



Друштво са ограниченом одговорношћу „ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА“ Нови Сад
Булевар ослобођења 5, 21000 Нови Сад
www.transportgas-srbija.rs, e-mail: info@transportgas-srbija.com

**ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
„ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА“ ДОО Нови Сад
ЗА 2025. ГОДИНУ**

Нови Сад, новембар 2024.год

САДРЖАЈ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ - ПРОФИЛ	3
1.1. ИСТОРИЈАТ, СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ	3
1.2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА	4
1.3. ОСНОВЕ ПОСЛОВНЕ ПОЛИТИКЕ.....	7
1.4. ВИЗИЈА, МИСИЈА И ЦИЉЕВИ	9
1.5. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА	10
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024.ГОДИНИ	21
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025.ГОДИНУ	25
3.1. РИЗИЦИ ЦИЉЕВИ, АКТИВНОСТИ ЗА ИСПУЊЕЊЕ ЦИЉЕВА	25
3.2 АНАЛИЗА ПОСЛОВНОГ ОКРУЖЕЊА, ТРЖИШНЕ ПОЗИЦИЈЕ И КОНКУРЕНЦИЈЕ.....	27
3.3 РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ.....	27
3.4 . ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА	28
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПЛАНИРАНИ РАСХОДИ У 2025.ГОДИНИ.....	31
4.1 . ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025.ГОДИНУ	31
4.2 . ПЛАНСКЕ ЦЕНЕ	33
4.3 . ПЛАНИРАНИ ЕКОНОМСКИ ОДНОСИ СА ИНОСТРАНСТВОМ ЗА 2025.ГОДИНУ	35
4.4. ПЛАН ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА ЗА 2025. ГОДИНУ.....	35
4.4.1. ПЛАН БИЛАНСА УСПЕХА.....	35
4.4.2. ПЛАН БИЛАНСА СТАЊА НА ДАН 31.12.2025.ГОДИНЕ	49
4.4.3. ПЛАН НОВЧАНИХ ТОКОВА ЗА 2025.ГОДИНУ.....	55
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ	59
6. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ И ЗАРАДА ЗА 2025.ГОДИНУ	60
6.1. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ	60
6.2. ПЛАН ЗАРАДА И ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА ОД 01.01.-31.12.2025. Г.	65
7. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ У 2025. ГОДИНИ	85
8. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА.....	88

1. ОПШТИ ПОДАЦИ - ПРОФИЛ

1.1. ИСТОРИЈАТ, СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ

У циљу испуњења међународно преузетих обавеза, у складу са Законом о ратификацији Уговора о оснивању Енергетске заједнице, у децембру 2014. године Народна скупштина Републике Србије усвојила је Закон о енергетици усаглашен са „трећим енергетским пакетом“. Овим Законом су, у складу са Директивом 2009/73/ЕЗ, поред осталог прописани и услови које у погледу своје организације мора да задовољи оператор транспортног система природног гаса.

Влада Републике Србије је у децембру 2014. године донела Закључак којим се прихватају Полазне основе за реструктурирање ЈП „Србијагас“. Овим документом дефинисани су основни циљеви реструктурирања овог предузећа које се спроводи кроз две фазе. Прва фаза реструктурирања - правно и функционално раздвајање оператора транспортног система (други енергетски пакет), друга фаза - усаглашавање организације рада оператора транспортног система са одредбама трећег енергетског пакета.

У складу са претходно наведеним Закључком, у јуну 2015. године је основано, а у августу 2015. године у Агенцији за привредне регистре Републике Србије и регистровано Друштво с ограниченом одговорношћу „Транспортгас Србија“ Нови Сад. Тиме је извршено правно раздвајање оператора транспортног система, односно правно издвајање делатности транспорта и управљања транспортним системом, у складу са одредбама Закона о енергетици.

У Регистар привредних субјеката Агенције за привредне регистре Републике Србије, дана 20.08.2015. године уписани су основни подаци за „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад, а као Оснивач регистровано је Јавно предузеће Србијагас Нови Сад (у даљем тексту: ЈП „Србијагас“).

Током 2017. и 2018. године наставило се са активностима неопходним за оперативни рад „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад (у даљем тексту: „Транспортгас“ или Друштво), као што је решавање имовинско правних питања, израда аката, одвајање и дислокација дела запослених ЈП „Србијагас“ који обављају послове транспорта и управљања транспортним системом на нову локацију, односно на локацију седишта Друштва.

01.10.2019. године почиње завршна фаза прелазног периода у ком се спроводе активности и стичу услови за самостално пословање „Транспортгас“. У гасној 2019/2020.години остварују се и први приходи од услуге транспорта пружене ЈП „Србијагас“-у.

Током 2020.године, поред ЈП „Србијагас“-а, закључени су уговори и са другим корисницима за гасну 2020/2021.годину, те је 01.10.2020.године „Транспортгас“ започео са пружањем услуге транспорта и транзита природног гаса и другим корисницима.

У складу са Закључком Владе РС 05 број 023-4526/2021 од 16.маја 2021.године и акционим планом за спровођење активности у циљу реорганизације ЈП Србијагас Нови Сад закључен је Уговор о преносу удела у Друштву са ограниченом одговорношћу

Транспортгас Србија Нови Сад са ЈП „Србијагас“ Нови Сад на Републику Србију без накнаде, те је **09.06.2021.године у Регистру привредних субјеката Агенције за привредне регистре уписана промена члана и регистрована: РЕПУБЛИКА СРБИЈА са уделом 100 %.**

ОСНОВНИ ПОДАЦИ ИЗ РЕГИСТРА АГЕНЦИЈЕ ЗА ПРИВРЕДНЕ РЕГИСТРЕ

Пуно пословно име:	ДРУШТВО СА ОГРАНИЧЕНОМ ОДГОВОРНОШЋУ ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА Нови Сад, Булевар Ослобођења 5
Скраћени назив:	ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА д.о.о. Нови Сад
Правна форма:	Друштво са ограниченом одговорношћу
Оснивач:	РЕПУБЛИКА СРБИЈА (100% удео)
Уписани и уплаћени/унети капитал:	Новчани: 60.286,00 РСД Не-новчани: У стварима: У правима:
Датум оснивања:	20.08.2015. године
Матични број:	21129542
ПИБ:	109127075
Претежна делатност:	4950 – Цевоводни транспорт

Одлуком Скупштине „Транспортгас“ о изменама и допунама одлуке о изменама и допунама одлуке о оснивању друштва са ограниченом одговорношћу „Транспортгас Србија“ Нови Сад број 01-02-2/29/1 од 09.11.2023.године, на коју је дала сагласност Републичка комисија за енергетске мреже (Одлука број 2/04 од 21.12.2023.г.), извршено је усклађивање са Законом о изменама и допунама закона о енергетици (Сл.Гласник РС бр.62/2023), те је уместо Владе РС, као орган који врши контролу Друштва утврђена Републичка комисија за енергетске мреже, као самосталан и независан орган Републике Србије који за свој рад одговара Народној скупштини.

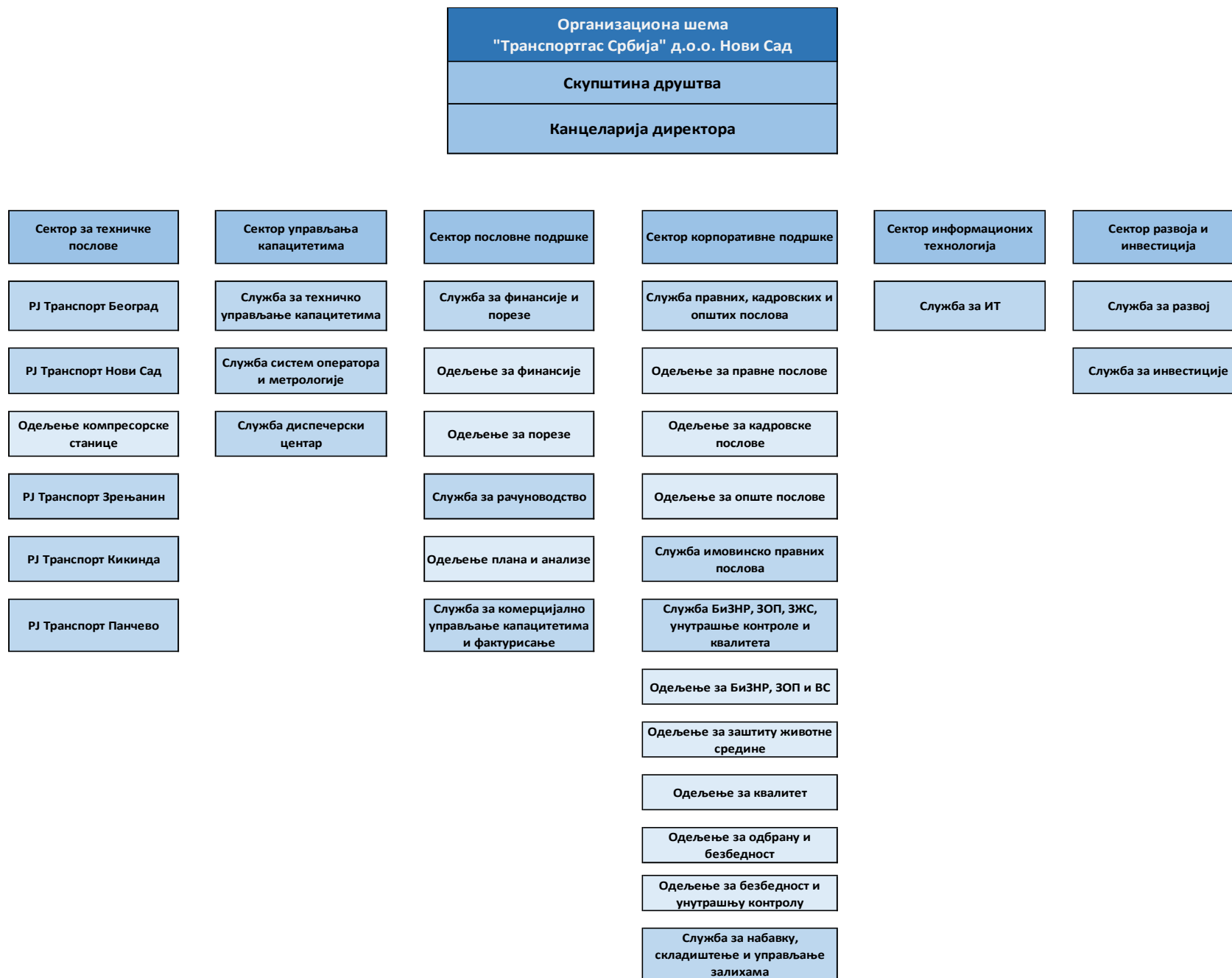
1.2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

У складу са Одлуком о оснивању друштва с ограниченом одговорношћу „Транспортгас“ бр. 01-04-19/31-2 од 22.06.2015. године дефинисано је да органе Друштва чине :

- Скупштина
- Директор

Влада Републике Србије је 14.10.2021.године донела Одлуку о изменама и допунама Одлуке о оснивању Друштва са ограниченом одговорношћу „Транспортгас Србија“ Нови Сад (Одлука 05 број 02-9452/2021) којом је дефинисано да функцију Скупштине врши Оснивач преко пет овлашћених представника од којих један врши функције председника.

Одлуком Скупштине о изменама и допунама одлуке о изменама и допунама одлуке о оснивању друштава са ограниченом одговорношћу „Транспортгас Србија“ Нови Сад број 01-02-2/29/1 од 09.11.2023.године, на коју је дала сагласност Републичка комисија за енергетске мреже (Одлука број 2/04 од 21.12.2023.г.), потврђено је напред наведено.



Ред. Бр.	Пословодство		Одлука о именовану	Датум именованја
1	Директор	Зоран Јовчић	Решење Владе РС 24 Број 119-9125/2022 Одлука Републичке комисије за енергетске мреже број 2/04 од 21.12.2023.г. на Одлуку о изменама и допунама одлуке о изменама и допунама одлуке о оснивању друштва са ограниченом одговорношћу „Транспортгас Србија“ Нови Сад, бр. 01-02-2/29/1 од 09.11.2023.г.	10.11.2022. 21.12.2023.
Ред. Бр.	Скупштина		Одлука о именовану	Датум именованја
1	Председник Скупштине	Никола Поповић	Закључак 24 Број 119/973/2021. Одлука Републичке комисије за енергетске мреже бр. 3/01/2024 од 26.03.2024.г.	27.10.2021. 26.03.2024.
2	Члан Скупштине	Зоран Лакићевић	Закључак 24 Број 119/973/2021. Одлука Републичке комисије за енергетске мреже бр. 3/01/2024 од 26.03.2024.г.	27.10.2021. 26.03.2024.г.
3	Члан Скупштине	Милан Ђукић	Закључак 24 Број 119/973/2021. Одлука Републичке комисије за енергетске мреже бр. 3/01/2024 од 26.03.2024.г.	27.10.2021. 26.03.2024.г.
4	Члан Скупштине	Дарко Јовановић	Закључак 24 Број 119/973/2021. Одлука Републичке комисије за енергетске мреже бр. 3/01/2024 од 26.03.2024.г.	27.10.2021. 26.03.2024.г.
5	Члан Скупштине	Далибор Шћекић	Закључак 24 Број 119/973/2021. Одлука Републичке комисије за енергетске мреже бр. 3/01/2024 од 26.03.2024.г.	27.10.2021. 26.03.2024.г.

1.3. ОСНОВЕ ПОСЛОВНЕ ПОЛИТИКЕ

УВОДНИ КОМЕНТАР

У циљу истинитог и објективног приказивања стања, у наставку су дати општи услови и основни елементи који су определили елементе за израду Програма пословања.

У случају реалних потреба, као и значајних промена параметара, околности и услова пословања „Транспортгас“-а, законских прописа, даљег усклађивања са Законом о енергетици итд, приступиће се изради ребаланса плана – измене и допуне Програма пословања за 2025. годину.

ОСНОВЕ ПОСЛОВНЕ ПОЛИТИКЕ

„Транспортгас“ располаже значајним транспортним капацитетима гасоводног система у Републици Србији.

„Транспортгас“ тежиће да буде савремено организовано, профитабилно и дугорочно успешно предузеће које перманентно брине о својим корисницима система, запосленима и окружењу у коме делује. Ефикасна и квалитетна реализација Енергетског биланса и Стратегије развоја енергетике Републике Србије чине главне делове пословне политике Друштва.

Доношење Методологије за одређивање цене приступа систему за транспорт природног гаса (Службени гласник РС, бр. 93/12, 123/12, 5/14, 116/14, 30/15, 62/16, 111/17, 4/19, 78/22 и 130/22) која се базира на механизму контроле цена приступа систему за транспорт природног гаса, покривању оправданих трошкова пословања и одговарајући принос на ангажована средства и инвестиције, утицало је на пословање оператора транспортног система, а истовремено омогућило и подстицање економске и енергетске ефикасности.

Од посебног значаја за рад Друштва је документ Правила о раду транспортног система. Правила о раду транспортног система ЈП „Србијагас“ представљају важан документ, којим се успоставља неопходан правни оквир за даљи развој и ефикасно функционисање тржишта природног гаса на принципу конкуренције и његово уклапање у јединствено европско тржиште. Савет Агенције за енергетику Републике Србије дао је сагласност 16.08.2013. године на Правила о раду транспортног система природног гаса ЈП „Србијагас“ Нови Сад, а који је један од најважнијих и најкомплекснијих подзаконских аката у области природног гаса. Од фебруара 2015. године је почела примена Методологије и Правила о раду, али не у целости. Наиме, у примени је био сегмент који се односи на закуп капацитета и обрачунавање пенала за неодговарајући квалитет гаса, док се сегмент везан за балансирање и обрачун дебаланса почео уводити у октобру 2020.године.

У октобру 2022.године Влада Републике Србије донела је сет уредби којима се регулишу мрежна правила у области природног гаса (Сл.Гласник РС бр.112/22), на основу којих је „Транспортгас“ у 2023.години започео са припремом и усаглашавањем са Агенцијом за енергетику Републике Србије (у даљем тексту АЕРС) предлога својих Правила о раду транспортног система која би се поднела АЕРС-у на сагласност, као и наставио поступак сертификације и лиценцирања за обављање енергетске делатности.

Током 2024.године наставило се са поступком сертификације, те је 25.07.2024. године Савет АЕРС-а донео је Одлуку број 311.01-1/2024-С-І којом се „Транспортгас“-у издаје сертификат као независном оператору система која је достављена на мишљење Секретаријату енергетске заједнице, након чега ће АЕРС донети коначну одлуку узимајући у обзир то мишљење.

Такође, у 2024.години настављене су активности на изради Правила о раду у сарадњи са АЕРС-ом, те је њихов нацрт објављен у августу на сајту Друштва у циљу јавне расправе. Након завршетка јавне расправе, извршена је анализа добијених коментара и финализација текста ради упућивања на сагласност АЕРС-у.

Доношењем наведених Правила успоставља се неопходан правни оквир за даљи развој и ефикасно функционисање тржишта природног гаса на принципу конкуренције и његово уклапање у јединствено европско тржиште.

С обзиром на то да „Транспортгас“ обавља делатност од јавног значаја и општег интереса државе, основне обавезе су:

- Сигурно транспортовање природног гаса на тржиште засновано на принципу конкуренције и његово уклапање у јединствено европско тржиште;
- Развој и безбедно функционисање транспортног система;
- Развој могућности за успостављање нових праваца и извора снабдевања кроз повезивање са транспортним системима земаља у окружењу;
- Развој принципа рационалне и енергетски ефикасне примене природног гаса уз поштовање заштите животне средине и принципа одрживог развоја
- Реализација обавеза из Енергетског биланса и Стратегије развоја енергетике на транспарентан и друштвено одговоран начин.

1.4. ВИЗИЈА, МИСИЈА И ЦИЉЕВИ

Основна стратешка опредељења „Транспортгас“ у будућем периоду су следећа:

ВИЗИЈА	Дугорочно успешна компанија у делатности транспорта природног гаса
МИСИЈА	Пружање услуге од јавног и опште економског интереса
ДУГОРОЧНИ ЦИЉЕВИ	Развијен транспортни систем, повећање сигурности и безбедности транспорта природног гаса
СТРАТЕГИЈА	Проширење мреже, оптимизација и транспарентност, улагање у нова знања и технологије

ВИЗИЈА

- Постати савремено организована, дугорочно успешна компанија и значајан транспортер природног гаса у региону југоисточне Европе
- Пружати квалитетну, доступну, сигурну и поуздану услугу транспорта природног гаса
- Одрживо пословање које омогућава испуњавање енергетских обавеза из Енергетског биланса и Стратегије развоја енергетике
- Висока друштвена и социјална одговорност према заједници у којој постоји и ради

МИСИЈА

- Пружати услугу од јавног, односно општег и општег економског интереса
- Осигурање дугорочне способности транспортног система у циљу задовољења потреба и захтева тржишта Републике Србије за транспортом природног гаса, како би се омогућила употреба тог енергента, као еколошки најприхватљивијег

ДУГОРОЧНИ ЦИЉЕВИ

- Развој транспортног гасоводног система Републике Србије
- Повећање сигурности и безбедности транспорта природног гаса/гасовода
- Интерконекција са гасоводним системима у окружењу
- Уређивање и администрирање тржишта природног гаса

- Брига о запосленима и партнерима са којима сарађује, као и висока еколошка одговорност

СТРАТЕГИЈЕ

- ❖ Благовремено и адекватно одржавање транспортног система и побољшање система надзора
- ❖ Усаглашавање са одредбама Закона о енергетици, што ће омогућити ефикасније пословање и квалитетније пружање услуга корисницима транспортног система
- ❖ Интензивирање развојних и инвестиционих циклуса, проширење транспортног система
- ❖ Оптимизација трошкова пословања
- ❖ Стицање нових знања и технологија
- ❖ Повећање транспарентности пословања, развој комуникације са корисницима, развој и брига о људским ресурсима

1.5. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

„Транспортгас“ је оператор транспортног система (ОТС), обавља делатност од општег интереса Републике Србије и реализује обавезе из Енергетског биланса и Стратегије развоја енергетике на транспарентан и друштвено одговоран начин.

Планирање пословања и развоја не представља само потребу, већ и обавезу, јер је јачање функције планирања не само формално, већ и суштински важно с обзиром да предузеће које обавља делатност од општег интереса, треба да има и јасна стратешка опредељења око свог даљег развоја.

План развоја је усклађен са стратегијом развоја енергетике Републике Србије. У Плану развоја (који је у фази усаглашавања са АЕРС-ом) за период 2022. – 2031. описане су главне техничке карактеристике кључних елемената и развоја постојећег транспортног система, као кључног процеса за обављање делатности „Транспортгаса“. Основни циљ овог Плана развоја је обезбеђивање развојног и инвестиционог програма за период 2024. – 2033. године, са намером да се обезбеди повећање сигурности испоруке, као и развој транспортног система у складу са реално исказаним потребама, кроз проширење гасоводне мреже и изградњу интерконектора са транспортним системима суседних држава.

„Транспортгас“ транспортује природни гас до великих индустријских потрошача и дистрибутера природног гаса, повезаних на транспортни систем и на тај начин се врши транспорт са више од 3 милијарде m^3 природног гаса годишње. Исти подразумева гасоводе максималног радног притиска 50, 55 и 75 bar и укупне дужине 2606 km. Даљински надзор транспортног система обавља се преко рачунарског система који обезбеђује информације о кључним тачкама на систему.

Од јануара 2021.године, активирањем новог улаза у транспортни систем ИП Србија и активирањем интерконектора Бугарска – Србија од 2024. године, укупан технички капацитет улаза у транспортни систем износи 36,58 мил. Sm³/дан.

Просторни развој транспортног система

ОТС узима у обзир код просторног планирања објеката на транспортном систему следеће критеријуме:

- критеријум економичности, који укључује анализу трошкова и прихода са основним финансијским показатељима успешности инвестиције;
- критеријум функционалности укључује аспект оптималног планирања капацитета, технологије и дугорочних потреба;
- критеријум заштите који узима у обзир животну средину (атмосферу, геосферу, хидросферу, биосферу, коришћење земљишта, културну и животну средину) и критеријум прихватљивости у локалној животној средини.

Планови се израђују на основу Стратегије с развоја енергетике Републике Србије, Програма остваривања стратегије, резултата студије изводљивости и анализе утицаја на животну средину.

Основа за припрему Плана развоја транспортног система за период 2024 – 2033. године су следећи документи:

- Закон о енергетици („Службени гласник РС”, број: 145/2014, 95/2018-др.закон, 40/2021, 35/2023-др. закон и 62/2023);
- Стратегија развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године („Службени гласник РС”, број: 101/2015);
- Програм остваривања Стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године за период 2017. до 2023. године ("Службени гласник РС", број: 104/2017);
- Полазне основе плана развоја енергетске инфраструктуре и мера енергетске ефикасности за период до 2028. са пројекцијама до 2030. године које представљају основу за израду нове Стратегије развоја енергетике Републике Србије;
- Закон о просторном плану Републике Србије од 2010. до 2020. године ("Службени гласник РС", број: 88/2010);
- Одлука о утврђивању Енергетског биланса Републике Србије за 2024. годину ("Службени гласник РС", број: 8/2024);
- Правила о раду транспортног система природног гаса ("Службени гласник РС", број: 74/2013 и број:5/2014);

Основни показатељи стратегије развоја енергетике су следећи: демографски показатељи, кретање БДП, енергетске потребе за сектор домаћинства, енергетске потребе у индустријском, грађевинском сектору, сектору саобраћаја, пољопривреде, електроенергетском сектору и производњи топлотне енергије.

Стратегија развоја предвиђа изградњу интерконектора са Бугарском, Хрватском, северном Македонијом и Румунијом, као и проширење капацитета на подземном складишту гаса Банатски Двор и изградњу подземног складишта гаса Итебеј.

НАПОМЕНА: Гасни интерконектор Србија - Бугарска, магистрални гасовод МГ-10 Ниш - Димитровград (граница са Бугарском) је изграђен и оперативан кроз пробни рад од децембра 2023. године.

Просторни план Републике Србије

Просторни план Републике Србије од 2010. до 2020. године, усвојен 2010. године, који је још увек на снази, идентификује следеће стратешке приоритете у гасном сектору:

- Даља изградња подземног складишта гаса Банатски Двор,
- Двосмерни гасовод Госпођинци - Банатски Двор,
- Подземно складиште гаса Итебеј,
- Магистрални гасовод МГ-01/II Елемир – Панчево – Београд Југ,
- Разводни гасоводи за Шумадијску, Колубарску, Мачванску, Златиборску, Моравичку, Браничевску, Расинску и Рашку област и општине северног дела АП Косово и Метохија,
- Повезивање гасоводних система Републике Србије и Републике Српске,
- Повезивање гасоводних система Републике Србије и Републике Хрватске,
- Магистрални гасовод Ниш-Лесковац-Врање,
- Магистрални гасовод Ниш-Димитровград,
- Магистрални гасовод „Јужни ток“,
- Разводни гасовод Острово-Железара Смедерево,
- Разводни гасовод Острово-ТЕ Костолац.

До данас су завршени:

- Двосмерни гасовод Госпођинци - Банатски Двор;
- Разводни гасовод Ужице - Чајетина- Златибор;
- Магистрални гасовод Ниш – Лесковац – Власотинце на коме је „Yugorosgaz-Transport“ д.о.о. оператор транспортног система;
- Магистрални гасовод Ниш – Димитровград, МГ-10 (гасна интерконекција Србија-Бугарска) - оперативан кроз пробни рад од децембра 2023.

У циљу обезбеђења интерконекције са Северном Македонијом, уместо планираног гасовода Лесковац Врање, предвиђен је гасовод од Орљана до Врања који ће заједно са деоницом од Врања до границе са Македонијом чинити магистрални гасовод МГ-14 пречника DN500. Носиоц комплетног пројекта је ЈП Србијагас. Донета је Одлука о изради ПППН са елементима детаљне регулације за магистрални гасовод МГ 14 ГРЧ Орљане - Лесковац - Врање - граница са Северном Македонијом ("Сл. гласник РС", бр. 42/2023) Разводни гасовод Лесковац – Врање на тај начин постаје део магистралног гасовода МГ-14, извршена је промена носиоца пројекта са ОТС „Yugorosgaz - Transport“ д.о.о. на ЈП Србијагас и промена пречника гасовода са DN300 на DN 500.

