026.*	План 30.09.2026.*	План 31.12.2026.*
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	296.017	441.312	399.580	349.069
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	32.131	196.480	241.172	246.690
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	263.886	244.832	158.408	102.379
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	2.011.349	1.031.104	1.280.980	2.181.431
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	739.995	734.277	741.394	761.660
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	15.165.206	14.172.827	13.930.237	14.176.868
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	425.384	425.384	425.384	425.384
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	4.217.235	4.325.209	4.814.945	5.132.440
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	60	60	60	60
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
договни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	4.217.175	4.325.149	4.814.885	5.132.380
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	4.217.175	4.217.175	4.217.175	4.217.175
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	0	107.973	597.710	915.205
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	7.768.765	7.761.417	7.754.328	5.115.598
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	155.973	148.626	141.536	136.931

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ (у 000 динара)			
			План 31.03.2026.*	План 30.06.2026.*	План 30.09.2026.*	План 31.12.2026.*
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	155.973	148.626	141.536	136.931
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	7.612.791	7.612.791	7.612.791	4.978.667
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависим и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависим и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	7.612.791	7.612.791	7.612.791	4.978.667
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	3.179.206	2.086.201	1.360.964	3.928.830
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	III. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	1.856.287	1.214.628	565.918	2.748.424
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависим и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависим и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	1.856.287	1.214.628	565.918	2.748.424
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	785.117	553.810	501.954	720.202
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	785.117	553.810	501.954	720.202
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	145.243	40.859	42.115	100.104
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	40.281	40.859	42.115	43.134
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	104.962	0	0	56.970
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЂЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	392.558	276.905	250.977	360.100
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 - 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	15.165.206	14.172.827	13.930.237	14.176.868
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	425.384	425.384	425.384	425.384

* Година за коју се израђује План пословања

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ					
П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ (у 000 динара)			
		План 01.01-31.03.2026.*	План 01.01-30.06.2026.*	План 01.01-30.09.2026.*	План 01.01-31.12.2026.*
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)					
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3001	4.130.851	8.161.064	11.837.506	15.978.824
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3002	3.964.338	7.757.279	11.200.672	15.058.507
3. Примљене камате из пословних активности	3003	88.169	220.421	352.674	537.016
4. Остали приливи из редовног пословања	3004	70.241	168.595	262.961	355.674
5. Остали приливи из редовног пословања	3005	8.104	14.769	21.198	27.628
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)					
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3006	2.000.500	5.429.340	7.736.745	10.157.541
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3007	1.701.904	4.766.910	6.708.713	8.786.721
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3008				
4. Плаћене камате у земљи	3009	178.935	423.109	669.051	920.274
5. Плаћене камате у иностранству	3010	0	0	0	0
6. Порез на добитак	3011				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3012	0	0	0	0
8. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	119.661	239.322	358.982	450.545
9. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)					
	3015	2.130.352	2.731.724	4.100.760	5.821.283
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)					
	3016	0			
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)					
1. Продаја акција и удела	3017	0	0	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3018				
3. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
4. Остали финансијски пласмани	3020				
5. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
6. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)					
1. Куповина акција и удела	3023	1.208.042	1.971.722	2.273.240	2.284.590
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3024				
3. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1.208.042	1.971.722	2.273.240	2.284.590
4. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)					
	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)					
	3028	1.208.042	1.971.722	2.273.240	2.284.590
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)					
1. Увећање основног капитала	3029	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3030				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3031				
4. Краткорочни кредити у земљи	3032				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3033				
6. Остале дугорочне обавезе	3034				
7. Остале краткорочне обавезе	3035				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)					
1. Откуп сопствених акција и удела	3036	817.980	1.635.918	2.453.560	3.262.282
2. Дугорочни кредити у земљи	3037				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3038				
4. Краткорочни кредити у земљи	3039				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3040				
6. Краткорочни кредити у земљи	3041				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ (у 000 динара)			
		План 01.01-31.03.2026.*	План 01.01-30.06.2026.*	План 01.01-30.09.2026.*	План 01.01-31.12.2026.*
1	2	3	4	5	6
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044	817.980	1.635.918	2.453.560	3.262.282
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	817.980	1.635.918	2.453.560	3.262.282
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	4.130.851	8.161.064	11.837.506	15.978.824
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	4.026.522	9.036.980	12.463.545	15.704.412
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	104.330			274.412
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		875.916	626.040	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	1.907.019	1.907.019	1.907.019	1.907.019
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	2.011.349	1.031.104	1.280.980	2.181.431

* Година за коју се израђује План пословања

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА					
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025.* године	235		Стање на дан 30.06.2026.** године	247
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.**	1		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.**	1
1	<i>Пензија</i>	1	1	<i>Пензија</i>	1
2			2		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.**	10		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.**	7
1	<i>навести основ</i>	10	1	<i>Пријем</i>	7
2			2		
	Стање на дан 31.03.2026.** године	244		Стање на дан 30.09.2026.** године	253
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026.** године	244		Стање на дан 30.09.2026.** године	253
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.**	3		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.**	1
1	<i>Пензија</i>	3	1	<i>Пензија</i>	1
2			2		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.**	6		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.**	6
1	<i>Пријем</i>	6	1	<i>Пријем</i>	6
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026.** године	247		Стање на дан 31.12.2026.** године	258