Пројекат „Јужни ток“ заменио је пројекат „Магистрални гасовод граница Бугарске – граница Мађарске“ у оквиру кога је у Србији завршена изградња на коме је „Гастранс“ д.о.о. Нови Сад оператор транспортног система.

Изградњом наведених објеката, ОТС је у могућности да у позитивно одговори на сваки захтев за прикључење на транспортни систем.

Транспортни систем природног гаса гасоводним системом у периоду 2024. – 2033.године

Од јануара 2021.године, активирањем новог улаза у транспортни систем ИП Србија и активирањем интерконектора Бугарска – Србија од 2024. године, укупан технички капацитет улаза у транспортни систем износи 36,58 мил. $\text{Sm}^3/\text{дан}$.

• **За потребе ОДС-а**

Процена количина природног гаса за транспорт ОДС је израђена на основу анкете за период 2024 - 2026 (достављено 84% анкета од укупног броја анкетираних корисника ОДС), Стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године и Полазних основа плана развоја енергетске инфраструктуре и мера енергетске ефикасности за период до 2028. са пројекцијама до 2030 које предвиђају повећање потрошње у сектору домаћинства (а самим тим и транспортованих количина).

Анализом историјских података транспортованих количина природног гаса за потребе ОДС у периоду 2019 - 2023. године, констатује се да је дошло до просечног раста по годишњој стопи од 4,75 %.

Закључак: На основу свега наведеног процењује се да ће доћи до повећања транспортованих количина за потребе ОДС-а у периоду од 2024-2033. године по просечној годишњој стопи у износу од 1,84 %. Такође треба напоменути да транспортоване количине за ОДС у себи садрже, поред домаћинства и количине за потребе крајњих купаца на ОДС.

Анализом анкета које су достављене од стране ОДС-а уочена је потреба за повећањем капацитета на излазу ГМРС Лозница, Београд ГМРС (Бежанија, Авала, Церак), ГМРС Нови Сад преко којих се снабдевају ОДС.

• **За потребе крајњих купаца прикључених на транспортни систем**

Анализа транспортованих количина за потребе крајњих купаца прикључених на транспортни систем рађена је на основу анкете, историјских података за период 2019-2023. године, Стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године и Полазних основа плана развоја енергетске инфраструктуре и мера енергетске ефикасности за период до 2028. са пројекцијама до 2030.

Категорија крајњих купаца који значајно утичу на процену транспортованих количина су ТЕ-ТО.

Подаци анкете за период 2024 - 2026. године показују да су потребе за природним гасом постојећих ТЕ-ТО прикључених на транспортни систем 2024. више у односу на 2023., након чега се у 2025 и 2026 очекује благи пад. Са друге стране стратешким документима предвиђа се већа употреба природног гаса за комбиновану производњу електричне и топлотне енергије у индустрији, јавном и комерцијалном сектору, као и за производњу електричне енергије коришћењем комбинованог парно-гасног циклуса. Термоелектрана-топлана (ТЕ-ТО) при рафинерији у Панчеву је прво постројење са комбинованим циклусом у Републици Србији, а изграђени транспортни систем и расположиве количине природног гаса пружају могућност изградње додатних капацитета на другим локацијама (ТЕ Костолац А). Прва фаза изградње ТЕ-ТО Панчево

је завршена 2021.године, док друга фаза изградње је планирана да буде завршена до 2026. године укупног капацитета од 200 MW.

На основу свега наведеног процена је да ће након 2026. године доћи до раста транспортоване количине за потребе ТЕ-ТО прикључених на транспортни систем.

Просечни годишњи пораст транспортованих количина за ТЕ-ТО у периоду од 2024-2033. године године износи 0,76%.

Анализом историјских података о максималним дневним количинама није уочена потреба за повећањем капацитета ни на једном излазу са транспортног система (ГМРС) преко кога се снабдевају ТЕ-ТО прикључене на транспортни систем.

Просечни годишњи пораст транспортованих количина за крајње купце без ТЕ-ТО у периоду од 2024-2033. године године износи 5,72%, што је одраз скока у 2025. години због наставка рада постројења МСК Кикинда.

Просечни годишњи пораст транспортованих количина за крајње купце без ТЕ-ТО у периоду након 2025. године године износи 0,64%.

• ***За потребе оператора повезаног транспортног система у земљи***

Процена транспортованих количина за потребе оператора повезаног транспортног система у земљи израђена је на основу анкете оператора повезаног транспортног система ОТС „Yugorosgaz - Transport“ д.о.о. за период 2024 – 2026.година и Плана развоја транспортног система „Yugorosgaz - Transport“ д.о.о..

Просечни годишњи пораст транспортованих количина за ОТС „Yugorosgaz - Transport“ у периоду од 2024-2033. године године износи 4,19%.

Интерконектор Ниш – Димитровград је пуштен у пробни рад, чиме се омогућава нови правац снабдевања гасом Републике Србије и који ће утицати на повећање транспортованих количина гаса и кроз транспортни систем ОТС Југоросгас.

Закључак: На основу наведеног сматрамо да ће доћи до значајнијег повећања транспортованих количина.

Прекогранични транспорт

Тренутно на систему постоје четири тачке интерконекције:

- ППС Хоргош, техничког капацитета 13.85 милиона $\text{Sm}^3/\text{дан}$,
- ИП Србија техничког капацитета 11,8 милиона $\text{Sm}^3/\text{дан}$;
- ИП Лозница (Зворник, Зворник 2 и Шепак) техничког капацитета 2,0 милиона $\text{Sm}^3/\text{дан}$;

С обзиром да је у претходном периоду 2019-2023. године максимална искоришћеност капацитета на гасоводу Батајница – Зворник у више наврата била близу 100% , као и да је било одбијања захтева за прикључење на гасоводу Батајница – Зворник, због недостатка капацитета, евидентна је потреба изградње нових капацитета за потребе Босне и Херцеговине. Проширење капацитета на постојећој траси је реална потреба, стога је у Плану развоја изградња додатне интерконекције са Босном и Херцеговином код Мачванског Прњавора.

У циљу диверсификације снабдевања, предвиђена је изградња интерконектора са Румунијом, Хрватском, Северном Македонијом и БиХ.

НАПОМЕНА 1: Интерконекција са Црном Гором Ниш - Дољевац - Приштина - граница са Републиком је још увек на нивоу развојног пројекта.

НАПОМЕНА 2: Гасни интерконектор Србија - Бугарска, магистрални гасовод МГ-10 Ниш - Димитровград (граница са Бугарском) је изграђен и оперативан кроз пробни рад од децембра 2023. године.

• **Гасовод – интерконекција са Босном и Херцеговином**

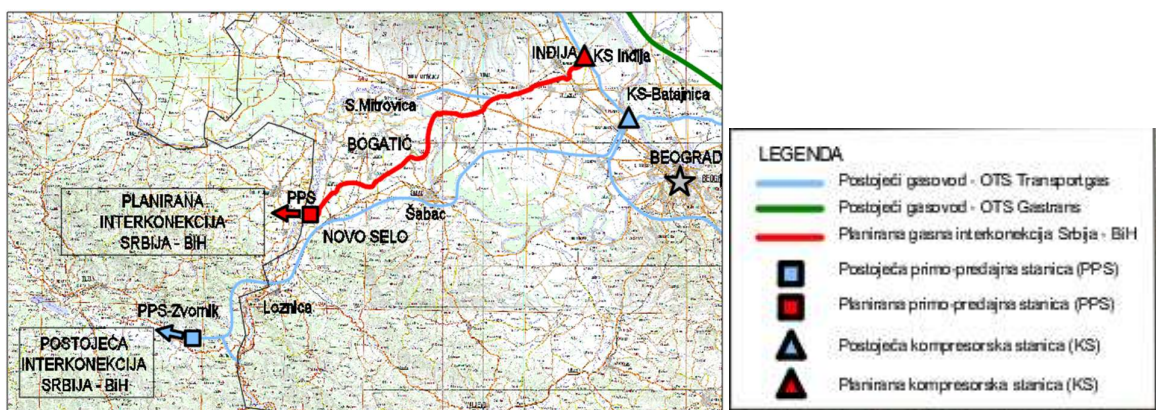
Идентификација пројекта на листама, националним стратешким и планским документима:
 Полазне основе плана развоја енергетске инфраструктуре и мера енергетске ефикасности за период до 2028. са пројекцијама до 2030. године (табела 29.)
 Просторни план подручја посебне намене транснационалног гасовода „Јужни ток“ („Службени гласник РС”, бр. 119/2012 и 98/2013)
 Измена и допуна просторног плана подручја посебне намене магистралног гасовода граница Бугарске – граница Мађарске („Службени гласник РС”, број 119/2012, 98/2013 и 52/2018.) - тачка 3.2. Линијски део и објекти магистралног гасовода.

Опис пројекта: Почетак гасовода је планиран на постојећем гасоводу МГ-04/II Госпођинци - Батајница. Тачка повезивања је код Инђије и пружа се до места Богатић и даље према Лозници. Место преласка границе Србија – Босна и Херцеговина је код Новог Села северно од места Лозница у Србији и северно од места Шепак у Босни и Херцеговини. Гасовод би се повезао у Босни и Херцеговини са гасоводом „Каракај”- Бјељина. На траси се предвиђа веза са постојећим гасоводом Батајница - Зворник.

Технички подаци:

- Дужина: 90 km
- Пречник: DN 500
- Пројектни притисак: 50 bar
- Технички капацитет на излазној тачки из Србије: 1,2 млрд Sm³/год.
- Максимални дневни капацитет из Србије: 3,29 милиона Sm³/дан
- Почетна тачка: Инђија
- Крајња тачка: границе Србија — БиХ (Н. Село)

Пратећи објекти: блок станице, чистачке станице, примопредајна станица ППС, прикључни гасовод за Лозницу, потенцијално КС Инђија (II фаза – уколико се кроз разраду закључи да је потребна)



Година почетка инвестиције :	2022
Планирано пуштање у погон:	2029 – гасовод са ППС
	2029 - КС Инђија

Разлог за инвестицију:

- Национални гасни транспортни системи Србије и БиХ су повезани гасоводом пречника DN400, номиналног притиска 50 бар. Овај гасовод такође служи за снабдевање западне Србије (Шабац, Лозница) и лимитираног је капацитета. Изградња гасовода Инђија – Ново Село (интерконекција Србија-БиХ) омогућава наставак гасификације Мачванског округа и стратешких предузећа, обзиром да су у зимским условима капацитети на постојећем гасоводу Батајница- Зворник попуњени. Његовом изградњом ствара се могућност повезивања са гасним системом Републике Српске а даље преко транспортног система ОТС “Гаспромет” - Пале и са гасним системом “БХ – ГАС” - Сарајево.

• **Гасовод – интерконекција са Румунијом**

Идентификација пројекта на листама, националним стратешким и планским документима:

Програм остваривања стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године за период 2017. до 2023.године – јединствена листа редни бр. П. 23

Полазне основе плана развоја енергетске инфраструктуре и мера енергетске ефикасности за период до 2028. са пројекцијама до 2030. године (табела 28.)

Пројекат се налази на PMI (Projects of Mutual Interest) листи за 2018. Год

Израђена је Предходна студија оправданости број 04-17 од септембра 2017. и План детаљне регулације за транспортни гасовод Мокрин - граница Румуније (интерконекција Србије и Румуније) број III-04-06-44/2019 од 30.10.2019. године.

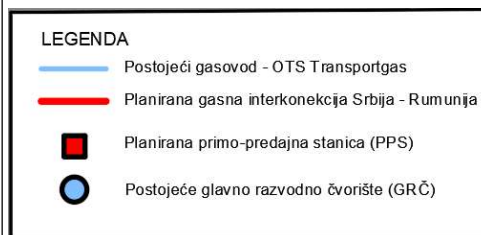
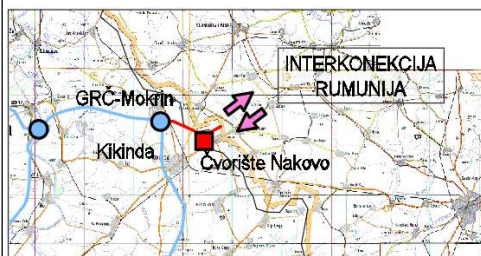
Опис пројекта: Транспортни гасовод Мокрин - Наково - граница са Румунијом представља инфраструктурну основу за успостављање гасне интерконекције са Румунијом.

Гасовод од границе са Румунијом до чворишта Наково је дужине 3300 м и називног притиска 63 бар, а од чворишта Наково до ГРЧ Мокрин-југ је дужине 10200 м и називног притиска 50 бар. У чворишту Наково се предвиђа изградња ППС, редукција притиска и веза са транспортним системом преко гасовода МГ-03, као и веза са гасоводом за ПСГ Банатски Двор

Технички подаци:

- Дужина: 13,5 km
- Пречник: DN 600
- Пројектни притисак: 50/63 bar
- Технички капацитет на улазној тачки из Румуније: 1,1 млрд Sm³/год.
- Максимални дневни капацитет из Румуније: 3,0 милиона Sm³/дан
- Почетна тачка: границе Србија — Румунија (Наково)
- Крајња тачка: постојећи ГРЧ Мокрин-југ

Праћећи објекти: Чвориште Наково са примопредајном станицом ППС Наково и редукционом станицом за потребе повезивања са постојећим транспортним гасоводом



Година почетка инвестиције :	2021
Планирано пуштање у погон:	2029
Разлог за инвестицију:	
- Транспортни гасовод Мокрин – граница Румуније (интерконекција Србија - Румунија) доприноси диверсификацији праваца снабдевања гасом. Његовом изградњом омогућава се повезивања са деоницом интерконектора на територији Румуније оператора транспортног система "TRANSGAZ" – Румунија и даље са гасоводом БРУА (Бугарска, Румунија, Мађарска, Аустрија).	

• **Гасовод – интерконекија са Хрватском**

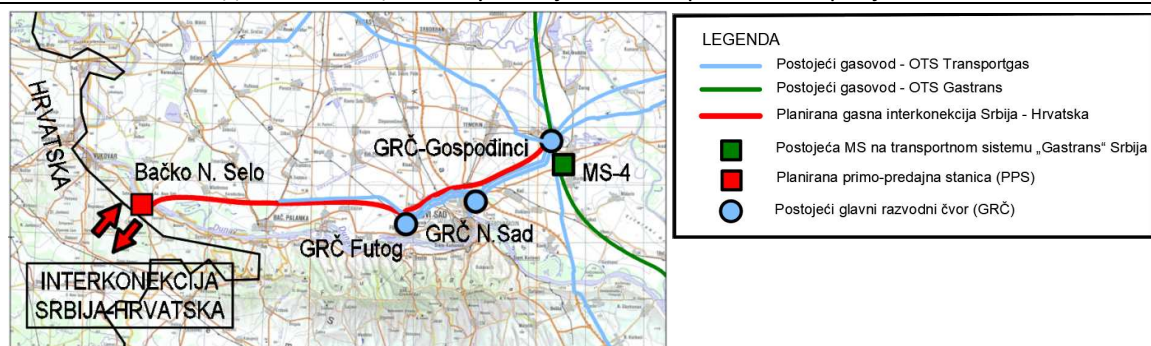
Идентификација пројекта на листама, националним стратешким и планским документима:

PMI (Projects of Mutual Interest) листа за 2016., 2018. и 2020.годину
Програм остваривања стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године за период 2017. до 2023.године – јединствена листа редни бр. П. 22
Полазне основе плана развоја енергетске инфраструктуре и мера енергетске ефикасности за период до 2028. са пројекцијама до 2030. године (табела 29.)

Опис пројекта: Почетак гасовода је планиран на постојећем гасоводу МГ-04 Сента - Батајница, који је део гасовода ОТС Транспортгас Србија. Тачка повезивања са транспортним системом ОТС Транспортгас Србија је код Госпођинаца. Место преласка границе Србија – Хрватска је северно од места Бачко Ново Село у Србији и источно од места Сотин у Републици Хрватској.

Технички подаци:

- Укупна дужина гасовода: 95 km
- Пројектни притисак: 75 bar
- Пречник: DN 600
- Технички капацитет на излазној тачки из Србије ка Хрватској: 1,5 млрд Sm³/год.
- Максимални дневни капацитет на излазној тачки из Србије ка Хрватској: 4,1 милиона Sm³/дан
- Технички капацитет на улазној тачки из Хрватске ка Србији: 1,35 млрд Sm³/год.
- Максимални дневни капацитет на улазној тачки из Хрватске ка Србији: 3,7 милиона



Година почетка инвестиције :	2024
------------------------------	------

Планирано пуштање у погон:	2029
----------------------------	------

Фаза реализације инвестиције:

- Израда планске документације

Разлог за инвестицију:

- Транспортни гасовод Госпођинци – Сотин, МГ-08 (интерконекија Србија - Хрватска) допринеће диверсификацији праваца снабдевања гасом. Његовом изградњом омогућава се повезивања са деоницом интерконекијатора на територији Хрватске оператора транспортног система "PLINACRO" – Хрватска и даље са ЛНГ терминалом

• **Гасовод – интерконекија са северном Македонијом**

I деоница – Магистрални гасовод МГ-14 (Орљане-Лесковац-Врање)

Идентификација пројекта на листама, националним стратешким и планским документима: Програм остваривања стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године за период 2017. до 2023.године – јединствена листа редни бр. П. 25, Полазне основе плана развоја енергетске инфраструктуре и мера енергетске ефикасности за период до 2028. са пројекцијама до 2030. године (табела 28.). Овај гасовод се према горе наведеним документима води као интерни Разводни гасовод Лесковац-Врање номенклатуре РГ 11-02. Донета је Одлука о изради ПППН са елементима детаљне регулације за магистрални гасовод МГ 14 ГРЧ Орљане - Лесковац - Врање - граница са Северном Македонијом ("Сл. гласник РС", бр. 42/2023)

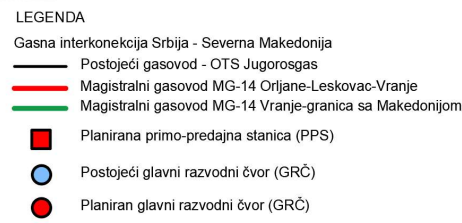
Опис пројекта: Линијски део двосмерног магистралног гасовода „МГ 14 ГРЧ Орљане-Лесковац-Врање-граница са Републиком Северном Македонијом“, је планиран као једноцевни систем дужине око 146 km. Почетак гасовода је место прикључења на постојећи магистрални гасовод МГ 11 ОТС „Yugorosgaz - Transport“ д.о.о., пречника DN500, непосредно испред ГРЧ Орљане који се налази југозападно од насеља Орљане у општини Дољевац (КО Орљане), а завршетак гасовода је на граници са Републиком Северном Македонијом у Општини Прешево (КО Миратовац). Деоница Орљане-Лесковац-Врање је дужине 102 km и називног притиска 55 бар. Примопредајна станица (ППС) „Орљане“ је објекат у коме се врши мерење квалитета и протока гаса на месту примопредаје између два оператора транспортног система. ППС „Орљане“ је лоцирана на почетку гасовода непосредно уз постојећи ГРЧ Орљане



Технички подаци:

- Дужина: 102 km
- Пречник: DN 500
- Пројектни притисак: 55 bar
- Технички капацитет из правца Македоније: 1,2 млрд Sm³/год.
- Максимални дневни капацитет из Македоније: 3,3 милиона Sm³/дан
- Почетна тачка: ГРЧ Орљане
- Крајња тачка: ГРЧ Врање

Пратећи објекти: Примопредајна станица ППС Орљане, 7 блок станица (БС), ГРЧ Врање, 2 пријемно/отпремне чистачка станица (ПОЧС), ГМРС „Владичин Хан“, ГМРС „Врање“ у склопу објекта ГРЧ „Врање“.



Година почетка инвестиције : 2021

Планирано пуштање у погон: 2026

Разлог за инвестицију:

- Транспортним гасоводом МГ-14 деоница Орљане-Лесковац-Врање омогућава се повезивања са деоницом Врање – граница са Северном Македонијом чиме се омогућава диверсификација праваца снабдевања гасом и гасификација Владичиног Хана и Врања.

II деоница – Магистрални гасовод МГ-14 (Врање-граница са Северном Македонијом)

Идентификација пројекта на листама, националним стратешким и планским документима:

Програм остваривања стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године за период 2017. до 2023.године – (допуњена листа - табела 129.)

Полазне основе плана развоја енергетске инфраструктуре и мера енергетске ефикасности за период до 2028. са пројекцијама до 2030. године (табела 28.)

Донета је Одлука о изради ППППН са елементима детаљне регулације за магистрални гасовод МГ 14 ГРЧ Орљане - Лесковац - Врање - граница са Северном Македонијом ("Сл. гласник РС", бр. 42/2023)

Пројекат се налази на РЕЦИ (Projects of Energy Community Interest) листи за 2016., 2018. и 2020.годину.

Опис пројекта: Линијски део двосмерног магистралног гасовода „МГ 14 ГРЧ Орљане-Лесковац-Врање-граница са Републиком Северном Македонијом“, је планиран као једноцевни систем дужине око 146 km. Почетак гасовода је место прикључења на постојећи магистрални гасовод МГ 11 ОТС „Yugorogaz - Transport“ д.о.о., пречника DN500, непосредно испред ГРЧ Орљане који се налази југозападно од насеља Орљане у општини Дољевац (КО Орљане), а завршетак гасовода је на граници са Републиком Северном Македонијом у Општини Прешево (КО Миратовац). Деоница Врање-граница са Македонијом је дужине 44 km и називног притиска 55 бар. Примопредајна станица (ППС) је објекат у коме се врши мерење квалитета и протока гаса на месту примопредаје између два оператора транспортног система и лоцирана је на територији Македоније у близини граничног прелаза Прешево/Табановци.

Технички подаци:

- Дужина: 44 km
- Пречник: DN 500
- Пројектни притисак: 55 bar
- Технички капацитет из правца Македоније: 1,2 млрд Sm³/год.
- Максимални дневни капацитет из Македоније: 3,3 милиона Sm³/дан
- Почетна тачка: ГРЧ Врање
- Крајња тачка: граница Србија-Македонија (Прешево)

Праћећи објекти: Примопредајна станица ППС, 4 блок станица (БС), ГРЧ Прешево, 1 пријемно/отпремна чистачка станица (ПОЧС), ГМРС „Бујановац“, ГМРС „Прешево“.



LEGENDA

Gasna interkonekcija Srbija - Severna Makedonija

— Magistralni gasovod MG-14 Orljane-Leskovac-Vranje

— Magistralni gasovod MG-14 Vranje-granica sa Makedonijom

■ Planirana primo-predajna stanica (PPS)

● Planiran glavni razvodni čvor (GRČ)

Година почетка инвестиције : 2021

Планирано пуштање у погон: 2029

Разлог за инвестицију:

- Транспортним гасоводом МГ-14 деоница Врање – граница са Македонијом (интерконеkcија Србија - Македонија) омогућава се диверсификација праваца снабдевања гасом и гасификација Бујановца и Прешева. Његовом изградњом омогућава се повезивања са деоницом интерконектора на територији Македоније оператора транспортног система "НОМАГАС" – Македонија и даље преко других националних гасних система са ТАП и ТАНАП гасоводима

РАЗМАТРАЊЕ ПОТРЕБА ИЗГРАДЊЕ НОВИХ КАПАЦИТЕТА ТРАНСПОРТНОГ СИСТЕМА

Анализом података који су засновани на историјским подацима, анкетом ОТС, ОДС, крајњих купаца и планом Стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године, Програмом остваривања стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године за период 2017. до 2023. године као и хидрауличним симулацијама, утврђено је да постојећи капацитети улаза у транспортни систем задовољавају тражњу за природном гасом у периоду од 2023. до 2027. године. Капацитети појединих излаза из транспортног система (Београд, Нови Сад) и појединих гасовода морају се у наредном периоду повећати јер представљају „уска грла“ транспортног система.

Из наведених разлога процењена потребно је :

- изградити гасовод Инђија – Мачвански Прњавор, како би се задовољила тражња за природним гасом у периоду од 2024. – 2033. године,
- изградити гасовод Банатски Двор – Панчево – Београд Југ како би се спојио улаз у транспортни систем ПСГ Банатски Двор (који ће након II фазе изградње имати капацитет од 10 милиона $\text{Sm}^3/\text{дан}$) са подручјем највеће потрошње природног гаса (потез Панчево - Београд),
- изградити гасоводне објекте: ГМРС Бежанија 2, ГМРС Београд-Зуце, ГМРС Церак 2, ГМРС Нови Сад 2,
- изградити гасовод Ниш-Велика Плана-Батајница-Хоргош (север – југ),
- проширити постојеће складиште природног гаса и изградити нова складишта,
- превентивно одржавање и рехабилитација постојећих магистралних гасовода,
- с обзиром на старост постојећих деоница овог гасовода, урадити детаљну техничку проверу стања ових гасовода и након тога урадити техно-економску процену сврсисходности његове надоградње и модернизације, односно изградње новог гасовода паралелне трасе,
- редовно испитивање стања, одржавање, ревитализација, даља изградња и унапређење транспортног система као предуслов за сигурно снабдевање потрошача природним гасом,
- обезбедити одговарајуће прописе за пријем природног гаса из различитих извора (Русија, Азербејџан, ЛНГ терминали, итд) у домаћу гасоводну мрежу, као и изградити постројења за намешавање којима ће се омогућити да се овај гас може несметано користити у постојећим уређајима и постројењима.

У циљу сигурног и поузданог рада транспортног система, развоја тржишта и исправности и поузданости мерења, на местима примопредаје потребни су **напредни мерни системи**.

Напредни мерни системи су системи који омогућују мерење, сакупљање, обраду и даљински пренос података о протоку, притиску, температури и хемијском саставу природног гаса. Могу се поделити у четири подсистема:

1. Мерна опрема у пољу, а која може бити: Примарна, Секундарна и Терцијарна;
2. Мерна платформа, је систем који омогућава пријем, приказивање, евидентирање и архивирање очитаних стања са мерила са Улаза / Излаза са транспортног гасоводног система као и за стављање ових података на располагање другим пословним системима;
3. Оперативна платформа је систем који омогућава подршку Правилима о раду транспортног система. Овај систем омогућава добијање комерцијалних података за потребе: приступа систему Оператора транспортног система, управљања преоптерећењем (загушењем транспортних капацитета), евиденције трансакција на тржишту природног гаса, најаву количина природног гаса, расподела количина природног гаса и балансирање система;
4. SCADA представља систем за технолошко праћење, контролу и управљање транспортним гасоводним системом. Служи и за аутоматизацију и оптимизацију планирања развоја транспортног гасоводног система и одржавање транспортног гасоводног система.

Наведени елементи плана дугорочне стратегије и развоја су од посебног значаја за обављање делатности „Транспортгас-а“ у контексту приказаног обезбеђивања развојног и инвестиционог програма за период 2024–2033. године, са циљем да се обезбеди повећање сигурности и континуитета у снабдевању потрошача природним гасом, а чиме се обезбеђује и реализација општег интереса.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024.ГОДИНИ

За 2024.годину „Траснпортгас“ процењује се позитиван финансијски резултат, односно нето добит у износу од 1.066.921 хиљада динара.

ФИЗИЧКИ ОБИМ ПОСЛОВАЊА

Процена је да ће у 2024. години бити укупно транспортовано 31.808.605 хиљ. kWh природног гаса, односно, укључујући сопствену потрошњу 35.832.295 хиљ. kWh.

У наведеном периоду, највећи део (77,9%) односи се на транспортоване количине за ЈП „Србијагас“, као снабдевача, које се процењују на 24.779.648 хиљ. kWh природног гаса од чега је за ПСГ – подземно складиште гаса Банатски Двор за потребе ЈП „Србијагаса“ у сврху комерцијалних залиха утиснуто 375.052 хиљ. kWh .

За потребе произвођача природног гаса – НИС процењује се транспорт природног гаса од 3.059.946 хиљ. kWh.

Процењене количине транспортоване за Гаспром Експорт износе 2.177.539 хиљ. kWh природног гаса – транзит.

Процена транспортованих количина од **1.791.471 хиљ. kWh** односи се на природни гас утиснут у ПСГ – подземно складиште гаса Банатски Двор за потребе Гаспром експорта у сврху комерцијалних залиха.

Табела 1

Преглед процењених и транспортованих количина пг по корисницима у 000 kWh

едни број	Позиција	Остварење 2023.г.	План 2024.г.	Процена 2024. г.	Процена 2024.г/План 2024.г	Процена 2024.г/Остварење 2023.г.
1	2	3	4	5	6=5/4*100	7=5/3*100
1	За произвођача природног гаса као корисника ТС-НИС	3.543.257	4.104.036	3.059.946	74,6	86,4
2.	За ЈП "Србијагас" Снабдевач као корисника ТС	25.725.688	28.303.379	24.404.596	86,2	94,9
3	У ПСГ за поребе ЈП "Србијагас" Снабдевач - за комерцијалне залихе гаса	1.112.869	2.257.200	375.052	16,6	33,7
4	За остале кориснике ТС у ПСГ Банатски Двор	1.363.408	0	1.791.471	0	131,4
5	Количине за транзит кроз Републику Србију	2.312.201	2.652.000	2.177.539	82,1	94,2
6	Укупно:	34.057.424	37.316.615	31.808.605	85,2	93,4

БИЛАНС УСПЕХА У ПЕРИОДУ ОД 01.01.-31.12.2024. ГОДИНЕ

У 2024. години процењен је нето добитак у износу од 1,07 млрд динара. На вредност нето добитка највише утичу остварени приходи од услуге транспорта природног гаса.

Пословни приходи и расходи

У пословном подбилансу „Транспортгас“ процењен је пословни добитак у износу од 1,45 млрд динара који обухвата и приходе од прекорачења капацитета.

Износ пословних прихода се процењује на 10,3 млрд динара (највеће учешће у пословним приходима имају приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту који се у највећем делу односе на приходе од продаје услуге транспорта ЈП „Србијагас“-у), а пословни расходи процењују се на 8,8 млрд динара (највећи процењени расходи односе се на набавну вредност продате робе која се односи на природни гас за активности балансирања система и на трошкове амортизације на којима се евидентира део расхода закупа гасоводног система, других објеката и основних средстава која су у власништву ЈП „Србијагас“, евидентираних применом МСФИ 16 – Лизинг).

Финансијски приходи и расходи

У подбилансу финансијских прихода и расхода процењен је негативан финансијски резултат у износу од 286,1 мил. динара, на који су утицали остали финансијски расходи.

Финансијски расходи највећим делом односе на расходе настале као резултат примене МСФИ 16 за евидентирање трошкова насталих по основу закупа.

Остали приходи и расходи (укључујући приходе и расходе од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха)

Процена је да ће у току 2024.г. „Транспортгас“ остварити укупне остале приходе у износу од 88,2 мил. динара. Највећи део осталих прихода односи се на вишкове природног гаса у систему за транспорт природног гаса (78,2 мил. динара).

Као резултат свих наведених остварених показатеља, процењен је позитиван резултат пословања у виду нето добити од 1,07 млрд динара.

БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2024. ГОДИНЕ

АКТИВА

Укупна актива „Транспортгас“, Нови Сад на дан 31.12.2024. године процењена је у износу од 18,8 млрд динара.

У структури активе процена на дан 31.12.2024. г. је да стална имовина чини 69,6% укупне активе, од које се највећи део односи на позицију некретнина, постројења и опреме узете у лизинг на којој је евидентирана вредност закупа имовине ЈП „Србијагас“ коју за своје пословање користи „Транспортгас“ (примена МСФИ 16 – Лизинг).

У оквиру обртне имовине највеће је учешће готовинских еквивалената и готовине са 66,8%. Потраживања од купаца се у највећој мери односе на потраживања по основу продаје услуге транспорта природног гаса.

ПАСИВА

Укупна пасива „Транспортгас“ на дан 31.12.2024. године процењена је у износу 18,8 млрд динара.

Капитал (укупан) на дан 31.12.2024. године процењује се на 5,4 млрд динара, а основни капитал „Транспортгас“ на дан 31.12.2024. године 60 хиљ. динара.

Процена дугорочних резервисања и обавеза је 9,9 млрд динара, а краткорочних резервисања и обавеза износи 3,6 млрд динара. Дугорочне обавезе и највећи део краткорочних обавеза односе се на обавезе према закуподавцу ЈП „Србијагас“ евидентирани у складу са МСФИ 16 – Лизинг.

Нераспоређена добит крајем 2024.године износи 5,35 млрд динара и од чега се 1,07 млрд динара односи на нераспоређен добитак текуће године, а 4,28 млрд динара на нераспоређени добитак ранијих година.

БИЛАНС НОВЧАНИХ ТОКОВА ЗА 2024. ГОДИНУ

Укупни приливи готовине „Транспортгас“ за 2024. годину износе 12,1 млрд динара, а укупни одливи готовине у износу од 13,1 млрд динара. Новчана средства на почетку периода износе 4,8 млрд динара, а на крају периода 3,8 млрд динара.

ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА ЗА 2024.Г. И РАЗЛОЗИ ОДСТУПАЊА У ОДНОСУ НА ПЛАНИРАНЕ

Рацио анализа финансијских показатеља „Транспортгас“ за 2024. годину приказана је у тачки 3.4. Индикатори пословања у табели „Приказ планираних и реализованих индикатора пословања“. У поменутој тачки наведени су и разлози одступања у односу на планиране индикаторе.

СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ У 2024. ГОДИНИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА И ОСТВАРЕЊЕ ПЛАНИРАНИХ ЦИЉЕВА

2024.годину обележило је пуштање у пробни рад новоизграђеног магистралног гасовода МГ-10, Ниш-Димитровград (гасна интерконекција са Бугарском), а након тога и реконструкција примопредајне станице Појате за потребе обезбеђења двосмерног мерења гаса, што све омогућава додатну сигурност снабдевања природним гасом.

Израђена је Студија о намешавању гаса, којом су анализирани могућности коришћења понуђеног квалитета гаса из правца Бугарске.

У 2024.години започете су активности на Upgrade SCADA система који подразумева набавку, инсталацију и конфигурацију комплетне серверске и мрежне инфраструктуре, миграцију и надоградњу свих софтверских модула SCADA система и припадајућих софтверских подсистема на новоинсталирану серверску и мрежну инфраструктуру. Приступило се и обнови мрежне опреме у управној згради у оквиру чега је планирано креирање новог решења за корпоративну мрежу, имплементација нових уређаја и софтверских решења, миграција корпоративних мрежних сервиса на ново решење и интеграција постојећег Checkpoint firewall решења у безбедносни систем комплетне мреже.

Такође, настављене су активности на припреми за примену уредби донетих у 2022.години којима се регулишу мрежна правила у области природног гаса и то: израда Правила о раду транспортног система и припрема софтверске подршке.

Уважавајући процену до краја 2024.године остварени су планирани циљеви уз занемарљива одступања индикатора: обезбеђивање сигурности и безбедности транспорта природног гаса, реализован је планирани обим транспорта природног гаса, остварена је боља тренутна текућа ликвидност, док се благо одступање бележи код циља постизања већег учешћа пословне добити у укупној, што није резултат мање

остварене пословне добити у односу на планирану, већ је последица раста учешћа остварене добити у подбилансу осталих прихода и расхода и оствареног мањег губитка у финансијском подбилансу, а такође одступање се бележи код циља смањења губитака на мрежи, с тим да су на остварење утицали технички губици настали услед активности на замени вентила и славина на гасоводима, који су фактурисани, те тиме и надокнађени од власника транспортног система.

Списак прилога за поглавље 2 АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024.г.

Прилог 1 – Биланс стања на дан 31.12.2024.г

Прилог 1а - Биланс успеха 01.01.- 31.12.2024.г

Прилог 1б – Извештај о токовима готовине 01.01.-31.12.2024.г

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025.ГОДИНУ

3.1. РИЗИЦИ ЦИЉЕВИ, АКТИВНОСТИ ЗА ИСПУЊЕЊЕ ЦИЉЕВА

Уважавајући визију, мисију и дугорочне циљеве „Транспортгас“, одређени су основни годишњи циљеви и активности за њихово испуњење.

- Развој транспортног система природног гаса Републике Србије и изградња интерконектора са транспортним системима природног гаса суседних земаља - проширење и модернизација инфраструктуре планирањем и изградњом нових гасовода, односно објеката у свим деловима Републике Србије и интерконектора са суседним државама и повећање капацитета и повезаности планирањем и изградњом нових и проширењем постојећих интерконектора са суседним државама;
- Поуздан, односно сигуран и безбедан транспорт природног гаса - јачање безбедносних стандарда увођењем нових безбедносних протокола и ажурирањем постојећих и редовно одржавање и мониторинг кроз спровођење редовних прегледа, одржавање објеката и опреме;
- Одржавање максималне планиране расположивости транспортног система природног гаса за понуду корисницима - планирање понуде корисницима технички максимално могућег капацитета уз ажурно спровођење поступка расподеле капацитета и редовно одржавање транспортног система, опреме и софтвера;

- Обезбеђивање савременијег, лакшег приступа систему и квалитетније услуге корисницима -увођење нових и развој постојећих информационих система и платформи и развој и имплементација система за подршку корисницима;
- Реални трошкова пословања - планирање трошкова сходно реалним, односно објективним потребама пословања према очекиваним ценама на тржишту и спровођење редовних анализа реализованих трошкова и пословних процеса;
- Одржавање ликвидности Транспортгас Србија д.о.о - планирање новчаних токова и редовна наплата потраживања;
- Остварење пословне добити уважавајући методологију Агенције за енергетику Републике Србије за одређивање цене приступа транспортном систему природног гаса - планирање трошкова и прихода уважавајући методологију и праћење реализације планираних величина елемената табела Инфокода АЕРС-а и приноса на регулисана средства;
- Развој корпоративног управљања - јачање корпоративне културе и унапређење управљачке структуре и транспарентности доношењем нових и развојем постојећих интерних аката, и механизма;
- Развој кадровског потенцијала и брига о запосленима - планирање кадрова сходно реалним, односно објективним потребама пословања и прописима и привлачење новог и задржавање постојећег кадра адекватним примањима, могућностима за професионални развој и обуку, програмима који подржавају физичко и ментално здравље запослених и побољшање услова рада;
- Еколошки одговорно пословање и унапређење заштите животне средине - праћење и примена прописа и интерних аката и интеграција еколошки одговорних пракси у све аспекте пословања.

На наведене опште годишње циљеве сагласност је дала Републичка комисија за енергетске мреже Одлуком бр.5/04/2024 од 05.09.2024.године. С обзиром да је Законом о изменама и допунама Закона о енергетици (Сл.гласник РС бр 62/2023) прописано да се на основу општих циљева дефинишу и разрађују посебни циљеви са кључним показатељима учинка и идентификују ризици за њихово остварење, преглед наведеног је дат у Прилогу 2 који чини образац прописан Сменицама Владе РС за израду годишњег програма пословања за 2025 годину, коригован, како би се приказали подаци прописани поменутиим Законом.

3.2 АНАЛИЗА ПОСЛОВНОГ ОКРУЖЕЊА, ТРЖИШНЕ ПОЗИЦИЈЕ И КОНКУРЕНЦИЈЕ

„Транспортгас“ врши услугу транспорта природног гаса за потребе снабдевача природног гаса и транспортоваће гас до крајњих купаца, произвођача, дистрибутера, другог транспортера, повезаних на гасоводни транспортни систем и снабдеваће их са око 33,4 милијарде kWh енергије природног гаса (сва 3,3 млрд m³ природног гаса). Гасоводни транспортни систем – гасоводи високог притиска од 16 до 50 бара имају дужину 2.606 km.

Делатност се обавља преко система чије су основне карактеристике :

Капацитет	14.049.659 kWh/h односно 1.369.362 m ³ /h (337 mil kWh/dan односно 32,9 мил Sm ³ /dan)
Притисак	16 до 65 bar
Дужина	2.606 km
Пречници	од DN 150 до DN 750
Старост	39 година (просечна старост)
Компресорска станица	4.4 MW

На транспортном систему „Транспортгас“ постоје следећи активни улази: 4 улаза увозног природног гаса и то два инерконектора, од чега је један из правца Мађарске, други из правца Бугарске и два из другог транспортног система (ОТС Гастрас и ОТС Yugorosgaz),

9 улаза домаћег природног гаса и 1 улаз ПСГ Банатски Двор.

Такође, на транспортној гасној мрежи постоје следећи излази: 1 тачка интерконеције са суседним ОТС Гас Промет Пале (Република Српска), 2 примопредајне станице са другим ОТС (Yugorosgaz) Појате и Трупале, 1 излаз ка подземном складишту гаса у Банатском Двору и 250 активних излаза преко ГМРС.

„Транспортгас“ ће обављати делатност транспорта и управљање транспортним системом за природни гас, која је регулисана делатност. Осим „Транспортгас“ делатност транспорта обавља и „Југоросгаз-транспорт“ д.о.о. Ниш, а од почетка 2021.године и Гастрас д.о.о. Нови Сад.

3.3 РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ

Управљање ризицима обухвата идентификовање, процену и контролу над потенцијалним ситуацијама, које могу имати негативан ефекат на остваривање циљева предузећа. Општи модел управљања ризицима састоји се од дефинисања циљева, утврђивања ризика, процене ризика, поступање у случајевима ризика и праћење и извештавање о ризицима.

Ефикасно управљање ризиком повезано је са дефинисањем стратешких и оперативних циљева предузећа.

Друштво је донело у 2020. години Стратегију управљања ризицима, формирало радну групу и донело план активности за успостављање система финансијског управљања и контроле. У 2021.години, Друштво је пописало и израдило мапу основних пословних процеса за које је идентификовало, проценило и рангирало ризике, те је радна група сачинила предлог Регистра ризика који је састављен према препознатим основним процесима и садржи примарно оперативне ризике. У 2022.години водила се интерна расправа и усаглашавање, након чега су усвојене Измене и допуне Регистра ризика, 26. јула. 2023. године.

У вези са финансијским ризицима и ризицима на које се указује у Смерницама Владе РС за израду годишњег програма пословања за 2025 годину, у свом пословању „Транспортгас“ не идентификује фискалне ризике (субвенције, кредити, државне гаранције, обавезе), за ризик судских спорова и природних непогода вероватноћа је ниска, ефекат умерен, док генерално, постоји могућност да Друштво буде изложено финансијским ризицима. Финансијски ризици укључују тржишни ризик (валутни и ценовни), кредитни ризик и ризик ликвидности.

Тржишни ризик - у свом пословању „Транспортгас“ може бити изложено финансијским ризицима од промена курса страних валута и промена цена на тржишту роба и услуга;

Кредитни ризик – „Транспортгас“ може бити изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници не измирују дуговања према „Транспортгас“ у потпуности и на време;

Ризик ликвидности - „Транспортгас“ може бити изложено утицају ризика ликвидности; енергетска и економска криза се одражавају на смањење платежне способности грађана и привреде, што за последицу има смањење процента наплате и повећање износа ненаплаћених потраживања што утиче на ликвидност предузећа, а са друге стране, у складу са Законом о роковима измирења новчаних обавеза, Друштво обавезе из текућег пословања треба да измирује у законском року.

Рангирање, ефекти и планиране активности за напред наведене ризике приказани су у Прилогу 3.

Што се тиче осталих ризика у пословању који су идентификовани у Прилогу 2, цени се да су умереног ефекта.

3.4 . ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА

„Транспортгас“ је за 2025. годину пројектовало пословни добитак у износу од 800 мил. динара, у оквиру подбиланса финансирања планиран губитак у износу од 521,3 мил. динара, а у ставкама осталих прихода и расхода пројектован је добитак у износу од 105,9 мил. динара.

Добитак из редовног пословања пре опорезивања планира се у износу од 384,7 мил динара, а након смањења за порески расход периода, планиран нето добитак износи 327 мил.динара.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

Табела 2
у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	2.644.063	3.997.353	3.701.332	5.681.569
	Реализација*	3.880.964	4.287.646	5.354.568	-
	% одступања реализације од плана	146,78	107,26	144,67	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	151,44	110,48	124,88	106,11
Укупна имовина	План	5.816.841	4.677.284	10.150.135	16.703.796
	Реализација	6.890.976	15.167.953	18.799.881	-
	% одступања реализације од плана	118,47	324,29	185,22	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	71,93	220,11	123,94	88,85
Пословни приходи	План	8.319.621	8.710.721	11.096.574	10.577.481
	Реализација	10.035.219	8.929.972	10.256.035	-
	% одступања реализације од плана	120,62	102,52	92,43	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	107,26	88,99	114,85	103,13
Пословни расходи	План	8.129.706	8.658.414	10.765.234	9.777.442
	Реализација	7.756.043	7.440.661	8.802.912	-
	% одступања реализације од плана	95,40	85,94	81,77	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	129,41	95,93	118,31	111,07
Пословни резултат	План	189.915	52.307	331.339	800.039
	Реализација	2.279.176	1.489.361	1.453.123	-
	% одступања реализације од плана	1.200,10	2.847,35	438,56	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	67,79	65,35	97,57	55,06
Нето резултат	План	81.372	194.913	174.948	327.001
	Реализација	1.318.274	2.444.128	1.066.921	-
	% одступања реализације од плана	1.620,06	1.253,96	609,85	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	53,07	185,40	43,65	30,65
Број запослених на дан 31.12.	План	236	231	241	252
	Реализација	226	223	234	-
	% одступања реализације од плана	95,76	96,54	97,10	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	99,56	98,67	104,93	107,69
Просечна нето зарада	План	91.186	98.376	110.144	114.868
	Реализација	86.498	93.720	106.165	-
	% одступања реализације од плана	94,86	95,27	96,39	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	106,29	108,28	113,28	108,20
Инвестиције	План			0	0
	Реализација			-	-
	% одступања реализације од плана			-	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године				

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и процене из 2024. године.

Табела 3

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година процена	План 2025. година
ЕБИТДА	4.798.795	5.944.861	4.821.951	3.414.764
ROA	19,13	16,10	5,68	1,96
ROE	33,97	57,00	19,93	5,76
Оперативни новчани ток	3.919.720	7.518.059	4.626.219	5.570.145
Дуг / капитал	77,56	253,80	251,10	194,00
Ликвидност	139,41	126,40	160,27	134,20
% зарада у пословним приходима	4,48	5,02	5,44	6,27

Рацио анализа финансијских показатеља “Транспортгас” за 2025. годину планирана је на основу података о пословању, нарочито исказаним у планираним финансијским извештајима Друштва (билансу стања и билансу успеха) за 2025. годину, и у том смислу, анализа пројектованих рацио показатеља за 2025. годину показује следеће:

ЕБИТДА (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације; рачуна се тако што се добитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију; један од најважнијих индикатора рентабилности и исти је у 2025.г. пројектован на нивоу планиране добити кориговано за планирани трошак амортизације и планиране камате;

ROA - стопа приноса средстава израчуната је као однос нето добити и укупних средстава (активе) и показује ниво ефикасности управљања имовином; у случају „Транспортгас“ процењује се да ће се за 2024.годину овај индикатор остварити повољнији у односу на планирани за 2024.годину, због веће остварене нето добити, док се за 2025.годину планира стопа мања у односу на реализацију у претходном периоду због већег раста aktive услед евидентирања имовине у закупу у складу са МСФИ 16 у односу на планирану добит.

ROE – стопа приноса капитала израчуната је као однос нето добити и капитала и показује колика зарада се остварује на уложени капитал; важан је показатељ за упоређивање компанија које се баве истом (сличном) делатности; у случају „Транспортгас“ процењује се да ће се за 2024.годину овај индикатор остварити повољнији у односу на планирани за 2024.годину, а за 2025.годину се планира стопа мања у односу на процењену вредност у претходном периоду због планиране ниже нето добити;

Оперативни новчани ток – ток из пословних активности је позитиван и показује већи планирани прилив у односу на одлив средстава;

Дуг/капитал представља индикатор задужености, који показује однос дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе, краткорочне обавезе) према капиталу (укупна ставка из пасиве биланса стања) ; сматра се да стопа треба да је мања од 100%; у случају „Транспортгас“ процењује се да ће се за 2024.годину овај индикатор остварити неповољнији у односу на планирани за 2024.годину услед повећања дугорочних и краткорочних финансијских обавеза евидентираних по МСФИ 16 за закуп имовине, а за 2025.годину планира се смањење ове стопе у односу на процену за 2024.г. с обзиром да се по обрачуна у складу са МСФИ 16 позиција дугорочних обавеза смањује из године у годину трајања закупа;

Ликвидност представља однос обртних средстава и краткорочних обавеза. Исти показује способност предузећа да измирује своје обавезе; сматра се да стопа треба да је већа од 100%; у случају „Транспортгас“ процењује се да ће се за 2024.годину овај индикатор остварити повољнији у односу на планирани, а за 2025.годину планира се незнатно смањење ове стопе у односу на процену за 2024.годину услед већих планираних краткорочних обавеза;

Процент зарада у пословним приходима показују да планирани трошак бруто зарада и осталих личних расхода у планираним пословним приходима чини 6,27%

Списак прилога за поглавље 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

Прилог 2 – Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Прилог 3 – Пословни ризици и план управљања ризицима

Прилог 4 – Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПЛАНИРАНИ РАСХОДИ У 2025.ГОДИНИ

4.1. ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025.ГОДИНУ

Укупно планиране количине, које ће бити транспортоване кроз транспортни систем од стране „Транспортгас“ (без сопствене потрошње) у 2025. години износе 33.392.244 хиљада kWh.

Табела 4

План транспортваних количина по корисницима

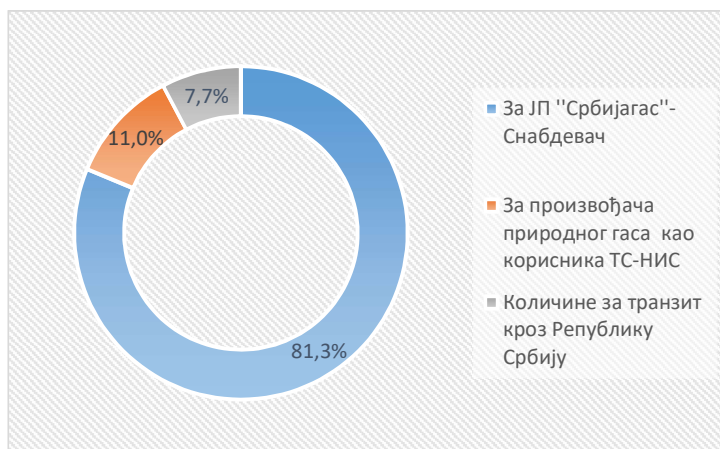
(у 000 kWh)

Ред. број	Позиција	План 2024. г.	Процена 01.01.-31.12.2024. г.	Процена 2024.г./План 2024.г.	ПЛАН 2025.г.	План 2025.г./План 2024.г.	План 2025.г./Процена 2024.г.
1	2	3	4	5=4/3*100	6	7=6/3*100	8=6/4*100
1.	За произвођача природног гаса као корисника ТС-НИС	4.104.036	3.059.946	74,56	3.671.434	89,5	120,0
2.	За ЈП "Србијас" Снабдевач као корисника ТС	28.303.379	24.404.596	86,23	24.877.610	87,9	101,9
3.	У ПСГ за поребе ЈП "Србијас" Снабдевач - за комерцијалне залихе гаса	2.257.200	375.052	16,62	2.257.200	100,0	601,8
4	За остале кориснике ТС у ПСГ Банатски Двор	0	1.791.471	0	0	0	0
5.	Количине за транзит кроз Републику Србију	2.652.000	2.177.539	82,11	2.586.000	97,5	118,8
6	Укупно:	37.316.615	31.808.605	85,24	33.392.244	89,5	105,0

Највећи део транспортваног гаса 27.134.810 хиљада kWh односно 81,3% планиран је за потребе ЈП „Србијас“. За потребе НИС-а као произвођача природног гаса, предвиђен је транспорт 3.671.434 хиљада kWh природног гаса или 11,0% од укупно планираног транспорта. Планирани транзит гаса за инокорисника Гаспром Експорт износи 7,7% односно 2.586.000 kWh.

Графикон 1

Планирана структура транспорта пг по корисницима за период 01.01.-31.12.2025.г



Програмом пословања „Транспортгас“ за 2025. годину, предвиђено је да се за ЈП „Србијагас“, као снабдевача (без количина за залихе у ПСГ) транспортује 24.877.610 хиљ. kWh природног гаса. Од наведених количина, највише ће бити транспортовано за дистрибутивне системе (ЈП „Србијагас“ дистрибуција + остали дистрибутери), а најмање ће бити транспортовано до интерконектора (ТО Мали Зворник).