* Претходна година

** Година за коју се израђује План пословања

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ (у динарима)					
Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	109.634.757	233.583.425	360.443.785	490.649.878
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	152.882.804	326.101.891	503.406.259	685.380.913
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	176.044.548	375.506.327	579.672.308	789.216.121
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО**	244	247	253	258
4.1.	- на неодређено време	243	246	252	257
4.2.	- на одређено време	1	1	1	1
5	Накнаде по уговорима ван радног односа	20.475.750	40.951.500	61.427.250	81.903.000
6	Број прималаца ***	26	26	26	26
7	Превоз запослених на посао и са посла	2.375.000	4.750.000	7.125.000	9.500.000
8	Дневнице на службеном путу	4.750.000	9.500.000	14.250.000	19.000.000
9	Накнаде трошкова на службеном путу	675.000	1.350.000	2.025.000	2.700.000
10	Отпремнина за одлазак у пензију	785.199	3.183.822	3.991.963	4.933.625
11	Број прималаца отпремнине	1	4	5	6
12	Јубиларне награде	1.112.584	6.061.325	12.342.583	16.006.104
13	Број прималаца јубиларних награда	3	10	20	24
14	Смештај и исхрана на терену				
15	Помоћ радницима и породици радника	3.750.000	7.500.000	11.250.000	15.000.000
16	Стипендије	300.000	600.000	900.000	1.200.000
17	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	5.330.550	7.330.550	7.330.550	9.481.046
18	Трошкови стручног усавршавања запослених	2.769.250	5.538.500	8.307.750	11.077.000

* Година за коју се израђује План пословања

** број запослених последњег дана извештајног периода

*** број ангажованих лица

Позиције од 5 до 18 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Укупна средства за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1 (у динарима)															
План по месецима 2026.	СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО						УКУПНО		
							Пословодство-старозапослени			Пословодство-новозапослени					
	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада
Јануар	235	41.538.049	176.758	0	0	0	1	105.292	105.292	1	285.639	285.639	236	41.928.980	177.665
Фебруар	235	53.874.721	229.254	0	0	0	0	0	0	1	410.627	410.627	236	54.285.348	230.023
Март	235	53.724.721	228.616	9	2.533.128	281.459	0	0	0	1	410.627	410.627	245	56.668.476	231.300
Април	234	54.476.531	232.806	9	2.583.128	287.014	0	0	0	1	410.627	410.627	244	57.470.285	235.534
Мај	232	54.780.150	236.121	9	2.633.128	292.570	0	0	0	1	410.627	410.627	242	57.823.905	238.942
Јун	232	53.680.150	231.380	15	3.834.120	255.608	0	0	0	1	410.627	410.627	248	57.924.897	233.568
Јул	231	54.581.960	236.286	15	3.984.120	265.608	0	0	0	1	410.627	410.627	247	58.976.707	238.772
Август	231	54.081.960	234.121	15	3.834.120	255.608	0	0	0	1	410.627	410.627	247	58.326.707	236.141
Септембар	231	54.431.960	235.636	22	5.158.368	234.471	0	0	0	1	410.627	410.627	254	60.000.955	236.224
Октобар	230	54.093.770	235.190	22	5.058.368	229.926	0	0	0	1	410.627	410.627	253	59.562.765	235.426
Новембар	229	54.535.579	238.147	28	6.189.738	221.062	0	0	0	1	410.627	410.627	258	61.135.944	236.961
Децембар	229	54.625.579	238.540	28	6.239.738	222.848	0	0	0	1	410.627	410.627	258	61.275.944	237.504
УКУПНО	229	638.425.129		28	42.047.955		0	105.292		1	4.802.537		258	685.380.913	
ПРОСЕК	232	53.202.094	229.319	17	4.204.796	244.465	1	105.292	105.292	1	400.211	400.211	247	57.115.076	230.923

Укупна средства за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2 (у динарима)															
План по месецима 2026.	СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО						УКУПНО		
							Пословодство-старозапослени			Пословодство-новозапослени					
	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада
Јануар	235	47.831.063	203.536	0	0	0	1	121.244	121.244	1	328.914	328.914	236	48.281.221	204.581
Фебруар	235	62.036.741	263.986	0	0	0	0	0	0	1	472.837	472.837	236	62.509.578	264.871
Март	235	61.864.016	263.251	9	2.916.897	324.100	0	0	0	1	472.837	472.837	245	65.253.750	266.342
Април	234	62.729.725	268.076	9	2.974.472	330.497	0	0	0	1	472.837	472.837	244	66.177.034	271.217
Мај	232	63.079.343	271.894	9	3.032.047	336.894	0	0	0	1	472.837	472.837	242	66.584.226	275.141
Јун	232	61.812.693	266.434	15	4.414.989	294.333	0	0	0	1	472.837	472.837	248	66.700.519	268.954
Јул	231	62.851.127	272.083	15	4.587.714	305.848	0	0	0	1	472.837	472.837	247	67.911.678	274.946
Август	231	62.275.377	269.590	15	4.414.989	294.333	0	0	0	1	472.837	472.837	247	67.163.203	271.916
Септембар	231	62.678.402	271.335	22	5.939.861	269.994	0	0	0	1	472.837	472.837	254	69.091.100	272.012
Октобар	230	62.288.976	270.822	22	5.824.711	264.760	0	0	0	1	472.837	472.837	253	68.586.524	271.093
Новембар	229	62.797.719	274.226	28	7.127.484	254.553	0	0	0	1	472.837	472.837	258	70.398.040	272.861
Децембар	229	62.901.354	274.678	28	7.185.059	256.609	0	0	0	1	472.837	472.837	258	70.559.250	273.485
УКУПНО	229	735.146.536		28	48.418.220		0	121.244		1	5.530.121		258	789.216.122	
ПРОСЕК	232	61.262.211	264.061	17	4.841.822	281.501	1	121.244	121.244	1	460.843	460.843	247	65.768.010	265.908

* Година за коју се израђује План пословања

** Старозапослени су они запослени који су били у радном односу у друштву у децембру претходне године у односу на годину за коју се израђује План пословања