4.2. ПЛАНСКЕ ЦЕНЕ

ЦЕНЕ ЗА ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ СИСТЕМА ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА

Цена приступа систему за транспорт природног гаса исказана је по тарифама утврђеним ОМетодологијом за одређивање цене приступа систему за транспорт природног гаса („Службени гласник РС“, бр. 93/12, 123/12, 5/14, 116/14, 30/15, 62/16, 111/17, 4/19 и 78/22) коју је донела Агенција за енергетику Републике Србије.

Одлуком АЕРС-а која је објављена у „Службеном гласнику РС“ број 58 од 09.06.2021.године дата је сагласност на Одлуку в.д. директора „Транспортгас Србија“ д.о.о. о цени приступа систему за транспорт природног гаса која је била у примени почев од 01. јула 2021.године до 01.октобра 2022.године.

У складу са Одлуком АЕРС о изменама и допунама Методологије за одређивање цене приступа систему за транспорт природног гаса (Сл. гласник РС бр. 78/22), у примени су цене исказане за kWh, те је 15.јула 2022.г. донета Одлука Скупштине „Транспортгас Србија“ д.о.о. о цени приступа систему за транспорт природног гаса на коју је сагласност дао АЕРС, а које су у примени почев од 01.октобра 2022.године.

У наставку је преглед важећих тарифа за приступ и коришћење система за транспорт природног гаса.

Примена од:	Тарифе за капацитет	Непрекидни капацитет (динара/kWh/дан)	Прекидни капацитет (динара/kWh/дан)	Повратни капацитет (динара/kWh/дан)	
1. октобар 2022.	Годишња тарифа	"улазни капацитет из транспортног система"	13,303	13,303	2,661
		"улазни капацитет производња"	17,548	17,548	3,510
		"улазни капацитет складиште"	10,661	10,661	2,133
		"излазни капацитет домаћа потрошња"	7,619	7,619	1,523
		"излазни капацитет интерконектор"	28,853	28,853	5,771
	Месечна тарифа	"улазни капацитет из транспортног система"			
		јануар, фебруар, децембар	4,257	4,257	0,852
		март, новембар	3,193	3,193	0,638
		април, октобар	2,129	2,129	0,426

	мај, јун, јул, август, септембар	1,064	1,064	0,212
	"улазни капацитет производња"			
	јануар, фебруар, децембар	5,615	5,615	1,123
	март, новембар	4,212	4,212	0,842
	април, октобар	2,808	2,808	0,561
	мај, јун, јул, август, септембар	1,404	1,404	0,281
	"улазни капацитет складиште"			
	јануар, фебруар, децембар	3,411	3,411	0,682
	март, новембар	2,558	2,558	0,512
	април, октобар	1,706	1,706	0,341
	мај, јун, јул, август, септембар	0,853	0,853	0,171
	"излазни капацитет домаћа потрошња"			
	јануар, фебруар, децембар	2,438	2,438	0,487
	март, новембар	1,828	1,828	0,365
	април, октобар	1,219	1,219	0,244
	мај, јун, јул, август, септембар	0,609	0,609	0,122
	"излазни капацитет интерконектор"			
	јануар, фебруар, децембар	9,233	9,233	1,847
	март, новембар	6,925	6,925	1,385
	април, октобар	4,617	4,617	0,923
	мај, јун, јул, август, септембар	2,308	2,308	0,462
Дневна тарифа	"улазни капацитет из транспортног система"			
	јануар, фебруар, децембар	0,266	0,266	0,054
	март, новембар	0,200	0,200	0,040
	април, октобар	0,133	0,133	0,026
	мај, јун, јул, август, септембар	0,066	0,066	0,014
	"улазни капацитет производња"			
	јануар, фебруар, децембар	0,351	0,351	0,070
	март, новембар	0,263	0,263	0,053
	април, октобар	0,175	0,175	0,035
	мај, јун, јул, август, септембар	0,088	0,088	0,018
	"улазни капацитет складиште"			
	јануар, фебруар, децембар	0,213	0,213	0,043
	март, новембар	0,160	0,160	0,032
	април, октобар	0,106	0,106	0,021
	мај, јун, јул, август, септембар	0,054	0,054	0,011
	"излазни капацитет домаћа потрошња"			
	јануар, фебруар, децембар	0,152	0,152	0,030
	март, новембар	0,114	0,114	0,022
	април, октобар	0,076	0,076	0,016

	мај, јун, јул, август, септембар	0,038	0,038	0,008
	"излазни капацитет интерконектор"			
	јануар, фебруар, децембар	0,577	0,577	0,115
	март, новембар	0,433	0,433	0,087
	април, октобар	0,288	0,288	0,058
	мај, јун, јул, август, септембар	0,144	0,144	0,029
	Тарифе за енергент	(динара/kWh)		
	"домаћа потрошња"	0,044		
	"интерконектор"	0,050		

ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА БАЛАНСИРАЊЕ И ОБРАЧУН ДЕБАЛАНСА

За планиране приходе из активности балансирања транспортног система коришћене су цене из Уговора о купопродаји природног гаса за балансирање, актуелне за јуни 2024.године увећане за процењену инфлацију и то: за приходе по основу балансирања, цена по којој Друштво продаје гас за балансирање (4,424 РСД/kWh), а за приходе по основу обрачуна дебаланса, цена по којој Друштво купује природни гас за потребе балансирања (4,916 РСД/kWh).

4.3. ПЛАНИРАНИ ЕКОНОМСКИ ОДНОСИ СА ИНОСТРАНСТВОМ ЗА 2025.ГОДИНУ

План ЕОИ приказује позитиван салдо као резултат услуга по основу транзита природног гаса за ино-корисника Гаспром Експорт кроз Републику Србију у износу од 6,25 мил ЕУР. Наплата транзита од ино-корисника планира се 100%.

4.4. ПЛАН ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА ЗА 2025. ГОДИНУ

4.4.1. ПЛАН БИЛАНСА УСПЕХА

Планира се да ће „Транспортгас“ у 2025. години остварити нето добитак у износу од 327 мил. динара.

Планирани финансијски показатељи пословања у билансу успеха су засновани на принципу опредељености и спремности Друштва да буде респектабилан партнер који пружа поуздано и безбедно своје услуге и обављајући делатност од општег интереса остварује добит.

Табела 5
(у 000 дин)

ПОЗИЦИЈА	АОП	Процена 01.01- 31.12.2024.	План 01.01- 31.12.2024.	План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.	Индекс План 2025. / Процена 2024. (%)	Индекс План 2025. / План 2024. (%)
2	3	4	5	6	7	8	9	10=9/4*100	11=9/5*100
А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ									
(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	10.256.035	11.096.574	3.276.968	5.549.724	7.594.297	10.577.481	103,1	95,3
I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	3.717.231	5.295.503	1.538.193	2.639.132	3.506.923	4.962.088	133,5	93,7
1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	3.717.231	5.295.503	1.538.193	2.639.132	3.506.923	4.962.088	133,5	93,7
2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004								
II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	6.188.449	5.801.070	1.738.774	2.910.592	4.087.374	5.615.393	90,7	96,8
1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	5.353.117	5.065.942	1.535.742	2.535.028	3.544.478	4.883.566	91,2	96,4
2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	835.332	735.128	203.032	375.564	542.896	731.828	87,6	99,6
III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008								
IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009								
V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010								
VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011								
VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	350.355							
Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	8.802.912	10.765.234	2.678.122	4.943.675	7.098.002	9.777.442	111,1	90,8
I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	3.056.345	5.089.841	1.254.689	2.161.909	2.875.369	4.042.426	132,3	79,4
II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	666.018	433.703	225.075	357.707	445.574	618.990	92,9	142,7
III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	558.384	605.538	165.372	329.401	492.920	663.677	118,9	109,6
1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	392.273	430.302	113.944	229.302	346.819	467.299	119,1	108,6
2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	59.429	65.191	17.262	34.739	52.543	70.796	119,1	108,6
3. Остали лични расходи и накнаде	1019	106.682	110.046	34.165	65.359	93.559	125.582	117,7	114,1
IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	3.561.558	3.561.558	710.481	1.442.326	2.258.425	3.030.056	85,1	85,1
V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021								
VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	521.890	619.040	189.920	417.235	668.440	888.730	170,3	143,6
VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	21.538	21.538	0	0	0	26.000	120,7	120,7
VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	417.179	434.017	132.585	235.096	357.275	507.563	121,7	116,9
В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	1.453.123	331.339	598.846	606.049	496.295	800.039	55,1	241,5

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2025.г.

Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026								
Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1027								
(1028 + 1029 + 1030 + 1031)		210.287	222.841	40.916	80.812	119.707	155.579	74,0	69,8
І. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028								
ІІ. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	181.520	198.090	33.361	68.724	103.085	137.447	75,7	69,4
ІІІ. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	28.767	24.751	7.555	12.088	16.621	18.132	63,0	73,3
ІV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031								
Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1032								
(1033 + 1034 + 1035 + 1036)		496.368	461.313	155.489	297.910	653.556	676.847	136,4	146,7
І. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033								
ІІ. РАСХОДИ КАМАТА	1034	5.191							
ІІІ. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	20.908	12.091	442	1.775	20.394	21.535	103,0	178,1
ІV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	470.269	449.222	155.047	296.135	633.162	655.312	139,3	145,9
Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037								
Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	286.082	238.472	114.573	217.098	533.849	521.268	182,2	218,6
З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	10.007							
И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	0	11.097	0	0	0	0		
Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	78.167	124.051	31.350	42.432	52.202	105.936	135,5	85,4
К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042								
Л. УКУПНИ ПРИХОДИ	1043								
(1001 + 1027 + 1039 + 1041)		10.554.496	11.443.465	3.349.234	5.672.967	7.766.206	10.838.996	102,7	94,7
Љ. УКУПНИ РАСХОДИ	1044								
(1013 + 1032 + 1040 + 1042)		9.299.280	11.237.644	2.833.611	5.241.584	7.751.558	10.454.289	112,4	93,0
М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	1.255.216	205.822	515.623	431.383	14.648	384.707	30,6	186,9
Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046								
Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047								
О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	14							
П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1049								
(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0		1.255.202	205.822	515.623	431.383	14.648	384.707	30,6	186,9
Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1050								
(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0									
С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК									
І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	188.280	30.873	77.343	64.707	2.197	57.706	30,6	186,9

II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052								
III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053								
T. ИСПЛАЊЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054								
Љ. НЕТО ДОБИТАК	1055								
(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0		1.066.921	174.948	438.279	366.676	12.451	327.001	30,6	186,9
У. НЕТО ГУБИТАК	1056								
(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0									
I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057								
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058								
III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059								
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060								
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ									
1. Основна зарада по акцији	1061								
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062								

ПЛАН ПОСЛОВНОГ ПОДБИЛАНСА од 01.01.-31.12.2025. године

Планирани пословни добитак износи 800 мил. динара.

Планирани пословни приходи износе 10.577.481 хиљ. динара, а пословни расходи износе 9.777.442 хиљ. динара.

Детаљнија објашњења дата су у наставку.

ПЛАН ПОСЛОВНИХ ПРИХОДА

Пословни приходи резултат су планираних прихода од продаје производа и услуга који се односе на услуге транспорта природног гаса које пружа „Транспортгас“ и на бази планираних капацитета и количина које ће се транспортовати и планских цена износе 5,6 млрд динара. Поред тога, Друштво планира приходе од продаје робе који се односе на приходе из активности балансирања транспортног система укључујући и обрачун дебаланса корисницима у износу од 5,0 млрд динара. Индекс прихода од продаје производа и услуга планираних за 2025.г. не одступа значајно у односу на план за 2024.годину (нижи је за 3,2%), док је у односу на процену за 2024.годину нижи за 9,3% услед реализације месечних и дневних капацитета који се планирају у минималном износу, јер се приликом планирања полази од познатих величина (уговорени капацитети за гасну годину). Индекс прихода од продаје робе виши је за 33,5% од процене, а нижи за 6,3% од планираних за 2024.г., услед различитих количина природног гаса продатих, односно планираних по основу баланских активности, као и различитих реализованих, односно примењених планских цена природног гаса.

Табела 6
(у 000 дин)

Редни број	Позиција	План прихода 2024.г (у 000 РСД)	ПЛАН ПРИХОДА 2025.г (у 000 РСД)	План прихода за 2025.г по основу енергента и капацитета на месечном нивоу											
				Јануар	Фебруар	Март	Април	Мај	Јун	Јул	Август	Септембар	Октобар	Новембар	Децембар
1	2	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Транспортоване количине природног гаса (без губитка и транзита)	5.065.942	4.883.566	725.559	422.356	387.828	322.619	338.840	337.826	338.672	335.989	334.789	354.397	439.842	544.849
1.1	За произвођача природног гаса као корисника ТС-НИС	354.576	326.115	25.289	24.146	25.627	27.159	27.997	29.043	31.215	29.767	31.099	25.792	24.596	24.386
1.2	За ЈП "Србијас" Снабдевач као корисника ТС	4.612.050	4.458.134	700.270	398.210	362.200	295.460	290.528	289.371	287.368	286.133	284.278	328.605	415.246	520.463
1.2.1	У ПСГ за потребе ЈП "Србијас" Снабдевач - за комерцијалне залихе гаса	99.317	99.317	0	0	0	0	20.315	19.412	20.089	20.089	19.412	0	0	0
2	Количине за транзит кроз Републику Србију Гаспром Експорт	735.128	731.828	71.061	66.761	65.211	61.211	56.111	55.211	55.561	55.561	56.211	58.661	63.561	66.711
3	Укупно:	5.801.070	5.615.393	796.619	489.117	453.038	383.830	394.951	393.037	394.233	391.549	391.000	413.058	503.402	611.559
				План прихода за 2025.г по основу балансирања и дебаланса на месечном нивоу											
4	Балансирање - ЈП "Србијас"	2.217.822	2.450.896	238.896	221.200	314.104	234.472	168.112	159.264	110.600	137.144	190.232	176.960	190.232	309.680
5	Дебаланс-сви корисници	3.077.681	2.511.192	262.926	227.705	273.362	251.718	165.695	121.677	121.594	116.718	191.504	257.015	255.623	265.655
6	УКУПНО:	11.096.574	10.577.481	1.298.441	938.021	1.040.505	870.020	728.758	673.978	626.427	645.411	772.736	847.033	949.257	1.186.894

С обзиром да се у планирању примарно полази од величина најављених од стране корисника транспортног система за закуп капацитета и количине енергента који ће се транспортовати у планској години, не постоји инпут за планирање прекорачења капацитета, те се приходи од прекорачења капацитета због неизвесности планирају уз начело опреза у износу од сса 141 мил. динара.

Табела 7

ПЛАН ПОСЛОВНИХ РАСХОДА

(у 000 дин)

Редни број	Конто	Трошкови пословања	Процена од 01.01.-31.12.2024.	План 2024.	План од 01.01.-31.03.2025.	План од 01.01.-30.06.2025.	План од 01.01.-30.09.2025.	План од 01.01.-31.12.2025.	Индекс План 2025./Процена 2024.	Индекс План 2025./План 2024.
1	2	3	4	5	13	7	8	9	10=9/4*100	11=9/5*100
1	51	Трошкови материјала и енергије	666.018	433.703	225.075	357.707	445.574	618.990	92,9	142,7
1.1.	511	Трошкови материјала за израду	0	0	0	0	0	0		
1.1.1.	5110	Трошкови сировина и основног материјала	0	0	0	0	0	0		
1.2.	512	Трошкови осталог материјала (режијског)	12.000	20.213	10.218	24.318	25.818	27.318	227,7	135,2
1.2.1.	5120	Трошкови материјала за одржавање хигијене	1.000	2.253	1.800	1.800	1.800	1.800	180,0	79,9
1.2.2.	5121	Трошкови канцеларијског материјала	5.000	5.000	1.500	3.000	4.500	6.000	120,0	120,0
1.2.3.	5123	Трошкови алата и инвентара, отпис ауто гума,отпис ХТЗ опреме	2.000	4.800	1.980	13.980	13.980	13.980	699,0	291,3
1.2.4.	5124	Трошкови материјала за одржавање средстава за рад	3.000	6.160	4.928	4.928	4.928	4.928	164,3	80,0
1.2.5.	5129	Други трошкови режијског материјала	1.000	2.000	10	610	610	610	61,0	30,5
1.3.	513	Трошкови горива и енергије	646.018	380.607	199.512	317.334	403.701	575.617	89,1	151,2
1.3.1.	5130	Трошкови електричне енергије	26.311	20.500	6.000	12.000	18.000	24.000	91,2	117,1
1.3.2.	5131	Трошкови осталих енергената (угаљ, нафта, гориво итд)	0	0	0	0	0	0		
1.3.3.	5134	Трошкови природног гаса	597.948	340.107	185.637	289.584	362.076	520.117	87,0	152,9
1.3.4.	5135	Трошкови горива за возила	18.759	17.000	7.500	15.000	22.500	30.000	159,9	176,5
1.3.5.	5139	Други трошкови горива и енергије	3.000	3.000	375	750	1.125	1.500	50,0	50,0
1.4.	514	Трошкови резервних делове	5.000	15.820	9.800	9.800	9.800	9.800	196,0	61,9
1.5.	515	Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	3.000	17.063	5.545	6.255	6.255	6.255	208,5	36,7
2	52	Трошкови зарада накнада и остали лични расходи	558.384	605.538	165.372	329.401	492.920	663.677	118,9	109,6
3	53	Трошкови производних услуга	521.890	619.040	189.920	417.235	668.440	888.730	170,3	143,6
3.1.	531	Трошкови транспортних услуга	40.200	54.580	13.925	27.850	41.775	55.700	138,6	102,1
3.1.1.	5310	Трошкови услуга транспорта у земљи	0	0	0	0	0	0		
3.1.2.	5311	Трошкови услуга превоза у иностранству	0	0	0	0	0	0		
3.1.3.	5312	Трошкови услуга превоза у земљи	0	0	0	0	0	0		
3.1.4.	5313	Трошкови ПТТ услуга	40.000	53.400	13.600	27.200	40.800	54.400	136,0	101,9
3.1.5.	5319	Други трошкови транспортних услуга	200	1.180	325	650	975	1.300	650,0	110,2
3.2.	532	Трошкови услуга одржавања	420.000	503.710	155.380	348.855	562.930	747.980	178,1	148,5
3.3.	533	Трошкови закупнина	36.200	16.200	7.000	13.500	20.000	26.500	73,2	163,6
3.3.1.	5331	Трошкови закупа транспортних средстава	0	0	500	500	500	500		
3.3.2.	5332	Трошкови закупа система за транспорт природног гаса	7.200	7.200	1.875	3.750	5.625	7.500	104,2	104,2
3.3.3.	5333	Трошкови закупа складишног простора	0	0	0	0	0	0		
3.3.4.	5334	Трошкови закупа пословног простора	4.000	4.000	875	1.750	2.625	3.500	87,5	87,5
3.3.5.	5339	Други трошкови закупнина	25.000	5.000	3.750	7.500	11.250	15.000	60,0	300,0

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2025.г.

3.4.	534	Трошкови сајмова	0	0	0	0	0	0		
3.4.1.	5340	Трошкови учешћа на сајмовима у земљи	0	0	0	0	0	0		
3.4.2.	5341	Трошкови учешћа на сајмовима у иностранству	0	0	0	0	0	0		
3.5.	535	Трошкови рекламе и пропаганде	0	0	0	0	0	0		
3.6.	539	Трошкови осталих услуга	25.490	44.550	13.615	27.030	43.735	58.550	229,7	131,4
3.6.1.	5390	Трошкови осталих услуга	1.990	1.990	955	1.910	2.865	3.820	192,0	192,0
3.6.2.	5391	Трошкови услуга заштите на раду	15.000	30.340	9.405	18.840	31.475	41.710	278,1	137,5
3.6.3.	5392	Комуналне услуге	3.000	6.000	875	1.750	2.625	3.500	116,7	58,3
3.6.4.	5394	Трошкови регистрације моторних возила	5.200	5.200	1.950	3.900	5.850	7.800	150,0	150,0
3.6.5.	5399	Трошкови других производних услуга	300	1.020	430	630	920	1.720	573,3	168,6
4.	540	Трошкови амортизације	3.561.558	3.561.558	710.481	1.442.326	2.258.425	3.030.056	85,1	85,1
4.1.	545,549	Трошкови резервисања	21.538	21.538	0	0	0	26.000	120,7	120,7
5.	55	Нематеријални трошкови	417.179	434.026	132.585	235.096	357.275	507.563	121,7	116,9
5.1.	550	Трошкови непроизводних услуга	265.116	281.967	64.172	137.451	231.047	297.703	112,3	105,6
5.1.1.	5500	Трошкови здравствених услуга	6.000	6.000	0	3.250	6.500	6.500	108,3	108,3
5.1.2.	5501	Трошкови адвокатских услуга	10.400	10.400	2.650	5.300	7.950	10.600	101,9	101,9
5.1.3.	5502	Трошкови услуга чишћења	2.500	1.600	2.000	5.100	8.200	11.300	452,0	706,3
5.1.4.	5503	Трошкови рачуноводствене ревизије	610	750	0	0	850	850	139,3	113,3
5.1.5.	5504	Трошкови саветовања, стручног усавршавања и литературе	12.466	12.466	4.680	6.884	8.670	10.514	84,3	84,3
5.1.6.	5505	Трошкови интелектуалних услуга	15.000	21.951	3.921	15.296	24.581	35.456	236,4	161,5
5.1.7.	5507	Трошкови непроизводних услуга-електронски сертификат	20	20	61	111	136	173	864,0	864,0
5.1.8.	5508	Трошкови годишњих паркинг места	1.680	1.680	2.350	2.350	2.350	2.350	139,9	139,9
5.1.9.	5509	Други трошкови непроизводних услуга	216.440	227.100	48.510	99.160	171.810	219.960	101,6	96,9
5.2.	551	Трошкови репрезентације	1.650	1.650	1.213	1.625	2.038	2.450	148,5	148,5
5.2.1.	5510	Трошкови репрезентације у земљи	1.650	1.650	1.213	1.625	2.038	2.450	148,5	148,5
5.2.2.	5511	Трошкови репрезентације у иностранству	0	0	0	0	0	0		
5.3.	552	Трошкови премија осигурања	62.300	62.300	5.700	11.400	17.100	77.800	124,9	124,9
5.3.1.	5520	Трошкови премија осигурања основних средстава	55.000	55.000	3.200	6.400	9.600	67.800	123,3	123,3
5.3.2.	5521	Трошкови премија осигурања залиха	0	0	0	0	0	0		
5.3.3.	5524	Трошкови премија осигурања запослених	7.300	7.300	2.500	5.000	7.500	10.000	137,0	137,0
5.3.4.	5529	Други трошкови премија осигурања	0	0	0	0	0	0		
5.4.	553	Трошкови платног промета	1.800	1.800	37.950	38.400	38.850	39.300	2.183,3	2.183,3
5.4.1.	553000	Трошкови платног промета у земљи	1.600	1.600	400	800	1.200	1.600	100,0	100,0
5.4.2.	553001	Трошкови платног промета у иностранству	200	200	50	100	150	200	100,0	100,0
5.4.3.	553002	Трошкови банкарских гаранција	0	0	37.500	37.500	37.500	37.500		
5.4.4.	553003	Трошкови платног промета - електронско банкарство	0	0	0	0	0	0		
5.5.	554	Трошкови чланарина	2.229	2.229	575	1.150	1.725	2.300	103,2	103,2
5.5.1.	5540	Трошкови чланарина пословним удружењима	9	9	0	0	0	0	0,0	0,0
5.5.2.	5549	Други трошкови чланарина	2.220	2.220	575	1.150	1.725	2.300	103,6	103,6
5.6.	555	Трошкови пореза	604	600	150	300	450	600	99,3	100,0
5.6.1.	5550	Трошкови пореза на имовину	4	0	0	0	0	0		
5.6.2.	5551	Трошкови коришћења добара од општег интереса	600	600	150	300	450	600	100,0	100,0
5.6.3.	5552	Трошкови коришћења градског земљишта	0	0	0	0	0	0		
5.6.4.	5553	Трошкови накнада за коришћење путева	0	0	0	0	0	0		
5.6.5.	5554	Трошкови царина	0	0	0	0	0	0		

5.6.6.	5559	Други трошкови пореза	0	0	0	0	0	0		
5.7.	556	Трошкови доприноса	1.620	1.620	500	1.000	1.500	2.000	123,5	123,5
5.7.1.	5560	Трошкови доприноса привредним коморама	0	0	0	0	0	0		
5.7.2.	5569	Други трошкови доприноса и трошкови за рад одбора синдиката	1.620	1.620	500	1.000	1.500	2.000	123,5	123,5
5.8.	559	Остали нематеријални трошкови	81.860	81.860	22.325	43.770	64.565	85.410	104,3	104,3
5.8.1.	5590	Таксе, судски трошкови и трошкови вештачења	1.760	1.760	950	2.020	2.440	2.910	165,3	165,3
5.8.2.	5591	Трошкови регулаторног тела	76.000	76.000	19.000	38.000	57.000	76.000	100,0	100,0
5.8.3.	5592	Трошкови накнаде за унапређење енергетске ефикасности	500	500	125	250	375	500	100,0	100,0
5.8.4.	5597	Трошкови финансирања зарада особа са инвалидитетом	3.600	3.600	900	1.800	2.700	3.600	100,0	100,0
5.8.5.	5599	Други нематеријални трошкови	0	0	1.350	1.700	2.050	2.400		
6=1+2+3+4+4.1.+5		Укупно пословни расходи без набавне вредности	5.746.567	5.675.403	1.423.433	2.781.766	4.222.634	5.735.016	99,8	101,1

ПЛАНИРАЊЕ ТРОШКОВА

Трошкови су планирани у складу са закључцима и смерницама надлежних органа, Методологијама АЕРС, Колективним уговором за Транспортгас Србија доо Нови Сад прихваћеним Закључком Владе РС 05 Број 11-3207/2022 од 14.04.2022.године, као и његовим изменама прихваћеним Закључком Владе РС 05 број 11-10718/2022-1 од 17.02.2023.г. (у даљем тексту: Колективни уговор), Законом о буџетском систему, Законом о буџету РС, Законом о максималним зарадама у јавном сектору, Законом о професионалној рехабилитацији и запошљавању особа са инвалидитетом, пореским прописима итд.

Укупни пословни расходи (без набавне вредности продате робе) планирају се у нивоу који не одступа значајно од процењених за 2024.годину (мањи су за 0,2%), као ни од планираних за 2024.годину (већи су за 1,1%). У структури има значајних одступања, те се поједини трошкови планирају у већем обиму, што је резултат пословних потреба Друштва које се планирају за 2025.годину, између осталог и због обављања делатности транспорта и управљања транспортом кроз нови гасовод Ниш-Димитровград (интерконекција са Бугарском) који захтева ангажовање запослених на том терену, дакле и набавку ХТЗ опреме, потребног материјала, услуга текућег одржавања и сл., а на већину трошкова одражава се и раст цена појединих добара и услуга.

За 2025.годину Друштво планира трошкове уз поштовање начела реалности и уважавање објективних потреба Друштва. Поједини трошкови су приказани према пореклу истих, иако ће бити префактурисани од стране ЈП „Србијагас“ као закуподавца. Набавна вредност продате робе односи се на природни гас за активности балансирања транспортног система, укључујући и гас из дебаланса корисника и планира се у већем износу у односу на процену реализације за 2024.годину, а мањем у односу на план за 2024.годину. Одступања су резултат различитих количина природног гаса које су реализоване, односно планиране за ове потребе и разлике у реализованој, односно примењеним планским ценама.

Износи планираних величина са индексима односа планираних величина у 2025.години и процене у 2024.години, као и односа планираних величина у 2025.години и планираних величина за 2024.годину приказани су у Табели 7 – План пословних расхода.

Најзначајније позиције трошкова су:

- **трошкови материјала и енергије – (група рачуна 51)** – на укупном нивоу, ова група трошкова се планира у мањем износу у односу на процену за 2024.годину за 7,1% , и у већем износу у односу на план за 2024.г. за 42,7%, а највећи утицај на раст ове групе трошкова имају трошкови природног гаса (потребни за рад компресора, предгревање гаса и грејање), као и трошкови за надокнаду губитака природног гаса који се очекују у већем износу у односу на план за 2024.годину због активности замене вентила и славина на гасоводима које су се спроводиле у 2024.години, а планирају се и током 2025.године.

У ову групу трошкова спадају:

- **трошкови осталог материјала (режијског)** планирани су у већем износу од процењених за 2024.г., као и у односу на план за 2024.г., уважавајући раст набавних цена, а односе се на трошкове материјала и средстава које користе запослени техничке струке укључујући и рад на терену, као и за административне послове; највеће учешће у овој групи односи се на трошкове ХТЗ опреме, с обзиром да је утврђена потреба да се обнове, као и набаве за новоангажоване раднике лична заштитна средства у циљу сигурног и безбедног обављања послова. У овој групи су и трошкови материјала за одржавање средстава за рад као што су: масти и уља за подмазивање, антифриз; трошкови канцеларијског материјала укључујући тонере и аутогуме.
- **трошкови горива и енергије** планирани су у мањем износу у односу на процену за 2024.г., а већем у односу на план за 2024.г., а односе се, поред трошкова природног гаса који су напред објашњени, а чији утицај је највећи и на потрошњу електричне енергије и горива за возила;
- **трошкови резервних делова** планирани су у већем износу у односу на процену за 2024.г., а у мањем износу у односу на план за 2024.г., а уважавајући планске набавне цене и процењене потребе набавке резервних делова за компресоре и гасоводне објекте;
- **трошкови једнократног отписа алата и инвентара** су планирани у већем износу у односу на процену за 2024. годину, а мањем у односу на план за 2024.г., према процењеним потребама, а највећим делом односе се на инвентар као што је: отпис ауто гума, мераче са мехом, манометре, манометарске славине, слепе прирубнице, блинде и др;
- **трошкови зарада накнада и остали лични расходи – (група рачуна 52)** – детаљно објашњено у тачки 6.2. План зарада и осталих личних расхода; планирају се уважавајући Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору; Закон о буџетском систему, Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору; као и Закон о раду (Колективни уговор, Уговоре о раду, итд) и интерна акта. Методологија планирања зарада предвиђа планирање фонда зарада за пун фонд радних часова у складу са календаром рада и горе поменутих прописима. Трошкови ове групе виши су у односу на

процену за 18,9%, а у односу на план за 2024.г. за 9,6%. У овој групи бележи се раст примарно због планираног повећања основице зараде запослених за 8%, планираних зарада новозапослених, као и већег износа на позицијама накнада физичким лицима по основу осталих уговора услед планираног повећања обима посла и недостатка кадра примарно техничке струке у Сектору за управљање капацитетима и Сектору за техничке послове (детаљније образложено код одељка „План осталих личних расхода“ у напоменама испод Табеле 20 „Трошкови запослених“).

- **трошкови производних услуга (група рачуна 53)**- на укупном нивоу ова група трошкова планира се у већем износу у односу на процену за 2024.годину за 70,3%, а и у већем износу у односу на план за 2024.г. за 43,6%; раст у овој групи трошкова примарно је резултат планских набавних цена, уважавајући раст цена на тржишту, а највећи утицај на раст ове групе трошкова имају трошкови услуга одржавања транспортног система.

У ову групу трошкова спадају:

- **трошкови транспортних услуга** – планирају се у већем износу од процене за 2024.г. и плана за 2024.г., неопходни за обављање послова и административне и техничке природе, а односе се на поштанске услуге, услуге ДХЛ-поште, преноса података - L3VPN, дигитални вод, преко ТК кабла и / или ресурса мобилне телефоније, приступ интернету, фиксна и мобилна телефонија;
- **трошкови услуга одржавања** – планирају се у већем износу у односу на процену и план за 2024.г. с обзиром да постоје реалне потребе како би гасоводни систем функционисао несметано и безбедно имајући у виду општи интерес, као и чињеницу да су ови расходи у ранијим годинама били реализовани испод планираних и испод нивоа који је одобрен од стране АЕРС-а у оквиру оперативних трошкова приликом утврђивања цена за приступ транспортном систему које су ступиле на снагу 01.07.2021.г.; ови расходи подразумевају трошкове неопходне за одржавање гасоводног система и објеката у радном стању таквом да омогућава несметан, континуиран и безбедан транспорт природног гаса до корисника, као што су: одржавање главних мерно-регулационих станица, електро одржавање гасовода, машинско одржавање гасовода, текуће одржавање блок станица, текуће одржавање гасних котларница, услуга извођења грађевинских послова на гасоводним објектима, одржавање одоризатора и одоризација, сервис и одржавање ППЗ апарата итд.; ови трошкови обухватају и одржавање осталих средстава неопходних за рад као што је одржавање рачунарске и телекомуникационе опреме, одржавање аутомобила итд.;
- **трошкови закупнина** – планирани су у мањем износу на процену за 2024. г., а у односу на план за 2024.г. у већем износу. Трошкови закупнина се односе на трошкове закупа цевовода од а.д. „Нис“-а и трошкове закупа пословног простора који нису у власништву ЈП „Србијагас“, већ је ЈП „Србијагас“ купац од трећих лица, те их префактурише „Транспортгас-у“ , с обзиром да их „Траспортгас“ користи за обављање своје делатности, а планиран је и трошак закупа за пословне просторије у Нишу, с обзиром да се почев од 2024.године послови обављају и на територији југоисточне Србије због пуштања у пробни рад гасовода Ниш-Димитровград;

- **трошкови осталих услуга** - планирани у већем износу у односу на процену за 2024.г. , као и у односу на план за 2024.г., односе се највећим делом на услуге заштите на раду који су резултат законских обавеза из области БИЗНР и ЗОП; за 2025. годину поред осталог планиране су: израда планова заштите од пожара, израда акта о процени ризика на радном месту и у радној околини, израда документа о заштити од експлозије, преглед и испитивање електричних и громобраниских инсталација, а у оквиру ових трошкова су и друге услуге неопходне за пословање као што су комуналне услуге; трошкови регистрације моторних возила итд.
- **трошкови амортизације (група рачуна 54)** - планирани у односу на процену за 2024.г. мањи за 14,9 %, као и у односу на план за 2024.г. за 14,9%; планирају се у складу са рачуноводственим прописима; око 98% планиране амортизације односи се на трошак закупа имовине од ЈП „Србијагас“ -а који се књижи на конту амортизације у складу са МСФИ 16; **трошкови резервисања** – планирани су изнад нивоа процене за 2024. г., као и у односу на план за 2024.годину; ови трошкови обухватају само трошкове који признаје методологија АЕРС-а као оперативни трошак у максимално одобреном приходу , а садржи трошкове резервисања за јубиларне награде и отпремнине и друге бенефиције запослених уважавајући величине актуарског обрачуна;
- **нематеријални трошкови (група рачуна 55)** – на укупном нивоу ова група трошкова се планира у већем износу у односу на процену за 2024.г. (за 21,7%), као и у односу на планске величине за 2024.г. (за 16,9%) , примарно као резултат планских набавних цена, а уважавајући раст цена на тржишту, као и установљених потреба за већим обимом појединих услуга због потреба обављања делатности, а примарно услед потребе примене нових прописа;

У ову групу трошкова спадају:

- **трошкови непроизводних услуга** укупно планирани виши у односу на процену, као и у односу на план за 2024.г.; највећи утицај у овој групи трошкова имају други трошкови непроизводних услуга који се односе највећим делом на трошкове гаснохроматске анализе састава природног гаса – ради се о анализи квалитета гаса која је захтевана сходно прописима из области енергетике и захтевана од стране корисника транспортног система како би се одржао у систему одређени стандард квалитета гаса (уговарају се капацитети на одређеном стандарду квалитета гаса, те очитана количина зависи од утврђеног квалитета гаса), што посебно добија на значају повећањем броја корисника; у овој групи су: - трошкови здравствених услуга који се односе на обавезне здравствене прегледе, као и прегледе свих запослених у циљу здравствене заштите и бриге о запосленима; - трошкови адвокатских услуга који се поред заступања у правним пословима, израде специфичних уговора, највећим делом односе на стручну помоћ у исходовању лиценце за обављање делатности транспорта и управљања транспортним системом за природни гас, финализацији Правила о раду, помоћ у изради измена и допуна постојећих аката и доношења нових аката сходно Закону о изменама и допунама Закона о енергетици , Закона о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије и другим прописима итд; такође у овим трошковима обухватају се и трошкови јавних бележника и судских вештака; - трошкови услуга чишћења пословног простора и објеката; - трошкови

услуга рачуноводствене ревизије која се односи на ангажовање независне ревизорске куће за обављање обавезне законске ревизије финансијских извештаја; - трошкови саветовања, стручног усавршавања и стручне литературе планирани у складу са реалним потребама имајући у виду нарочито нова знања која су неопходна за обављање делатности у складу са Уредбама донетим 2022.године које се односе на расподелу капацитета на интерконекцији и спровођење аукција на тржишним платформама за продају капацитета, знања која захтевају нови прописи, која се односе на област корпоративног управљања, управљања ризицима, интерним контролама, а такође због одласка запослених примарно техничке струке код других послодаваца и у пензију, у току је обнова кадрова која се ургентно мора наставити и у 2025.години како се не би угрозило обављање делатности што значи да је младом кадру неопходно омогућити даље стручно усавршавање и обуку, као и добијање неопходних лиценци за обављање послова техничке струке ; сагласно Колективном уговору послодавац је дужан да запосленом омогући образовање, стручно оспособљавање и усавршавање у складу са Планом и програмом образовања, и кад то захтева потреба процеса рада, и увођења новог начина и организације рада; сагласно овој одредби Колективног уговора и укупно планираним средствима за образовање и стручно усавршавање утврђеним у Програму пословања, након давања сагласности надлежног органа на Програм, доноси се посебан План и програм образовања према видовима образовања, стручног оспособљавања и усавршавања; у вези са облицима образовања, стручног оспособљавања и усавршавања запослених у „Транспортгас“ донет је Правилник бр.01-01/310 од 15.12.2019.г., а међусобна права и обавезе послодавца и запосленог уређују се уговором; у 2025. години, планом предвиђена средства за стручна саветовања и семинаре намењена су за учешће на вебинарима, семинарима и сл. ради континуираног унапређења стручних знања и професионалних вештина из области енергетике, праћења законских регулатива (правни и економско-финансијски послови), и области примене савремених информационо-комуникационих технологија у свим сферама пословања; стручна литература је планирана ради праћења измена закона и других прописа и стручних тумачења истих, такође у интересу континуиране едукације запослених и квалитетног обављања послова; - трошкови интелектуалних услуга су планирани према процењеним потребама за консултантске услуге због примене нових уредби о мрежним правилима, као и израду практичних решења за примену правила о раду, затим за потребе процењивања билансних позиција и примене међународних рачуноводствених стандарда и стандарда извештавања, у вези са тим и актуарска услуга, услуге превођења; - трошкови електронског сертификата за потребе електронског потписивања, коришћења пореских портала, електронског фактурисања итд; - трошкови годишњих паркинг места; - други трошкови непроизводних услуга обухватају, поред горе наведене гаснохроматске анализе која има највећи утицај на ову групу трошкова, трошкове контроле безбедности гасоводних објеката коришћењем услуга које пружају предузећа која се баве пружањем ове врсте услуга на вишем техничко-технолошком нивоу (коришћење камера и сл. опреме) ; геодетске услуге на снимању постојећих и будућих гасоводних објеката са картирањем и припадајућим таксама за РГЗ, трошкови исходавања дозвола, сагласности и услова ЦЕОП;

- **трошкови премије осигурања** – планирају се већи у односу на процену и план за 2024.г., а обухватају планиране трошкове осигурања имовине коју је закупио „Транспортгас“ ради

обављања делатности и премије осигурања имовине која је у власништву „Транспортгас“ укључујући и каско осигурање возила из постојећег возног парка, као и осигурање возила чија набавка се планира у 2025.години и осигурање запослених према очекиваним премијама;

- **трошкови платног промета** – учешће ових трошкова у нематеријалним трошковима је свега 7,7%, планирани према актуелним банкарским накнадама; већи су у односу на процену и план за 2024.г., јер укључују и трошкове банкарских гаранција планиране из опреза у случају да се у пракси укаже потреба примарно због доношења Правила о раду;

- **трошкови пореза, трошкови доприноса, чланарина, други нематеријални трошкови** - планирани су у складу са меродавним законодавством и решењима надлежних органа, најзначајнији по износу су трошкови регулаторног тела (АЕРС).

ПЛАН ФИНАНСИЈСКИХ ПРИХОДА И РАСХОДА

План финансијских прихода и расхода се односи се на обрачунате камате, курсне разлике и ефекте валутне клаузуле, као и на остале финансијске расходе настале по основу закупа имовине у складу са МСФИ 16 – Лизинг. Резултат овог подбиланса планира се као губитак из финансирања у износу од 521,3 мил. динара.

Програм пословања израђен је на бази планираног курса на дан 30.09.2024.године.

ПЛАН ОСТАЛИХ ПРИХОДА И РАСХОДА

Планирани остали приходи (105,9 мил. динара) односе се на вишкове природног гаса у транспортном систему.

ПЛАН ИЗДВАЈАЊА СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Табела 8

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

(у хиљ дин)

Р. бр.	Позиција	План 01.01.-31.12.2025. године
1	Спонзорство	
2	Донације	
3	Хуманитарне активности	
4	Спортске активности	
5	Репрезентација	2.450
6	Реклама и пропаганда	
7	Остало	

Трошкови репрезентације су планирани уважавајући раст цена на тржишту, а узимајући у обзир и веће потребе због пословних контаката са суседним операторима транспортног система и регионалном платформом за резервацију капацитета посебно имајући у виду новине у прописима (уредбе о мрежним правилима) које ће бити оперативне доношењем Правила о раду чија примена се очекује у 2025. години и састанака због нових интерконеција са суседним земљама.

КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА РЕПРЕЗЕНТАЦИЈЕ:

Издаци за репрезентацију у „Транспортгас“ настају као последица активности лица овлашћених за представљање или заступање Друштва, које су усмерене ка стварању позитивних услова и остваривања пословних интереса „Транспортгас“.

Износ средстава репрезентације утврђује се и планира Програмом пословања и у укупном износу обухвата трошкове репрезентације у земљи и иностранству.

По својој намени, средства репрезентације користе се за пословне потребе директора и других запослених који имају право на основу функције коју обављају или на основу писменог овлашћења директора, а искључиво за потребе обављања основне делатности чији се трошкови у складу са Законом о рачуноводству исказују у финансијским извештајима као трошак репрезентације.

Трошковима репрезентације сматрају се трошкови учињени са пословним партнерима приликом закључења послова, потписивања уговора, обележавања јубилеја, сајамске, промотивне и друге манифестације у земљи и иностранству, службеним путовањима, трошкови угоститељских услуга који су везани за студијска путовања, стручне и научне скупове, боравак новинара на производним објектима или конференцијама за медије, трошковима угоститељских услуга у угоститељским објектима, давање пригодних поклона, као и други трошкови репрезентације, који су у функцији склапања послова и уговора.

Средства репрезентације су у функцији активности које су усмерене ка стварању позитивних услова у циљу остваривања интереса Друштва. Директор или лице које он овласти, може да даје средства Друштва на привремено коришћење трећим лицима.

Бизнис и друге платне картице намењене за плаћање трошкова репрезентације може да користи директор и други запослени, на основу решења директора. Носилац права давања одобрења за коришћење средстава репрезентације је директор. Корисник средстава репрезентације одговоран је за економично и целисходно трошење средстава репрезентације.

Средства репрезентације користе се путем налога за плаћање вирманским уплатама по основу испостављених фактура-рачуна, могуће и коришћењем бизнис и других платних картица за плаћање трошкова репрезентације и на други прописани начин.

Давање средстава Друштва на коришћење трећим лицима врши се путем одговарајућег документа, који потписује директор.

Сектор пословне подршке – Одељење плана и анализе подносиће директору Извештај о коришћењу средстава репрезентације за претходни обрачунски период (са основним подацима корисника, висини коришћених средстава) на кварталном и годишњем нивоу.

На све што није регулисано овим критеријумима примењују се одредбе одговарајућих законских прописа.

Списак прилога уз поглавље 5.4.1. ПЛАН БИЛАНСА УСПЕХА

Прилог 5а План биланса успеха за период 01.01.-31.12.2025.г.

Прилог 16 План средстава за посебне намене

4.4.2. ПЛАН БИЛАНСА СТАЊА НА ДАН 31.12.2025.ГОДИНЕ

Табела 9
(у 000 дин)

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Процена 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.	Индекс План 2025. / Процена 2024. (%)	Индекс План 2025. / План 2024. (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=9/4*100	11=9/5*100
	АКТИВА									
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001								
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА	0002								
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)		13.079.299	6.538.294	13.309.365	12.839.580	12.345.373	11.694.348	89,4	178,9
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0003								
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)		449.653	449.653	362.266	385.656	385.716	426.946	95,0	95,0
010	1. Улагања у развој	0004								
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	449.653	449.653	362.266	385.656	385.716	426.946	95,0	95,0
013	3. Гудвил	0006								
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007								
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008								
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0009								
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)		12.629.646	6.088.641	12.947.099	12.453.924	11.959.657	11.267.402	89,2	185,1
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010								
023	2. Постројења и опрема	0011	573.346	575.346	569.653	640.333	709.921	581.521	101,4	101,1
024	3. Инвестиционе некретнине	0012								

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2025.г.

025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	12.056.300	5.513.295	12.377.445	11.813.590	11.249.735	10.685.880	88,6	193,8
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014								
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015								
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016								
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017								
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0018								
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)									
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019								
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020								
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021								
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022								
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023								
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024								
046	7. Дугорочна финансијска улагања (картије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025								
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026								
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027								
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028								
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	764							
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА	0030								
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)		5.719.818	3.611.841	4.998.324	4.687.322	4.287.100	5.009.448	87,6	138,7
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	78.959	22.659	75.235	58.968	67.815	76.766	97,2	338,8
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	3.817	0	4.008	4.008	4.008	4.008	105,0	
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033								
13	3. Роба	0034	69.293	22.659	71.227	54.960	63.807	72.758	105,0	321,1
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	5.849	0						

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2025.г.

151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036								
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037								
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ	0038								
	(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)		224.005	100.088	36.363	42.054	66.807	97.742	43,6	97,7
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	224.005	100.088	36.363	42.054	66.807	97.742	43,6	97,7
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040								
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041								
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042								
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043								
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0044								
	(0045 + 0046 + 0047)		598.019	106.928	64.803	56.068	153.802	119.925	20,1	112,2
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	106.928	106.928	64.803	56.068	153.802	119.925	112,2	112,2
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	491.091	0	0	0	0	0		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047								
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ	0048								
	(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)									
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049								
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050								
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051								
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052								
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053								
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054								
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055								
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056								
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	3.822.619	2.583.218	4.291.320	4.069.629	3.540.718	3.994.487	104,5	154,6
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	996.216	798.948	530.604	460.602	457.958	720.529	72,3	90,2
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	18.799.881	10.150.135	18.307.689	17.526.901	16.632.473	16.703.796	88,9	164,6
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	436.973	509.009	436.973	436.973	436.973	436.973	100,0	85,8

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2025.г.

ПАСИВА										
А. КАПИТАЛ										
(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0										
		0401	5.354.568	3.701.332	5.792.847	5.721.243	5.367.018	5.681.569	106,1	153,5
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	60	60	60	60	60	60	99,5	99,5
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403								
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404								
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405								
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406								
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407								
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	5.354.507	3.701.271	5.792.787	5.721.183	5.366.958	5.681.509	106,1	153,5
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	4.287.586	3.526.323	5.354.507	5.354.507	5.354.507	5.354.507	124,9	151,8
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	1.066.921	174.948	438.279	366.676	12.451	327.001	30,6	186,9
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411								
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0							
350	1. Губитак ранијих година	0413								
351	2. Губитак текуће године	0414								
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0415								
	(0416 + 0420 + 0428)		9.876.541	2.642.188	9.876.575	9.873.224	9.872.868	7.289.312	73,8	275,9
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	117.108	103.374	117.142	113.791	113.436	110.555	94,4	106,9
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	117.108	103.374	117.142	113.791	113.436	110.555	94,4	106,9
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418								
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419								
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	9.759.433	2.538.814	9.759.433	9.759.433	9.759.433	7.178.756	73,6	282,8
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0							
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0							
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0							

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2025.г.

414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	9.759.433	2.538.814	9.759.433	9.759.433	9.759.433	7.178.756	73,6	282,8
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425								
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426								
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427								
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428								
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429								
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430								
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0431								
	(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)		3.568.793	3.806.616	2.638.268	1.932.434	1.392.586	3.732.916	104,6	98,1
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432								
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ	0433								
	(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)		2.423.167	3.203.785	1.859.312	1.295.457	731.602	2.748.424	113,4	85,8
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434								
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435								
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	2.423.167	3.203.785	1.859.312	1.295.457	731.602	2.748.424	113,4	85,8
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437								
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438								
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439								
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440								
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	2.000							
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА	0442								
	(0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)		746.550	361.783	318.631	365.543	422.320	606.616	81,3	167,7
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443								
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444								
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	746.550	361.783	318.631	365.543	422.320	606.616	81,3	167,7
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446								

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2025.г.

439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447								
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448								
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	147.302	80.591	141.694	27.739	27.504	74.568	50,6	92,5
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	26.716	26.716	27.009	27.739	27.504	28.196	105,5	105,5
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	120.586	53.875	114.685	0	0	46.372	38,5	86,1
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452								
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453								
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	249.774	160.457	318.631	243.695	211.160	303.308	121,4	189,0
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455								
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	18.799.902	10.150.135	18.307.689	17.526.901	16.632.473	16.703.796	88,9	164,6
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	509.009	509.009	436.973	436.973	436.973	436.973	85,8	85,8

У структури планиране активе, **стална имовина** се планира у износу од 11,7 млрд динара коју чине нематеријална имовина, некретнине, постројења и опрема. Планирана стална имовина за 2025. годину у односу на план за 2024. годину је већа због позиције некретнина, постројења и опреме узете у лизинг која се односи на имовину узету у закуп од ЈП „Србијагас“-а. Наиме, у 2024. години закључен је са ЈП Србијагас Споразум о управљању транспортним системом природног гаса, планирању, финансирању и реализацији инвестиција и развоја транспортног система у закупу којим је закуп уговорен на период од 5 година, што је дужи период у односу на претходни Уговор о закупу и процену да ће закуп трајати 3 године. Наведено је резултирало променама у билансу стања у складу са МСФИ 16 – Лизинг које су књижене у 2024. години, те је сходно томе планиран износ ове позиције у 2025. години. Поред тога, на овој позицији, а у оквиру некретнина у припреми, планирано је улагање у набавку пословног простора.

У структури планиране активе **обртна имовина** Друштва износи 5 млрд динара. Пад индекса обртне имовине у односу на процену за 2024.г. резултат је примарно смањење планиране вредности на позицији остала краткорочна потраживања (процена за 2024.годину обухвата потраживања за више плаћен порез на добитак, док у плану за 2025.годину та позиција је 0), а у односу на план за 2024.годину, бележи раст индекса обртне имовине, као резултат веће планиране вредности на позицији готовине.

У структури обртне имовине највеће учешће имају готовински еквиваленти и готовина који чине 79,7%, АВР који чине 14,4% обртне имовине.

Преосталу обртну имовину чине потраживања од купаца, планирана у износу од 97,7 мил. динара, као и друга потраживања у износу 119,9 мил дин, која највећим делом обухватају потраживања од запослених по основу одобреног краткорочног зајма у складу са Колективним уговором.

У укупној пасиву Друштва, 34% чини капитал за који је пројектовано увећање у току године услед планираног нераспоређеног добитка текуће године (1,07 млрд динара) и планске године (327 мил динара). Дугорочне обавезе су значајно веће у односу на план за 2024.годину због позиције „дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи“, због примене МСФИ 16 на закуп имовине од ЈП Србијагас, како је објашњено горе у тексту код образложења плана активе - сталне имовине. Планиран износ на позицији краткорочних финансијских обавеза по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке односи се на обавезе по основу закупа које доспевају до годину дана, такође по МСФИ 16.

Списак прилога уз поглавље 4.4.2. ПЛАН БИЛАНСА СТАЊА

Прилог 5 План биланса стања на дан 31.12.2025.г.

4.4.3. ПЛАН НОВЧАНИХ ТОКОВА ЗА 2025.ГОДИНУ

Табела 10
(у 000 дин)

ПОЗИЦИЈА	АОП	Процена 01.01- 31.12.2024.	План 01.01- 31.12.2024.	План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.	Индекс План 2025. / Процена 2024. (%)	Индекс План 2025. / План 2024. (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9=8/3*100	10=8/4*100
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ									
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	12.142.444	12.560.730	3.996.363	6.151.602	8.381.912	12.035.014	99,1	95,8
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	11.036.767	11.536.767	3.802.861	5.721.299	7.735.471	11.094.422	100,5	96,2
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	873.635	735.128	137.821	320.353	487.235	731.828	83,8	99,6
3. Примљене камате из пословних активности	3004	210.616	267.409	49.099	96.974	143.648	186.695	88,6	69,8
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	21.426	21.426	6.582	12.976	15.558	22.069	103,0	103,0
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	7.516.225	7.427.343	1.510.372	2.378.312	3.933.450	6.464.869	86,0	87,0
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	6.270.949	5.813.835	1.274.523	1.921.769	3.253.799	5.423.702	86,5	93,3
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008								

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2025.г.

3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	437.696	502.689	138.363	301.662	465.417	635.481	145,2	126,4
4. Плаћене камате у земљи	3010	0	100	0	0	0	0		0,0
5. Плаћене камате у иностранству	3011								
6. Порез на добитак	3012	289.996	717.701	59.029	118.058	157.410	236.115	81,4	32,9
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	517.584	393.018	38.458	36.824	56.824	169.570	32,8	43,1
8. Остали одливи из пословних активности	3014								
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	4.626.219	5.133.388	2.485.991	3.773.290	4.448.462	5.570.145	120,4	108,5
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016								
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА									
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017								
1. Продаја акција и удела	3018								
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019								
3. Остали финансијски пласмани	3020								
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021								
5. Примљене дивиденде	3022								
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	1.102.803	1.102.803	1.170.179	1.830.524	1.923.870	1.845.789	167,4	167,4
1. Куповина акција и удела	3024								
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1.102.803	1.102.803	1.170.179	1.830.524	1.923.870	1.845.789	167,4	167,4
3. Остали финансијски пласмани	3026								
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027								
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	1.102.803	1.102.803	1.170.179	1.830.524	1.923.870	1.845.789	167,4	167,4
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА									
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029								
1. Увећање основног капитала	3030								
2. Дугорочни кредити у земљи	3031								
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032								
4. Краткорочни кредити у земљи	3033								
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034								
6. Остале дугорочне обавезе	3035								

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2025.г.

7. Остале краткорочне обавезе	3036									
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	4.448.828	4.063.098	847.110	1.695.755	2.806.492	3.552.488	79,9	87,4	
1. Откуп сопствених акција и удела	3038									
2. Дугорочни кредити у земљи	3039									
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040									
4. Краткорочни кредити у земљи	3041									
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042									
6. Остале обавезе	3043									
7. Финансијски лизинг	3044	3.328.523	4.063.098	847.110	1.695.755	2.806.492	3.552.488	106,7	87,4	
8. Исплаћене дивиденде	3045	1.120.305								
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046									
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	4.448.828	4.063.098	847.110	1.695.755	2.806.492	3.552.488	79,9	87,4	
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	12.142.444	12.560.730	3.996.363	6.151.602	8.381.912	12.035.014	99,1	95,8	
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	13.067.856	12.593.244	3.527.662	5.904.591	8.663.813	11.863.146	90,8	94,2	
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050			468.702	247.011	0	171.869			
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	925.412	32.514	0	0	281.900	0			
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	4.753.070	2.615.731	3.822.619	3.822.619	3.822.619	3.822.619	80,4	146,1	
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	14.761								
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	19.800								
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3055									
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)		3.822.619	2.583.218	4.291.320	4.069.629	3.540.718	3.994.487	104,5	154,6	

Укупни приливи готовине „Транспортгас“ за 2024. годину планирани су у износу од 12,04 млрд динара, а укупни одливи готовине у износу од 11,86 млрд динара, односно планирани нето прилив готовине износи 171,9 мил динара. Готовина на почетку износи 3,82 млрд динара, док ће новчана средства на крају планског периода износити 3,99 млрд динара.

„Транспортгас“ је планирало наплату потраживања на нивоу од 98% .

Токови готовине из пословних активности

Планирани приливи односе се примарно на приливе од корисника услуга транспорта природног гаса и мањи су у односу на процењену реализацију и план за 2024.годину због мањих планираних прихода у односу на план за 2024. годину. Планирани одливи се такође планирају у мањем износу примарно због мањих планираних набавки (одливи према добављачима), као

и мањих одлива по основу пореза на добит и осталих јавних прихода који обухватају одливе по основу ПДВ-а. Под ставком исплате добављачима и дати аванси, планиране су исплате свим добављачима, осим за набавку основних средстава и опреме. „Транспортгас“ ће приликом исплата добављачима уложити максималне напоре да исте изврши у роковима предвиђеним закљученим уговорима и у складу са Законом о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама и уз коришћење различитих начина плаћања дефинисаних Законом о облигационим односима уз поштовање прописа који се односе на област платног промета и других меродавних прописа, а у циљу задржавања истих или постизања бољих услова измирења обавеза. Планирани приливи и одливи обухватају и приливе и одливе по основу зајма запосленима у складу са Колективним уговором.

Токови готовине из инвестиционих активности

Исплате добављачима за куповину основних средстава и опреме планиране су као одлив готовине из активности инвестирања под ставком куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава. Планирају се у већем износу у односу на процену реализације и план за 2024.годину због планираних већих набавки основних средстава неопходних за обављање делатности које укључују и набавку пословног простора.

Токови готовине из активности финансирања

„Транспортгас“ за 2025. годину је планирало токове готовине из **активности финансирања** који су планирани у мањем износу у односу на процену за 2024.годину (одлив у 2024.г. је већи због исплаћене добити за 2022.г. у Буџет РС) и мањем износу у односу на план за 2024.годину, а односе се на одлив готовине за плаћање закупа имовине - позиција финансијски лизинг.

У 2025. години је планиран нето прилив готовине док је и у процени за 2024. г., као и у плану за 2024. г. планиран нето одлив готовине.

„Транспортгас“ не планира у 2025.години коришћење кредита нити субвенција, донација и других прихода из Буџета РС.

*** Плански курс**

1 ЕУР = 117,0840

1 УСД = 104,8670

Списак прилога уз поглавље 4.4.4. ПЛАН НОВЧАНИХ ТОКОВА

Прилог 5 б План новчаних токова у периоду 01.01.-31.12.2025.г.

Прилог 6 Субвенције и остали приходи из Буџета

Прилог 14 Кредитна задуженост

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

ПЛАН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ ЗА 2025.ГОДИНУ

Планира се да ће “Транспортгас” у 2025. години остварити нето добитак од 327 мил. динара, који је приказан у планираном билансу успеха и као део планираног биланса стања на дан 31.12.2025. године. Планирани добитак је последица пројектованих прихода од услуге транспорта природног гаса у 2025. години, односно прихода од приступа и коришћења транспортног система и балансних активности.

Расподела планираног добитка планира се у складу са оснивачким актом, уважавајући меродавне прописе и уз сагласност Оснивача.

ПЛАН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ ЗА 2024.ГОДИНУ

Процењује се да ће “Транспортгас” у 2024. години остварити добитак од 1,07 млрд динара, који се планира да буде распоређен до краја 2025.године у складу са оснивачким актом и другим меродавним прописима у договору и уз сагласност Оснивача.

Распоред добити из ранијих година

Друштво је у 2019.години, години у којој је започето активно пословање, остварило добитак који је Одлуком Скупштине на коју је Влада РС дала сагласност (Решење 05 број 8790/2020-2 од 19.11.2020.године) распоређен на: уплату 50% остварене добити у Буџет РС (365.235.500 динара), покриће губитака из ранијих година (2.641.498,23 динара), уплату Оснивачу (349.846.638,28 динара) и уплату запосленима (12.747.363,49 динара).

У 2020. години Друштво је остварило добитак у износу од 2,46 млрд дин који је Одлуком Скупштине на коју је Влада РС дала сагласност (Решење 05 број 41-11749/2021 од 16.12.2021.године) распоређен на: уплату 50% остварене добити у Буџет РС (1.232.883.962,16 динара), уплату ЈП Србијагасу као једином деоничару тј деоничару са 100% удела у 2020.г. (1.189.802.711,67 динара) и уплату запосленима (43.081.250,49 динара).

У 2021.години, према билансу стања, Друштво је остварило добитак у износу од 2,5 млрд дин који је Одлуком Скупштине на коју је Влада РС дала сагласност (Решење 05 број 41-10851/2022 од 22.12.2022.године) распоређен на: уплату 50% остварене добити за Буџет РС (1.281.314.835,07 динара), Јавном предузећу „Србијагас“, Нови Сад сразмерни део добити за период од 01.01.до 09.06.2021.године као оснивачу и једином члану регистрованом у Агенцији за привредне регистре до 09.06.2021.године (558.161.804,86 динара), а део добити остаје нераспоређен (723.153.030,20 динара).

У 2022.години, према билансу стања, Друштво је остварило добитак од 2,96 млрд дин који је Одлуком Скупштине на коју је Републичка комисија за енергетске мреже дала сагласност (Одлука бр.2/06 од 21.12.2023.г.) распоређен на: уплату 50% добити остварене у текућој години (односно добитка према билансу успеха за 2022.годину) у Буџет РС (1.120.304.750,32 динара), а преостали део добити (нераспоређени добитак из ранијих година и преосталих 50% добити остварене у 2022.г. према билансу успеха) остаје нераспоређено (1.843.457.780,52 динара).

У 2023.години према билансу стања, нераспоређени добитак из текуће године (односно добитак према билансу успеха за 2023.годину) износи 2.444.127.941,46 динара, нераспоређени добитак из ранијих година (из 2021. и 2022.године) износи 1.843.457.780,52 динара. Расподела наведене добити планира се уважавајући акт о Буџету Републике Србије за 2024.годину и друге меродавне прописе у договору и уз сагласност Оснивача.

6. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ И ЗАРАДА ЗА 2025.ГОДИНУ

6.1. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ

На дан 30.09.2024. године у „Транспортгас“, запослено је 221 запослених, док је процењено стање на дан 31.12.2024. године 233 запослених на неодређено време и 1 запослени (вд директора) на одређено време.

До краја 2025. године предвиђено је да Друштво напусти 6 запослених по основу старосне пензије. Планира се пријем 24 новозапослених која укључују 5 лица правне и економске струке и 16 лица техничке струке, услед потребе одвијања процеса рада, с обзиром да 6 запослених одлази у пензију, као и да је потребно организовати обављање послова и на територији југоисточне Србије због пуштања у рад гасовода Ниш-Димитровград, а такође и због нових послова који се очекују због практичне примене Правила о раду заснованих на уредбама из 2022.г. које се односе на оператора транспортног система.

У складу са наведеним, у „Транспортгас“ планирано стање запослених на дан 31.12.2025.г. је 252 запослених.

Табела 11

Процена стања на дан 31.12.2024.			Планирано стање на дан 31.12.2025.г.			Индекс
Неодређено време	Одређено време	УКУПНО:	Неодређено време	Одређено време	УКУПНО:	
1	2	3=1+2	4	5	6=4+5	7=(6/3)*100
233	1	234	251	1	252	107,7

Квалификациона структура је дата у табели 13.

ПЛАН ФЛУКТУАЦИЈЕ ЗАПОСЛЕНИХ У 2025. ГОДИНИ

У 2025. години 6 запослених у „Транспортгас“ испуњавају законом прописане услове за одлазак у пензију, при чему се планира пријем 24 новозапослених.

Детаљно обаразложење дато је у табели у наставку.

ПЛАНИРАНА ФЛУКТУАЦИЈА ЗАПОСЛЕНИХ У 2025. ГОДИНИ

Табела 12

Ред бр.	Месец	Број запослених на почетку месеца у 2025.г.	Одлив запослених			Пријем запослених				Број запослених последњи дан у месецу
			По основу пензије		Укупно	Приправници	Остали новозапослени	Повратак са мировања	Укупно	
			Запослени који имају 1 услов за одлазак у пензију	Запослени који су навршили 65 година живота						
1	2	3	4	5	6=4+5	7	8	9	10=7+8+9	11=3-6+10
1.	Јануар	234	0	0	0	0	0	0	0	234
2.	Фебруар	234	0	1	1	0	2	0	2	235
3.	Март	235	0	0	0	0	2	0	2	237
4.	Април	237	0	1	1	0	2	0	2	238
5.	Мај	238	0	0	0	0	2	0	2	240
6.	Јун	240	0	2	2	0	1	0	1	239
7.	Јул	239	0	0	0	0	3	0	3	242
8.	Август	242	0	0	0	0	4	0	4	246
9.	Септембар	246	0	0	0	0	4	0	4	250
10.	Октобар	250	0	1	1	0	4	0	4	253
11.	Новембар	253	0	1	1	0	0	0	0	252
12.	Децембар	252	0	0	0	0	0	0	0	252
13.	Укупно	252	0	6	6	0	24	0	24	252

ПЛАН КВАЛИФИКАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ ЗАПОСЛЕНИХ

Планирану квалификациону структуру запослених у „Транспортгас“ ће у 2025. г. чинити у највећем проценту запослени са високом стручном спремом (54,0%) и запослени са средњом стручном спремом (32,5%), затим следе запослени са вишом стручном спремом (9,5%), високо квалификовани радници (1,6%), квалификовани радници (2,0%) и полуквалификовани радници (0,4%).

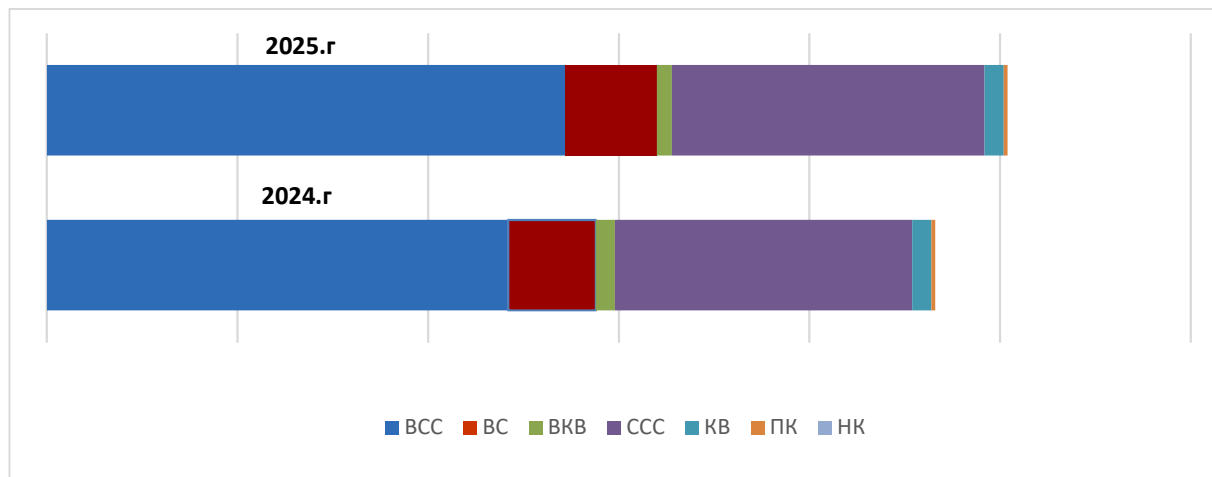
КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА

Табела 13

Ред. Бр.	Опис	Процена броја запослених на дан 31.12.2024.	План броја запослених на дан 31.12.2025.	Скупштина	Скупштина
				31.12.2024.	31.12.2025.
1	ВСС	121	136	5	5
2	ВС	24	24		
3	ВКВ	5	4		
4	ССС	78	82		
5	КВ	5	5		
6	ПК	1	1		
7	НК	0	0		
	УКУПНО	234	252	5	5

КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА

Графикон 2



ПЛАН СТАРОСНЕ СТРУКТУРЕ, СТРУКТУРЕ ЗАПОСЛЕНИХ ПО РАДНОМ СТАЖУ И ПОЛНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Приликом запошљавања не примењује се ниједна врста дискриминације.

Планирана старосна структура, структура запослених према времену у радном односу и полна структура запослених за „Транспортгас“ приказана је у следећим табелама и графиконима.

СТАРОСНА СТРУКТУРА

Табела 14

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024. процена	Планиран број запослених 31.12.2025.
1	ВСС	121	136
2	ВС	24	24
3	ВКВ	5	4
4	ССС	78	82
5	КВ	5	5
6	ПК	1	1
7	НК		
8	УКУПНО	234	252

ПРЕМА ВРЕМЕНУ У РАДНОМ ОДНОСУ

Табела 15

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024. процена	Планиран број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	27	34
2	5 до 10 година	16	25
3	10 до 15 година	13	18
4	15 до 20 година	36	35
5	20 до 25 година	33	31
6	25 до 30 година	48	43
7	30 до 35 година	22	28
8	Преко 35 година	39	38
	УКУПНО	234	252

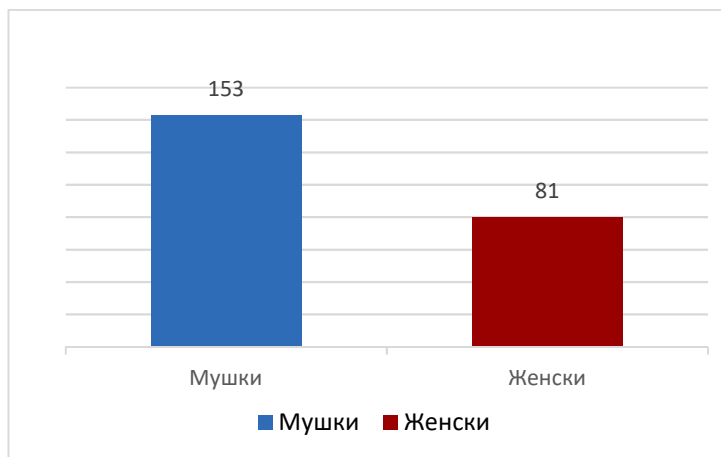
Процењена полна структура запослених приказана је у следећој табели .

ПОЛНА СТРУКТУРА

Табела 16

ед. број	Пол	Број запослених на дан 31.12.2024
1	2	3
1	Мушки	153
2	Женски	81
3	УКУПНО	234

Графикон 5



Напомена: Не постоји план полне структуре запослених будући да се приликом пријема запослених не врши полна дискриминација кандидата

Списак прилога уз поглавље 6.1. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 8 Број запослених по секторима/орг.јединицама на дан 31.12.2024.г

Прилог 9 Структура запослених

Прилог 10 Динамика запошљавања

6.2. ПЛАН ЗАРАДА И ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА ОД 01.01.-31.12.2025. Г.

ИЗВЕШТАЈ О ИСПЛАЋЕНИМ ЗАРАДАМА ЗА 2024.ГОДИНУ

У складу са Законом о буџетском систему и Законом о утврђивању максималних зарада у јавном сектору, у периоду од јануара до октобра 2024. године запосленима у „Транспортгас“ је исплаћено укупно 318,9 мил динара бруто зарада за број запослених који се кретао од 212 до 220, као што је приказано у табели бр 17. Уважавајући одредбе поменутих Закона процењена је маса зарада за месец новембар и децембар 2024.г. у износу од 71,2 мил динара.

ИСПЛАЋЕНЕ ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ У „ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА“ НОВИ САД У 2024. ГОДИНИ (Бруто I)

Табела 17

(у дин)

2024	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ ¹⁾			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада
1	2=5+8+11	3=6+9+12	4=3/2	5	6	7=6/5	8	9	10=9/8	14	15	16=15/14
I	220	32.654.479	148.429	219	32.324.135	147.599	0	0		1	330.344	330.344
II	220	31.928.264	145.128	219	31.596.671	144.277	0	0		1	331.593	331.593
III	220	32.130.661	146.048	219	31.796.635	145.190	0	0		1	334.026	334.026
IV	218	31.982.635	146.709	217	31.648.610	145.846	0	0		1	334.026	334.026
V	217	32.714.751	150.759	216	32.385.768	149.934	0	0		1	328.983	328.983
VI	216	30.790.724	142.550	215	30.472.584	141.733	0	0		1	318.140	318.140
VII	214	31.644.862	147.873	213	31.323.163	147.057	0	0		1	321.699	321.699
VIII	212	31.230.427	147.313	211	30.903.308	146.461	0	0		1	327.119	327.119
IX	212	31.752.218	149.775	211	31.010.432	146.969	9	406.637	45.182	1	335.149	335.149
X	219	32.159.481	146.847	209	30.781.990	147.282	9	1.042.342	115.816	1	335.149	335.149
XI*	235	35.619.576	151.573	211	31.636.097	149.934	23	3.648.329	158.623	1	335.149	335.149
XII*	235	35.619.576	151.573	211	31.636.097	149.934	23	3.648.329	158.623	1	335.149	335.149
УКУПНО	235	390.227.652		211	377.515.490		23	8.339.000		1	3.966.525	
ПРОСЕК	220	32.518.971	147.926	214	31.459.624	146.836	18	2.779.667	151.618	1	330.544	330.544

Запослени на дан 31.12.2024. године;

*процена

Напомена:

1. Запослени који су остварили право на накнаду зараде на терет других исплатиоца (накнада зараде за боловање преко 30 дана и породилско одсуство) нису укључени у колону 2 Број запослених који примају зараду.

2. Обрачуни зарада запосленима и члановима пословодства „Транспортгас Србија“ извршени су уважавајући Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору, Уредбу о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима као и друге релевантне прописе.

Просечне исплаћене зараде варирају у току године у зависности од врсте остварених часова рада (редован рад, прековремени рад, рад на дан недељног одмора, рад на дане државних празника, накнаде зараде због привремене спречености за рад услед болести или повреде на раду, коришћења годишњих одмора и сл., које се рачунају на основу остварених просечних зарада запослених у претходних 12 месеци итд), флукуације запослених и сл.

ПЛАН ЗАРАДА ОД 01.01.-31.12.2025. ГОДИНЕ СА МЕТОДОЛОГИЈОМ ПЛАНИРАЊА

Методологија планирања зарада подразумева планирање фонда зарада за пун фонд радних часова у складу са календаром рада, Колективним уговором и планом пословања. Исплата зарада у “Транспортгас” вршиће се уважавајући Закон о буџетском систему, Закон о утврђивању максималних зарада у јавном сектору, Уредбу о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима, Закон о раду, као и друге законске прописе из области рада и интерна аката.

Маса зарада за 2025. годину планирана је уз примену основице за утврђивање основне зараде у складу са иницијативом за измену Колективног уговора (допис Синдикалне организације од 25.11.2024.године). Уважавајући Уредбу Владе РС о утврђивању елемената за израду годишњих програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027 године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, укупна просечна зарада, као и зарада пословодства увећане су за 8 %. Укупна планирана маса зарада међутим, бележи већи раст у односу на исплаћену у претходној години, као последица пријема новозапослених у последњим месецима 2024. године, те је средства за њих потребно планирати за свих 12 месеци 2025. године. Осим тога, осигурање несметаног процеса рада за обављање делатности од општег интереса која захтева сигурност и безбедност, изискује планирање новозапослених, у највећој мери техничке струке и у 2025. години (образложено у поглављу 6.2), што такође доприноси повећању планиране масе средстава за зараде запослених.

У случају да се десе околности које нису обухваћене овим Програмом пословања као и у случају промене прописа приступиће се ребалансу Програма пословања.

Укупан фонд зарада за запослене и пословодство приказан је у табелама 18. и 18а.

Табела 18

ПЛАН ЗАРАДА ЗАПОСЛЕНИХ (БРУТО I) ЗА 01.01.-31.12.2025. ГОДИНЕ

(у дин)

2025	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ ¹⁾			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада
1	2=5+8+11	3=6+9+12	4=3/2	5	6	7=6/5	8	9	10=9/8	11	12	13=12/11
I	235	38.501.994	163.838	234	38.139.043	162.987	0	0		1	362.950	362.950
II	236	37.604.267	159.340	233	36.948.607	158.578	2	292.710	146.355	1	362.950	362.950
III	237	37.837.540	159.652	232	36.889.171	159.005	4	585.419	146.355	1	362.950	362.950
IV	239	38.380.250	160.587	232	37.089.171	159.867	6	928.129	154.688	1	362.950	362.950
V	240	39.338.323	163.910	231	37.754.535	163.440	8	1.220.838	152.605	1	362.950	362.950
VI	241	37.639.878	156.182	231	35.939.735	155.583	9	1.337.193	148.577	1	362.950	362.950
VII	242	38.980.070	161.075	229	36.810.863	160.746	12	1.806.257	150.521	1	362.950	362.950
VIII	246	39.135.489	159.087	229	36.410.863	158.999	16	2.361.676	147.605	1	362.950	362.950
IX	250	39.400.908	157.604	229	36.110.863	157.689	20	2.927.095	146.355	1	362.950	362.950
X	254	39.986.327	157.426	229	36.110.863	157.689	24	3.512.514	146.355	1	362.950	362.950
XI	253	40.426.891	159.790	228	36.481.427	160.006	24	3.582.514	149.271	1	362.950	362.950
XII	252	40.067.455	158.998	227	36.191.991	159.436	24	3.512.514	146.355	1	362.950	362.950
УКУПНО	252	467.299.395		227	440.877.134		24	22.066.859		1	4.355.402	
ПРОСЕК	244	38.941.616	159.760	230	36.739.761	159.507	12	1.838.905	148.100	1	362.950	362.950

Напомена: Зараде су планиране уважавајући Закон о утврђивању максималних зарада у јавном сектору ("Сл. Гласник РС" бр. 93/2012),

Табела 18а

ПЛАН ЗАРАДА ЗАПОСЛЕНИХ (БРУТО II) ЗА 01.01.-31.12.2025. ГОДИНЕ

(у дин)

2025	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ ¹⁾			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада
1	2=5+8+11	3=6+9+12	4=3/2	5	6	7=6/5	8	9	10=9/8	11	12	13=12/11
I	235	44.335.046	188.660	234	43.917.109	187.680	0	0	0	1	417.937	417.937
II	236	43.301.314	183.480	233	42.546.321	182.602	2	337.055	168.528	1	417.937	417.937
III	237	43.569.928	183.839	232	42.477.881	183.094	4	674.110	168.528	1	417.937	417.937
IV	239	44.194.858	184.916	232	42.708.181	184.087	6	1.068.740	178.123	1	417.937	417.937
V	240	45.298.079	188.742	231	43.474.347	188.201	8	1.405.795	175.724	1	417.937	417.937
VI	241	43.342.320	179.844	231	41.384.605	179.154	9	1.539.778	171.086	1	417.937	417.937
VII	242	44.885.551	185.477	229	42.387.709	185.099	12	2.079.905	173.325	1	417.937	417.937
VIII	246	45.064.516	183.189	229	41.927.109	183.088	16	2.719.470	169.967	1	417.937	417.937
IX	250	45.370.146	181.481	229	41.581.659	181.579	20	3.370.550	168.528	1	417.937	417.937
X	254	46.044.256	181.277	229	41.581.659	181.579	24	4.044.660	168.528	1	417.937	417.937
XI	253	46.551.565	183.998	228	42.008.363	184.247	24	4.125.265	171.886	1	417.937	417.937
XII	252	46.137.675	183.086	227	41.675.077	183.591	24	4.044.660	168.528	1	417.937	417.937
УКУПНО	252	538.095.253		227	507.670.020		24	25.409.988		1	5.015.245	
ПРОСЕК	244	44.841.271	183.964	230	42.305.835	183.672	12	2.117.499	170.537	1	417.937	417.937

ПЛАН ЗАРАДА ПОСЛОВОДСТВА

Пословодство „Транспортгас“ чини Директор којег именује Оснивач, у складу са актом о оснивању „Транспортгас“, којим су дефинисани, поред осталог, Директор и Скупштина као органи Друштва и надлежност истих.

Решењем Владе РС 24 бр.119-9125/2022 од 10.11.2022.г именован је в.д. директор „Транспортгас“ са којим је закључен Уговор о раду на одређено време бр 01-01-17/10 од 18.11.2022.г. Именовање в.д.директора потврђено је и Одлуком Републичке комисије за енергетске мреже број 2/04 од 21.12.2023.г. на Одлуку о изменама и допунама одлуке о изменама и допунама одлуке о оснивању друштва са ограниченом одговорношћу „Транспортгас Србија“ Нови Сад, бр. 01-02-2/29/1 од 09.11.2023.г.

Послови који се сматрају пословима пословодства Друштва су послови са посебним одговорностима у руковођењу и организовању, односно заступању Друштва.

ОПИС ПОСЛОВА ЗА ПЛАНИРАНОГ ЧЛАНА ПОСЛОВОДСТВА „ТРАНСПОРТГАС“ ОД 01.01.-31.12. 2025.г.:

Директор „Транспортгас“ одговара за законитост рада Друштва, организује и води послове Друштва, заступа и представља Друштво, стара се о законитости рада и предлаже пословну политику, планове рада и развоја и програме пословања и предузима мере за њихово спровођење, доноси опште акте за чије доношење је овлашћен, одлучује о појединачним правима, обавезама и одговорностима запослених у складу са законом, доноси опште акте о организацији и систематизацији послова у Друштву, акте којима се уређује пословна тајна, обезбеђују потребни услови за заштиту и унапређење животне средине, процес рада и друге акте значајне за пословање „Транспортгас“ у циљу реализације пословне политике планова рада и развоја и програма пословања Друштва, одлучује и о другим питањима и обавља друге послове у складу са Законом и Оснивачким актом.

Директор је у оквиру својих права и обавеза овлашћен да даје писмене и усмене налоге, упутства, смернице, доноси друге акте којима се обезбеђује извршавање планова рада и развоја, програма пословања, несметано одвијање процеса рада у Друштву, сигурно функционисање гасних капацитета.

План зарада пословодства израђен је уз претпоставку да ће од 01.01.-31.12.2025. године „Транспортгас“ имати 1 члана пословодства.

У оквиру плана фонда зарада, планирана зарада члана пословодства „Транспортгас“ од 01.01.-31.12.2025. године пројектована је уважавајући Закон о утврђивању максималних зарада у јавном сектору: 3,1 мил динара на годишњем нивоу у нето износу, односно 4,4 мил динара на годишњем нивоу у бруто износу, 5,0 мил динара на годишњем нивоу са доприносима на терет послодавца. Приликом обрачуна зарада могућа су одступања од

плана бруто зарада пословодства у зависности од кретања највише основице за обрачун доприноса за обавезно социјално осигурање у односу на планску.

Табела 19

ПЛАН ЗАРАДА ЧЛАНА ПОСЛОВОДСТВА ОД 01.01.-31.12.2025. ГОДИНЕ

(у дин)

Редни број	Месец	Нето фонд основних зарада	Бруто фонд основних зарада	Фонд основних зарада са доприносима на терет послодавца	Број чланова пословодства	Просечна основна бруто зарада	Просечна основна нето зарада
1	2	3	4	5	6	7=4/6	8=3/6
1	Јануар	257.270	362.950	417.937	1	362.950	257.270
2	Фебруар	257.270	362.950	417.937	1	362.950	257.270
3	Март	257.270	362.950	417.937	1	362.950	257.270
4	Април	257.270	362.950	417.937	1	362.950	257.270
5	Мај	257.270	362.950	417.937	1	362.950	257.270
6	Јун	257.270	362.950	417.937	1	362.950	257.270
7	Јул	257.270	362.950	417.937	1	362.950	257.270
8	Август	257.270	362.950	417.937	1	362.950	257.270
9	Септембар	257.270	362.950	417.937	1	362.950	257.270
10	Октобар	257.270	362.950	417.937	1	362.950	257.270
11	Новембар	257.270	362.950	417.937	1	362.950	257.270
12	Децембар	257.270	362.950	417.937	1	362.950	257.270
13	Укупно	3.087.244	4.355.402	5.015.245	1	362.950	257.270

* укључени су доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца и доприноси за ПИО.

** у планиране износе бруто и нето зараде укључено је и увећање зараде по основу „минулог рада“

Напомена: Зараде су планиране уважавајући Закон о утврђивању максималних зарада у јавном сектору ("Сл. Гласник РС" бр. 93/2012)

ПЛАН МАСЕ ЗАРАДА ЗАПОСЛЕНИХ

Планирани фонд зарада запослених без пословодства у „Транспортгас“ износи 332,8 мил динара нето, односно 462,9 мил динара бруто.

Табела 19а

ПЛАН ЗАРАДА ЗАПОСЛЕНИХ БЕЗ ПОСЛОВОДСТВА ЗА 01.01.-31.12.2025. ГОДИНЕ

(у дин)

Редни број	Месец	Нето фонд основних зарада	Бруто фонд основних зарада	Фонд основних зарада са доприносима на терет послодавца*	Број запослених	Просечна бруто основна зарада	Просечна нето основна зарада
1	2	3	4	5	6	7=4/6	8=3/6
1	Јануар	27.403.621	38.139.043	43.917.109	234	162.987	117.109
2	Фебруар	26.777.158	37.241.317	42.883.376	235	158.474	113.945
3	Март	26.943.526	37.474.590	43.151.991	236	158.791	114.167
4	Април	27.329.652	38.017.300	43.776.921	238	159.737	114.830
5	Мај	28.004.105	38.975.373	44.880.142	239	163.077	117.172
6	Јун	26.816.338	37.276.928	42.924.383	240	155.321	111.735
7	Јул	27.758.656	38.617.120	44.467.614	241	160.237	115.181
8	Август	27.878.977	38.772.539	44.646.579	245	158.255	113.792
9	Септембар	28.076.409	39.037.958	44.952.209	249	156.779	112.757
10	Октобар	28.498.160	39.623.377	45.626.319	253	156.614	112.641
11	Новембар	28.804.152	40.063.941	46.133.628	252	158.984	114.302
12	Децембар	28.549.344	39.704.505	45.719.738	251	158.185	113.742
13	Укупно	332.840.099	462.943.993	533.080.008	251	158.953	114.281

* укључени су доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца и доприноси за ПИО

Напомена:

1. Уважавајући Закон о утврђивању максималних зарада у јавном сектору ("Сл. Гласник РС" бр. 93/2012), као и Закон о порезу на доходак грађана и Закона о доприносима за социјално осигурање
2. Приликом обрачуна нето фонда зарада, неопорезиви део зарада рачунат је на основу планираног броја запослених у 2025. години и неопорезивог износа од 28.432 динара, пореске стопа 10% и доприноса на терет запослених 19,9% и на терет послодавца 15,15% без уважавања највише основице за обрачун зарада.

Основну зараду (у смислу Колективног уговора), чини производ основице за утврђивање основне зараде на бази просечног месечног фонда часова од 174 и коефицијента посла.

Планом зарада обухваћена су и средства за накнаду трошкова за исхрану у току рада, накнаду трошкова за регрес за коришћење годишњег одмора и увећање зарада за минули

рад и рад на дане државних празника, као и сва остала увећања зарада (рад ноћу, рад на дан недељног одмора, прековремени рад, приправност итд).

Коефицијент послова које запослени обавља зависи од стручне спреме, односно образовања, сложености послова, одговорности и услова рада.

Према важећем Колективном уговору, сви послови су груписани у четири групе. За сваку групу послова утврђени су најнижи и највиши коефицијент.

Овим коефицијентима вредновани су и услови рада који се односе на: рад на терену, рад у сменама и друге послове штетне по здравље запослених.

ПЛАН ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА

Остали лични расходи планирани су у складу са важећим законским и интерним актима.

Табела 20

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

(у дин)

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Процена 01.01- 31.12.2024.	План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	308.959.114	280.144.584	81.895.480	164.816.737	249.301.926	335.927.343
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	430.533.686	390.227.652	113.943.801	229.302.253	346.818.721	467.299.395
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	495.759.540	449.347.141	131.206.287	264.041.544	399.361.757	538.095.253
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	241	234	237	239	250	252
4.1.	- на неодређено време	240	233	236	238	249	251
4.2.	- на одређено време	1	1	1	1	1	1
5	Накнаде по уговору о делу	1.200.874	1.200.874	835.000	1.670.000	2.505.000	3.340.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	1	2	2	2	2
7	Накнаде по ауторским уговорима						

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2025.г.

8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1.109.132	1.109.132	0	0	0	0
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	1	1	0	0	0	0
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	46.423.000	46.423.000	14.410.750	28.821.500	43.232.250	57.643.000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	24	24	23	23	23	23
13	Накнаде члановима скупштине	7.961.322	7.961.322	1.895.098	3.790.196	5.685.294	7.580.393
14	Број чланова скупштине*	5	5	5	5	5	5
15	Накнаде члановима надзорног одбора						
16	Број чланова надзорног одбора*						
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	2.045.102	0	1.022.550	2.045.100	3.067.650	4.090.200
18	Број чланова Комисије за ревизију*	3	3	3	3	3	3
19	Превоз запослених на посао и са посла	8.500.000	8.500.000	2.375.000	4.750.000	7.125.000	9.500.000
20	Дневнице на службеном путу	8.000.000	8.000.000	3.500.000	7.000.000	10.500.000	14.000.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	6.500.000	6.500.000	625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	3.282.651	3.282.651	504.826	2.004.502	2.004.502	3.098.717
23	Број прималаца отпремнине	6	7	1	4	4	6
24	Јубиларне награде	8.231.902	8.231.902	2.317.171	4.168.066	4.523.830	6.309.912
25	Број прималаца јубиларних награда	17	17	4	7	8	11
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	10.800.000	10.800.000	3.000.000	6.000.000	9.000.000	12.000.000

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2025.г.

28	Стипендије	639.480	639.480	180.000	360.000	540.000	720.000
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	4.033.152	4.033.152	3.500.000	3.500.000	3.500.000	4.800.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	10.901.000	10.901.000	4.440.000	6.529.000	8.040.000	9.504.000

- * Износи јубиларних награда и отпремнина због прегледности су планирани на рачунима 529, уз напомену да се исплате евидентирају на рачунима 529 и 404 (резервисања за јубиларне награде и отпремнине)
- ** Позиција 5. и 9. планирани износ за накнаде по уговорима о делу виши је у односу на претходну годину с обзиром да је број прималаца повећан за 1 при чему је број прималаца смањен односно нису планирана средства за накнаде по основу привремених и повремених послова у 2025. години.
- *** Позиција 11. и 12. планиран износ у 2025. години виши је у односу на план 2024. г. имајући у виду да се, услед одласка великог броја запослених угрожава обављање послова везаних за безбедан и сигуран транспорт природног гаса, безбедно функционисање и одржавање транспортног система, двадесетчетворочасовни надзор, контрола параметара гасоводног транспортног система, повезивање са другим транспортним и дистрибутивним гасоводним системима и др., као и услед повећања обима посла у Сектору за управљање капацитетима (диспечерски центар) и Сектору техничких послова, планира ангажовање лица за које је потребно планирати накнаде у већем износу имајући у виду раст цене рада као и остале трошкове на које имају право у складу са меродавним прописима, а такође је потребно ангажовати лица и за сложеније послове него до сада имајући увиду потребу другачије организације посла услед проширења мреже транспорта, као и нових послова који ће се обављати због примене уредби донетих 2022.године и Правила о раду;
- **** Позиција 19. средства за превоз на посао и са посла виша су у односу на 2024. узимајући у обзир да је дошло до повећања броја запослених као и да се у 2025. години планира ново запошљавање.
- ***** Позиција 20. и 21. при планирању средстава за дневнице и накнаде трошкова на службеном путу за 2025. годину, извршена је прерасподела средстава у односу на претходну годину у складу са рационалним сагледавањем потреба и реализације током претходних година. Наиме, смештај на службеном путу је претходних година био планиран у оквиру позиције 21, а с обзиром да се књижи уз дневнице, извршена је прерасподела средстава са позиције 21 на позицију 20, а увећање је резултат планираних службених путовања поводом сарадње са суседним операторима транспортног система, због планираних повезивања, као и због примене уредби донетих 2022.г. и Правила о раду, као и последица чињенице да су средства за дневнице на службеном путу до 2024. г. била планирана у нивоу истих за 2020.г, а да је у датом периоду дошло до значајног повећања износа дневнице.
- ***** Позиција 22.и 23. процењен износ за 2024.годину је већи од плана за 2024. годину услед непланираног одласка 1 запосленог у превремену старосну пензију.
- ***** Позиција 27. средства за помоћ запосленима планирана су у већем износу у односу на претходну годину уважавајући раст цена здравствених услуга.
- ***** Позиција 30. Планиран износ средстава намењених стручном усавршавању у 2025.г. детаљно је објашњен у анализи трошкова у поглављу план финансијских извештаја-план биланса успеха.

Програмом пословања за 01.01.-31.12.2025. године нису предвиђени трошкови накнаде по ауторским уговорима.

У оквиру осталих личних расхода и накнада, планиране су накнаде трошкова које се односе на средства за поклоне деци запослених поводом Нове године, у вредности до

неопорезивог износа који је предвиђен законом којим се уређује порез на доходак грађана (право имају и деца умрлих запослених), као и средства намењена спортским активностима и рекреацији запослених.

ПЛАН НАКНАДА ЗА ЧЛАНОВЕ СКУПШТИНЕ

У складу са актом о оснивању „Транспортгас“ дефинисано је да органе Друштва чине Скупштина Друштва и Директор.

Накнаде за рад председника и чланова планиране су у нивоу планираних средстава за наведене намене у 2024. години.

Поред наведеног, предвиђено је да председник, односно члан Скупштине има право на накнаду путних трошкова у случају када се седнице Скупштине Друштва одржавају изван његовог пребивалишта у висини од 0,25 цене литра погонског горива возила које се користи по пређеном километру и дневнице.

Укупни трошкови накнада, путних трошкова и дневница за чланове Скупштине „Транспортгас“ за 01.01.-31.12.2025. годину планирани су у износу од 7,6 мил динара бруто.

Табела 21

ПЛАН НАКНАДА ЧЛАНОВА СКУПШТИНЕ СА ДНЕВНИЦАМА „ТРАНСПОРТГАС“ ОД 01.01.-31.12.2025. ГОДИНЕ

(у дин)

Редни бр.	Месец	План накнада за председника и чланове Скупштине ДОО "ТРАНСПОРТГАС", Нови Сад за 2025.г.	Дневнице	Укупан план накнада за председника и чланове Скупштине ДОО "ТРАНСПОРТГАС", Нови Сад за 2025.г.
1	2	3	4	5=3+4
1	Јануар	601.699	30.000	631.699
2	Фебруар	601.699	30.000	631.699
3	Март	601.699	30.000	631.699
4	Април	601.699	30.000	631.699
5	Мај	601.699	30.000	631.699
6	Јун	601.699	30.000	631.699
7	Јул	601.699	30.000	631.699
8	Август	601.699	30.000	631.699
9	Септембар	601.699	30.000	631.699

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2025.г.

10	Октобар	601.699	30.000	631.699
11	Новембар	601.699	30.000	631.699
12	Децембар	601.699	30.000	631.699
13	УКУПНО	7.220.393	360.000	7.580.393

*Износ дневница варира од месеца до месеца у зависности од броја одржаних састанака и не може се прецизно предвидети

Табела 21а

ПЛАН НАКНАДА ЧЛАНОВА СКУПШТИНЕ У НЕТО ИЗНОСУ ЗА 01.01.-31.12.2025. ГОДИНЕ

(у дин)

Месец	Остварење од 01.01.-31.12.2024. године				План од 01.01.-31.12.2025. године			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	442.343	102.079	85.066	4	389.901	89.977	74.981	4
II	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
III	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
IV	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
V	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
VI	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
VII	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
VIII	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
IX	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
X	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
XI*	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
XII*	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
УКУПНО	4.731.256	1.091.828	909.857	4	4.678.814	1.079.726	899.772	4
ПРОСЕК	394.271	90.986	75.821	4	389.901	89.977	74.981	4

Табела 216

ПЛАН НАКНАДА ЧЛАНОВА СКУПШТИНЕ У БРУТО ИЗНОСУ ЗА 01.01.-31.12.2025. ГОДИНЕ

(у дин)

Месец	Остварење од 01.01.-31.12.2024. године				План од 01.01.-31.12.2025. године			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*4)	1	2	3
I	682.628	157.530	131.275	4	601.699	138.854	115.711	4
II	601.699	138.854	115.711	4	601.699	138.854	115.711	4
III	601.699	138.854	115.711	4	601.699	138.854	115.711	4
IV	601.699	138.854	115.711	4	601.699	138.854	115.711	4
V	601.699	138.854	115.711	4	601.699	138.854	115.711	4
VI	601.699	138.854	115.711	4	601.699	138.854	115.711	4
VII	601.699	138.854	115.711	4	601.699	138.854	115.711	4
VIII	601.699	138.854	115.711	4	601.699	138.854	115.711	4
IX	601.699	138.854	115.711	4	601.699	138.854	115.711	4
X	601.699	138.854	115.711	4	601.699	138.854	115.711	4
XI*	601.699	138.854	115.711	4	601.699	138.854	115.711	4
XII*	601.699	138.854	115.711	4	601.699	138.854	115.711	4
УКУПНО	7.301.322	1.684.920	1.404.100	4	7.220.393	1.666.244	1.388.537	4
ПРОСЕК	608.443	140.410	117.008	4	601.699	138.854	115.711	4

ПЛАН НАКНАДА ЗА ЧЛАНОВЕ КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ

Уважавајући Закон о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије, у „Транспортгас”-у се у 2025. години планира формирање Комисије за ревизију, а за њихов рад планирају се накнаде за председника и 2 члана Комисије за ревизију.

Накнада председника Комисије планирана је у висини накнаде за члана Скупштине док су планиране накнаде за чланове ниже за 20%.

Предвиђено је да председник, односно члан Комисије има право на накнаду путних трошкова у случају када се седнице Комисије одржавају изван његовог пребивалишта у висини од 0,25 цене литра погонског горива возила које се користи по пређеном километру и дневнице.

Укупни трошкови накнада, путних трошкова и дневница за чланове Комисије „Транспортгас“ за 01.01.-31.12.2025. годину планирани су у износу од 4,1 мил. динара бруто.

Табела 22

ПЛАН НАКНАДА ЧЛАНОВА КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ СА ДНЕВНИЦАМА „ТРАНСПОРТГАС“ ОД 01.01.-31.12.2025. ГОДИНЕ

(у дин)

Редни бр.	Месец	План накнада за председника и чланове Комисије за ревизију ДОО "ТРАНСПОРТГАС", Нови Сад за 2025.г.	Дневнице	Укупан план накнада за председника и чланове Комисије за ревизију ДОО "ТРАНСПОРТГАС", Нови Сад за 2025.г.
1	2	3	4	5=3+4
1	Јануар	300.850	40.000	340.850
2	Фебруар	300.850	40.000	340.850
3	Март	300.850	40.000	340.850
4	Април	300.850	40.000	340.850
5	Мај	300.850	40.000	340.850
6	Јун	300.850	40.000	340.850
7	Јул	300.850	40.000	340.850
8	Август	300.850	40.000	340.850
9	Септембар	300.850	40.000	340.850
10	Октобар	300.850	40.000	340.850
11	Новембар	300.850	40.000	340.850
12	Децембар	300.850	40.000	340.850
13	УКУПНО	3.610.200	480.000	4.090.200

Табела 22а

ПЛАН НАКНАДА ЧЛАНОВА КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ У НЕТО ИЗНОСУ ЗА 01.01.-31.12.2025. ГОДИНЕ

(у дин)

Месец	Остварење од 01.01.-31.12.2024. године				План од 01.01.-31.12.2025. године			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I					194.951	74.981	59.985	2
II					194.951	74.981	59.985	2
III					194.951	74.981	59.985	2
IV					194.951	74.981	59.985	2
V					194.951	74.981	59.985	2
VI					194.951	74.981	59.985	2
VII					194.951	74.981	59.985	2
VIII					194.951	74.981	59.985	2
IX					194.951	74.981	59.985	2
X					194.951	74.981	59.985	2
XI					194.951	74.981	59.985	2
XII					194.951	74.981	59.985	2
УКУПНО					2.339.412	899.772	719.820	2
ПРОСЕК					194.951	74.981	59.985	2

Табела 22б

ПЛАН НАКНАДА ЧЛАНОВА КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ У БРУТО ИЗНОСУ ЗА 01.01.-31.12.2025. ГОДИНЕ

(у дин)

Месец	Остварење од 01.01.-31.12.2024. године				План од 01.01.-31.12.2025. године			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I					300.850	115.711	92.569	2
II					300.850	115.711	92.569	2

III					300.850	115.711	92.569	2
IV					300.850	115.711	92.569	2
V					300.850	115.711	92.569	2
VI					300.850	115.711	92.569	2
VII					300.850	115.711	92.569	2
VIII					300.850	115.711	92.569	2
IX					300.850	115.711	92.569	2
X					300.850	115.711	92.569	2
XI					300.850	115.711	92.569	2
XII					300.850	115.711	92.569	2
УКУПНО					3.610.200	1.388.532	1.110.828	2
ПРОСЕК					300.850	115.711	92.569	2

ПЛАН ТРОШКОВА ЈУБИЛАРНИХ НАГРАДА ОД 01.01.-31.12.2025. ГОДИНЕ

План јубиларних награда израчунат је на основу планираних просечних зарада у 2025. години. Под зарадом се подразумева остварена просечна зарада у „Транспортгас“ у месецу који претходи месецу исплате. Остварење плана јубиларних награда зависиће од остварених просечних зарада, као и висине неопорезивог износа.

Планиран износ средстава за јубиларне награде у „Транспортгас “ износи 6,3 мил динара.

Табела 23

ПЛАН ЈУБИЛАРНИХ НАГРАДА „ТРАНСПОРТГАС“ ОД 01.01.-31.12.2025. ГОДИНЕ

(у дин)

Ред. број	Месец	Број запослених	Године радног стажа	Просечна бруто зарада	Нето јубиларна награда	Неопорезиви износ	Порез 10%	Бруто јубиларна награда
1	2	3	4	5	$6=4/10*5$	$7=3*26.991$	$8=(6-7)/0,9*10\%$	$9=6+8$
1	Јануар	3	105	151.772	1.593.607	80.973	168.070	1.761.678
2	Фебруар	1	30	167.548	502.643	26.991	52.850	555.494
3	Март			163.669	0	0	0	0
4	Април			162.914	0	0	0	0
5	Мај			164.187	0	0	0	0
6	Јун	3	100	167.390	1.673.902	80.973	176.992	1.850.895

7	Јул			159.002	0	0	0	0
8	Август			165.475	0	0	0	0
9	Септембар	1	20	161.444	322.887	26.991	32.877	355.765
10	Октобар	1	30	160.890	482.671	26.991	50.631	533.302
11	Новембар	1	40	160.890	643.561	26.991	68.508	712.069
12	Децембар	1	30	163.113	489.339	26.991	51.372	540.711
13	Укупно	11	355		5.708.611	296.901	601.301	6.309.912

У 2025. години, а према расположивим информацијама у моменту израде овог Програма, предвиђено је да укупно 11 запослених „Транспортгас“ оствари право на јубиларну награду у складу са чланом 56. Колективног уговора.

Планирани трошкови за помоћ запосленима и њиховим породицама (солидарна помоћ радницима) “Транспортгас” од 01.01.-31.12.2025. годину износе 12 мил. динара.

КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА СОЛИДАРНУ ПОМОЋ

На основу Колективног уговора, чл. 55. који се односи на солидарну помоћ, Послодавац је дужан да запосленом обезбеди:

1. солидарну једнократну помоћ породици у случају смрти запосленог која је наступила као последица несреће на послу, као и последице професионалног обољења у висини пет просечних зарада у месецу који предходи месецу у коме се врши исплата помоћи. За случај природне смрти радника у висини 3 просечне зараде код Послодавца у месецу који предходи месецу у коме се врши исплата помоћи;
2. солидарну помоћ запосленом и члану његове уже породице за случај болести, здравствене рехабилитације или инвалидности у висини до једне просечне зараде код Послодавца, у току календарске године по овом основу (набавка лекова, накнада трошкова лечења и медицинских ортопедских помагала).
3. солидарну помоћ због уништења или оштећења објекта за становање запосленог, услед елементарних и других ванредних догађаја, ако је чињенично стање настанка и уништења или оштећења објекта за становање запосленог утврђено и процена

висине штете извршена од стране надлежног органа. Послодавац ће исплатити солидарну помоћ у висини до једне просечне зараде.

4. финансијску помоћ и стипендију током редовног школовања деци погинулих или умрлих запослених радника , и то:
- за децу предшколског узраста у висини 0,60 основице,
 - за школовање у основној школи у висини 0,80 основице,
 - за школовање у средњој школи у висини вредности основице,
 - за школовање у вишој школи или на факултету , (за време редовног школовања по програму више школе односно факултета, а најдуже до 26 година старости) , у висини 1,20 основице.

Послодавац може запосленом да обезбеди:

- а) солидарну помоћ у висини до 50% просечне зараде код Послодавца у месецу који претходи месецу исплате у случају смрти родитеља или усвојиоца запосленог;
- б) солидарну помоћ запосленом за рођење сваког детета, у висини 50% просечне зараде у Друштву у месецу који претходи месецу исплате.

ПЛАН ОТПРЕМНИНА ЗА ОДЛАЗАК У ПЕНЗИЈУ ОД 01.01.- 31.12. 2025. ГОДИНЕ

На основу члана 54. Колективног уговора , “Транспортгас ” је дужан да запосленом обезбеди отпремнину при престанку радног односа ради коришћења права на пензију у висини три зараде које би остварио за пун фонд сати за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, с тим што тако исплаћена отпремнина не може бити нижа од три просечне зараде по запосленом исплаћене у “Транспортгас ” за месец који претходи месецу у коме се врши исплата отпремнине, односно нижа од три просечне зараде на нивоу Републике.

План отпремнина за „Транспортгас ” је израђен уз уважавање горе поменутих одредби и планиран износ средстава по наведеном основу износи 3,1 мил динара.

Табела 24

ПЛАН ОТПРЕМНИНА „ТРАНСПОРТГАС“ ОД 01.01.-31.12.2025. ГОДИНЕ

(у дин)

Ред. број	Месец	Број запослених који стичу право на пензију	Отпремнина која се исплаћује по колективном уговору	Неопорезиви износ (држава прописује)	Износ на који се плаћа порез	Коефицијент за прерачун на бруто	Бруто износ за опорезивање	Порез на доходак грађана	укупан бруто који треба да исплати фирма
1	2	3	4	5=133591*2*колона 3	6=4-5	7	8=6/7	9=8*20%	10=4+9
1	Јануар	0	0	0	0	0,800000	0	0	0
2	Фебруар	1	457.297	267.182	190.115	0,800000	237.644	47.529	504.826
3	Март	0	0	0	0	0,800000	0	0	0
4	Април	1	449.724	267.182	182.542	0,800000	228.178	45.636	495.360
5	Мај	0	0	0	0	0,800000	0	0	0
6	Јун	2	910.326	534.364	375.962	0,800000	469.952	93.990	1.004.316
7	Јул	0	0	0	0	0,800000	0	0	0
8	Август	0	0	0	0	0,800000	0	0	0
9	Септембар	0	0	0	0	0,800000	0	0	0
10	Октобар	1	531.144	267.182	263.962	0,800000	329.952	65.990	597.134
11	Новембар	1	451.101	267.182	183.919	0,800000	229.899	45.980	497.081
12	Децембар	0	0	0	0	0,800000	0	0	0
13	Укупно	6	2.799.592	1.603.092	1.196.500		1.495.625	299.125	3.098.717

План отпремнина израчунат је на основу планираних зарада и планираних просечних зарада у 2025. години. Остварење плана отпремнина зависиће од остварених зарада и просечних зарада, као и висине неопорезивог износа.

У III кварталу 2025. године, планира се исплата зајма за набавку огрева, зимнице и уџбеника запосленима у складу са чланом 57. Колективног уговора.

Списак прилога уз поглавље 6.2. ПЛАН ЗАРАДА И ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА

Прилог 11 Исплаћене зараде запослених у 2024.г.

Прилог 11 План зарада запослених у 2025.г. Бруто 1

Прилог 11 План зарада запослених у 2025.г. Бруто 2

Прилог 7 Трошкови запослених

Прилог 11а Распон исплаћених и планираних зарада

Прилог 12 Накнаде члана Скупштине у 2025.г. нето и бруто

Прилог 13 Накнаде Комисије за ревизију у 2025.г. нето и бруто

7. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ У 2025. ГОДИНИ

У 2025.години Друштво планира набавку основних средстава и опреме у износу од 1,69 млрд динара.

Друштво нема своја основна средства, већ, поред транспортног система за природни гас (гасовода и других гасоводних објеката) користи и остала средства закупљена од ЈП „Србијасгас“ која су углавном веће старости, а такође количина тих средстава није довољна за потребе обављања послова, те се почело са постепеним континуираним набављањем сопствених основних средстава почев од 2020.године.

Планирана улагања у основна средства су објективно условљена реалним потребама, а на планиране величине за 2025.годину од утицаја је раст цена добара на тржишту и потребе управљања новим гасоводом Ниш-Димитровград. У највећој мери односе на улагања у набавку: мерне и регулационе опреме, опреме за телеметрију гасоводног система, мерних и контролних уређаја, специјалних алата, софтвера за специјалне и за опште намене, возила, рачунара, штампача и опреме за снимање и умножавање.

Мерна и регулациона опрема, мерни и контролни уређаји директно су неопходни за обављање основне делатности Друштва ради обављања посла диспечерског центра, односно управљања транспортним системом и благовремене замене постојећих средстава, као и унапређења и подизања нивоа заштите и безбедности континуираног и уредног вршења транспорта природног гаса. У оквиру ове опреме планира се набавка мерача РОТО, турбина, електронских коректора, анализатора тачке росе, регулатора притиска, измењивача топлоте, детектора за гас, система за техничко обезбеђење објеката итд.

Обављање посла пре свега диспечерског центра није могуће и без адекватних сервера, специјалних софтвера и рачунара. У том смислу Друштво је за 2025.годину планирало набавку софтвера, рачунара и припадајуће опреме водећи се критеријумом старости, јер је процена да рачунари преко 7 и више година не располажу конфигурацијом и перформансама које задовољавају минимум потребан за рад нових софтверских апликација, као и note book рачунара који су се показали неопходни за рад у свим ситуацијама. У оквиру ове категорије основних средстава планирана је набавка и обнова лиценци, проактивна заштита ИТ мреже, регионална букинг платформа, платформа за тржишне операције – даљи развој, нова платформа за пословање, рачунари, note book рачунари, опрема за умножавање (штампачи, скенери...).

Планирана је набавка и осталих неопходних добара као што су противпожарни апарати, замена дотрајалог намештаја, уређаја за чишћење и одржавање.

Поред наведених основних средстава тј. опреме, планира се и улагање у некретнину – пословни простор у Новом Саду, с обзиром да пословни простор за управу који се закупује није довољно услован, односно адекватан потребама Друштва.

За планирање набавке возила критеријум је пређена километража (преко 300.000 км), година производње, стање возила, односно учесталост кварова возила која се користе из закупа од ЈП „Србијагас“, а користе се за обављање редовних и ванредних активности које су од општег интереса. Возила из закупа се, имајући у виду њихову старост, замењују набавком нових сопствених возила Друштва, те је и за 2025. годину планирана набавка нових возила. Наиме, „Транспортгас“ води гасоводни систем који се састоји од око 2606 км високопритисне гасоводне мреже и око 250 главних мерно регулационих станица (ГМРС-ова), овај систем је од виталног значаја за снабдевање гасом свих потрошача у Републици Србији. Гасоводни систем се протеже по целој територији Републике Србије и ангажује запослене у седишту Друштва и радним јединицама Транспортгаса (Београд, Нови Сад, Кикнда, Панчево, Зрењанин), као и по једног запосленог у другим местима (Чачак, Краљево, Ћуприја, Смедерево, Смедеревска Паланка, Аранђеловац, Лозница, Кањижа, Ада, Врбас, Батајница, Сремска Митровица) који треба да имају на располагању возила одређене врсте, са алатом како би у најкраћем року у било ком делу дана и ноћи били на располагању да изврше интервенцију на гасоводном систему. Део гасовода датира из 60 – тих година двадесетог века и захтева чешће обилажење и обављање редовних активности као што су детекција цурења гаса на траси; контрола исправности гасних чворишта, блок вентила, прикључака, ГМРС-ова; дренажа конденз лонаца, обилазак и контрола унутрашњих гасних инсталација, а такође и ванредних активности као што је обилазак ради сузбијања дивље градње у зони гасовода, послови на поправци и приликом изградње нових објеката, инсталирање нове опреме и мерила... Возила одређене врсте су неопходна и за инжењерске послове као што је обилазак терена ради утврђивања фактичког стања због давања услова за изградњу, укрштања и инфорамција о положају гасовода, а такође и поједини административни послови се обављају ван седишта Друштва (обављање правно-имовинских послова на терену, састанци са пословним партнерима, послови у надлежним министарствима и институцијама, присуство семинарима и сл.), при чему су и неки запослени распоређени на радним местима ван седишта Друштва, те постоји потреба и за повременим интерним састанцима и тимским радом. Планирана је набавка 15 путничких аутомобила који су неопходни примарно због замене старих возила у циљу безбедности запослених који користе возила и смањења трошкова њиховог одржавања, а за већину ће бити захтев да буду одговарајућих перформанси тако да омогуће обилазак трасе гасовода, односно безбедно кретање по свим теренима како би се приступило гасоводима и гасоводним објектима - земљаним, пешчаним и неприступачним теренима, укључујући и нове терене југоисточне Србије због гасовода Ниш-Димитровград и по различитим метеоролошким условима. Планирано је и 5 теретних возила неопходних за превоз терета,

односно различитог материјала, алата, опреме итд. Приликом одређивања планираних финансијских средстава узела се у обзир чињеница раста цена возила током 2024.године, као и најава нестабилности на тржишту возила настала услед примене CO2 регулатива.

Набавка материјала односи се на одржавање средстава за рад као што су: масти и уља за подмазивање, антифриз, затим канцеларијски материјал, као и на набавку горива и енергије. Планирана је и набавка природног гаса за потребе балансирања транспортног система.

Радови чија набавка се планира се односе највећим делом на санацију пословних просторија у Панчеву и Кикинди.

Набавка услуга највећим делом односи се на услуге одржавања основних средстава и грађевинских објеката, неопходних за обављање услуге транспорта гаса имајући у виду обавезу обезбеђивања сигурног, поузданог и безбедног гасоводног система и уважавајући његову старост (скоро половина гасовода је преко 40 година старости, што захтева одржавање и санације како се не би угрозила безбедност и сигурност гасоводног система - приликом последњег испитивања интелигентним крацером констатовано је 152 места где је проценат дубине оштећења у односу на дебљину зида цеви од 50-69% и која нису у претходном периоду била предмет санација, а с обзиром да је од тада прошло више од 10 година, очекује се да је за ова места дубина оштећења прешла 70%, те је планирана санација за ова места, сукцесивно, у наредном периоду). Планиране услуге одржавања су: одржавање гасовода и ГМРС-ова, одржавање траса гасовода, АКЗ објеката, одржавање СКАДА система, одржавање одоризатора и одоризација итд., такође планира се одржавање осталих основних средстава као што је одржавање рачунарске и телекомуникационе опреме, клима за сервер сале, сервис и одржавање ППЗ апарата. Планирана је набавка услуга заштите на раду, интелектуалних и других непроизводних услуга, као што су: израда акта о процени ризика о заштити лица, имовине и пословања, израда пројектне документације, трошкови техничког прегледа и надзора, трошкови чишћења итд.

За сва улагања у основна средства и за све набавке планира се финансирање сопственим средствима.

Списак прилога уз поглавље 7. ПЛАН НАБАВКИ У 2025. ГОДИНИ

Прилог 15 Планирана финансијска средства за набавку добара, услуга и радова

8. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Програмом пословања “Транспортгас” нису предвиђене инвестиције. Наиме, ЈП „Србијагас“, Нови Сад је власник имовине коју користи „Транспортгас“, односно „Транспортгас“ није власник гасовода и објеката које користи за обављање своје делатности, већ их закупљује. „Транспортгас“ доставио је ЈП „Србијагас“-у, Нови Сад предлог плана инвестиција у циљу развоја и обезбеђивања дугорочне способности транспортног система, тако да испуни рационалне захтеве за транспортом природног гаса.

Опис најважнијих инвестиција:

- ПОВЕЗИВАЊЕ ГАСОВОДНИХ СИСТЕМА СРБИЈЕ И БУГАРСКЕ

Магистрални гасовод МГ – 10 Ниш – Димитровград пуштен је у пробни рад 01.01.2024.г., у складу са исходованом грађевинском дозволом и Записником комисије за пуштање објекта у пробни рад, као и решења МУП-а којим се утврђује да су спроведене мере заштите од пожара предвиђене техничком документацијом за изградњу магистралниг гасовода МГ-10. Иако је гасовод у пробном раду, планирани су радови на повезивању дистрибутивних система ЈП Србијагас на изграђеним ГМРС „Ниш 2”, ГМРС „Бела паланка 2”, ГМРС „Пирот”, ГМРС „Димитровград”. ОТС Транспортгас је примио захтев ОДС Србијагас за повезивање дистрибутивног гасоводног система на територији Града Пирота, чије се пуштање у рад очекује 2025.

- ПОВЕЗИВАЊЕ ГАСОВОДНИХ СИСТЕМА СРБИЈЕ И БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ

Гасовод Батајница - Зворник је изграђен 1978. године и књиговодствено његов експлоатациони век је при крају. Гасовод је малог пречника и не задовољава потребе корисника у западној Србији (Мачвански округ и Сремски округ) као и корисника у Босни и Херцеговини. Анализа максималне искоришћености капацитета у данима највећег дневног оптерећења гасовода Батајница - Зворник је износила од 95,4% до 112,4%. Само захваљујући што ова потрошња није истовремена, транспортни систем тренутно, уз крајње напоре задовољава потребе корисника на том гасоводу. Имајући у виду све горе наведено, изградња новог гасовода према Босни и Херцеговини представља ургентан задатак и апсолутни приоритет. Изградња гасовода је дефинисана Полазним основама плана развоја енергетске инфраструктуре и мера енергетске ефикасности за период до 2028. са пројекцијама до 2030. године” и у Просторном плану Републике Србије. Почетак гасовода је планиран на постојећем гасоводу МГ-04 Сента - Батајница. Тачка повезивања са транспортним системом ОТС Транспортгас Србија је код Инђије и пружао би се до места

Богатић, и даље према Лозници. Место преласка границе Србија – БиХ је код Новог Села северно од места Лозница у Србији и северно од места Шепак у БиХ. Гасовод би се повезао у БиХ са новоизграђеним гасоводом Каракај Бјељина. На траси се предвиђа веза са постојећим гасоводом Батајница и Зворник. Дужина гасовода који би требало изградити би била 90 km, пречника DN500, са пројектованим притиском од 50 bar, капацитета годишњег на излазној тачки до 1,2 млрд Nm³/год.

Изградња гасовода Инђија – Мачвански Прњавор (интерконекција Србија-Босна и Херцеговина) омогућава наставак гасификације Мачванског окуга, и стратешких предузећа, обзиром да су у зимским условима капацитети на постојећем гасоводу Батајница Зворник попуњени. Његовом изградњом ствара се могућност повезивања са гасним системом Републике Српске а даље преко ОТС Гаспромет Пале и са гасним системом БХГАС Сарајево, са отварањем могућности за снабдевање гасом из гасовода ИАП ("Ionian Adriatic Pipeline") као и ЛНГ терминала у Хрватској.

- ПОВЕЗИВАЊЕ ГАСОВОДНИХ СИСТЕМА СРБИЈЕ И РУМУНИЈЕ

У циљу реализације повезивања гасоводних система између Србије и Румуније, на релацији Мокрин-Арад, одржано је више састанака на којима је договорен оквирни план реализације пројекта. Почетак гасовода је планиран на гасоводу Рекас - Хориа, који је део гасовода БРУА (Бугарска-Румунија-Мађарска-Аустија) и који је у изградњи. Предвиђено је да се транспортни гасни системи Србије и Румуније повежу гасоводом пречника DN600, номиналног притиска 63 бар. Дужина гасовода који би требало изградити је око 86 km (12,8 km са наше стране), од тога пречника DN 600 у дужини од 3,5 km до чворишта Наково и преостала деоница од чвора Наково до ГРЧ Мокрин, пречника DN 500. Минимални притисак на месту примопредаје је 45 bar, капацитет 1.6 млрд m³/год. Комерцијална мерна станица би била предвиђена са румунске стране. Са наше стране у чворишту Наково била би контролна мерна станица и редукција притиска на 50 бар. У том чвору је такође предвиђено спајање са будућим гасоводом за ПСГ Банатски Двор. Израђена је Предходна студија оправданости број 04-17 од септембра 2017. и План детаљне регулације за транспортни гасовод Мокрин Румунска граница (интерконекција Србије и Румуније) број III-04-06-44/2019 од 30.10.2019. године.

Изградњом овог гасовода значајно би се растеретио основни магистрални правац Хоргош-Батајница. Реализација овог гасовода би створила могућности за повезивање нашег гасоводног система, како за наше, тако и за потребе транзита гаса за друге земље (пре свега Хрватска и БиХ).

- ПОВЕЗИВАЊЕ ГАСОВОДНИХ СИСТЕМА СРБИЈЕ И ЦРНЕ ГОРЕ

Гасовод интерконектор Србија – Црна Гора дефинисан је Стратегијом развоја. Почетак гасовода планиран је код Ниша, дужина гасовода је 114 km, пречник DN 500 и капацитета 2,7 милиона Sm³/дан . Изградња овог гасовода омогућава повезивање са ИАП гасоводом.

- ПОВЕЗИВАЊЕ ГАСОВОДНИХ СИСТЕМА СРБИЈЕ И ХРВАТСКЕ

Гасовод интерконектор Србија – Хрватска дефинисан је програмом остварења стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025.године. Почетак гасовода планиран је на постојећем гасоводу МГ-04 Сента – Батајница, повезао би се на гасовод у Републици Хрватској и омогућио повезивање са ЛНГ терминалом на Крку. Дужина гасовода је 95 km, пречник DN 600 и капацитета 1.500 милиона Sm³/год .

- ПОВЕЗИВАЊЕ ГАСОВОДНИХ СИСТЕМА СРБИЈЕ И СЕВЕРНЕ МАКЕДОНИЈЕ

Гасовод интерконектор Србија – Северна Македонија дефинисан је програмом остварења стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025.године и у Просторном плану Републике Србије и Полазним основама плана развоја енергетске инфраструктуре и мера енергетске ефикасности за период до 2028. са пројекцијама до 2030. године.” . Почетак гасовода планиран је на транспортном гасоводу код Врања. Дужина гасовода је 47 km, пречник DN 500, максималног радног притиска 55bar и капацитета 1,2 mlrd. Sm³/год . Изградња овог гасовода омогућава повезивање преко других националних гасних система са ТАП и ТАНАП гасоводима.

- ПРОШИРЕЊЕ ТРАНСПОРТНОГ ГАСОВОДНОГ СИСТЕМА

- Гасовод ПСГ - Београд југ

Овај гасовод је планиран као веза подземног складишта гаса Банатски Двор и највећих места потрошње (ГРЧ Панчево и Београд). Гасовод ПСГ-Београд Југ је пречника DN600, дужине 130 km. Максимални радни притисак у гасоводу је P_{max}=75 бар. Класа цевовода је ANSI 600. У склопу изградње ће се градити и прикључни гасовод за ГМРС Ковачицу. Гасовод је дужине цца 16800 м. Поред разводног гасовода, предвиђена је изградња и ГМРС Ковачица, капацитета 35.700 m³/час. Са ГМРС Ковачица планирано је и снабдевање природним гасом потрошача и у општини Опово.

Изградњом овог гасовода омогућило би се растерећење гасоводног правца Хоргош Батајница.

- Проширење транспортног система Браничевског, Колубарског, Мачванског Златиборског, Расинског и Рашког округа

На територији општина Браничевског, Колубарског, Мачванског, Златиборског, Расинског и Рашког округа, наставиће се изградња гасоводног система неопходног за транспорт природног гаса, а самим тим и секундарни дистрибутивни гасоводни систем, којим ће се

природни гас допремати до крајњих корисника. Обзиром на потребу да се обезбеди поуздано снабдевање енергентом који је економски најповољнији и еколошки најприхватљивији, а који је предуслов за даљи економски развој у смислу нових инвестиција у производном сегменту, посебно је значајно што се увођењем природног гаса обезбеђује чиста околина као предуслов за производњу здраве хране.

Самим тим је изградња разводних гасовода у Браничевском, Колубарском, Мачванском, Златиборском, Рашком и Расинском округу од стратешког значаја за економски развој, очување животне средине и повећање животног стандарда становништва на територији општина.

Изградњом разводних гасовода у Браничевском округу се на целовит начин решава питање снабдевања природним гасом.

- Разводни гасоводи Колубарског и Мачванског округа

Пројектом изградње разводних гасовода Колубарског и Мачванског округа обухваћено је следеће:

- изградња разводних гасовода високог притиска Београд – Ваљево - Лозница са одвојцима за Обреновац - Уб - Мионицу - Коцељева - Владимирци - Осечина - Љубовија укупне дужине 147 km
- Главне мерно-регулационе станице
 - ГМРС Барајево 15.000 m³/ч
 - ГМРС Ваљево 1 35.000 m³/ч
 - ГМРС Ваљево 2 10.000 m³/ч
 - ГМРС Осечина 5.000 m³/ч
 - ГМРС Обреновац 30.000 m³/ч
 - ГМРС УБ 12.000 m³/ч
 - ГМРС Лазаревац 1 15.000 m³/ч
 - ГМРС Лазаревац 2 15.000 m³/ч
 - ГМРС Мионица 15.000 m³/ч

- Разводни гасоводи Златиборског округа

Пројектом изградње разводних гасовода Златиборског округа обухваћено је следеће:

- изградња разводних гасовода високог притиска
 - Златибор - Пријепоље са одвојцима за Прибој, Нову Варош и разводни гасовод Глоговик- Сјеница
- Главне мерно-регулационе станице
 - ГМРС Рутоши m³/ч
 - ГМРС Прибој 12.000 m³/ч

- ГМРС Нова Варош 5.000 m³/ч
- ГМРС Сјеница 5.000 m³/ч
- ГМРС Пријепоље 7.500 m³/ч

- Разводни гасоводи Расинског и Рашког округа

Пројектом изградње разводних гасовода Расинског и Рашког округа обухваћено је следеће:

- изградња разводних гасовода високог притиска
 - Александровац - Брус - Копаоник - Рашка - Нови Пазар – Тутин дужине 105 km

- Главне мерно-регулационе станице

- ГМРС Брзећа 4.000 m³/ч
- ГМРС Брус 6.000 m³/ч
- ГМРС Копаоник 5.000 m³/ч
- ГМРС Треска 5.000 m³/ч
- ГМРС Рашка 6.000 m³/ч
- ГМРС Нови Пазар 21.000 m³/ч
- ГМРС Тутин 10.000 m³/ч

- Разводни гасовод Параћин – Бољевац – Рготина – Неготин - Прахово

- Укупна дужина гасовода 190 km
- Пречник: DN 500/ DN 400/ DN 250/ DN 200/ DN 150/ DN 100
- Пројектовани притисак: 50 bar
- Укупан пројектовани мах. дневни капацитет износи 4,9 мил. Sm³/dan
- Укупан пројектовани мах. часовни капацитет износи 204.000 Sm³/h.

- Разводни гасовод Лесковац-Врање

- Пречник: DN 500
- Пројектовани притисак: 55 bar
- L=102 km

Према ПОС и ПРЕИМЕЕ вођен као интерни разводни гасовод Лесковац-Врање РГ 11-02. У циљу обезбеђења интерконекције са Северном Македонијом, уместо планираног гасовода Лесковац -Врање, предвиђен је гасовод од Орљана до Врања који ће заједно са деоницом од Врања до границе са Македонијом чинити магистрални гасовод МГ-14 пречника DN500.

- Примопредајне станице (ППС):
 - Лозница,
 - Појате,
 - ПСГ Банатски Двор
 - Хоргош
- Магистрални гасовод север-југ :
 - Деоница Хоргош- Батајница, дужине 152km, пречника DN1000, пројектовани притисак 75bar,
 - Деоница Батајница- Појате, дужине 205km, пречника DN1000, пројектовани притисак 75bar,
 - Деоница Појате-Ниш, дужине 62km, пречника DN1000, пројектовани притисак 75bar,
 - Изградња две компресорске станице капацитета 2x20MW (КС Батајница и КС Баточина).



**ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ
„ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА“ ДОО НОВИ САД**

Nikola Popović
Никола Поповић

ПРИЛОЗИ

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Процена 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА	0002	6.538.294	13.079.299
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)			
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0003	449.653	449.653
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)			
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	449.653	449.653
013	3. Гудвил	0006	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	0	0
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0009	6.088.641	12.629.646
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)			
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		0
023	2. Постројења и опрема	0011	575.346	573.346
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		0
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	5.513.295	12.056.300
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и	0014		0
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0018		
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)			
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованог вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		764
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА	0030	3.611.841	5.719.818
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)			
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	22.659	78.959
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	0	3.817
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		0
13	3. Роба	0034	22.659	69.293
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	0	5.849
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ	0038	100.088	224.005
	(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)			
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	100.088	224.005
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0044	106.928	598.019
	(0045 + 0046 + 0047)			
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	106.928	106.928
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	491.091
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ	0048		
	(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)			
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованог вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	2.583.218	3.822.619
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	798.948	996.216
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	10.150.135	18.799.902
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	509.009	436.973

ПАСИВА				
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0414 - 0412) ≥ 0	0401	3.701.331	5.354.568
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	60	60
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАТОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	3.701.271	5.354.507
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	3.526.323	4.287.586
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	174.948	1.066.921
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	2.642.188	9.876.541
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	103.374	117.108
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	103.374	117.108
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	2.538.814	9.759.433
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	0	9.759.433
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		0
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		0
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	3.806.616	3.568.793
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	2.423.167
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	3.203.785	2.423.167
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		2.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	361.783	746.550
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	361.783	746.550
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		0
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		0
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	80.591	147.302
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	26.716	26.716
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	53.875	120.586
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	0	0
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	160.457	249.774
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 - 0429 + 0436 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	E. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	10.150.135	18.799.902
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	509.009	436.973

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2024.	Процена 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ			
	(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	11.096.574	10.256.035
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	5.295.503	3.717.231
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	5.295.503	3.717.231
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	5.801.070	6.188.449
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	5.065.942	5.353.117
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	735.128	835.332
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0	0
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	0	0
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	350.355
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	10.765.234	8.802.912
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	5.089.841	3.056.345
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	433.703	666.018
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	605.538	558.384
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	430.302	392.273
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	65.191	59.429
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	110.046	106.682
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	3.561.558	3.561.558
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	619.040	521.890
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	21.538	21.538
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	434.017	417.179
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	331.339	1.453.123
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	222.841	210.287
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	198.090	181.520
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	24.751	28.767
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	461.313	496.368
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	0	5.191
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	12.091	20.908
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	449.222	470.269
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	238.472	286.082
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС	1039	0	10.007
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС	1040	11.097	0
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	124.051	78.167
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	0	0
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	11.443.465	10.554.496
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	11.237.644	9.299.280
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	205.822	1.255.216
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА	1047	0	0
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА	1048	0	14
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	205.822	1.255.202
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	30.873	188.280
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	0
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	0	0
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054	0	0
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	174.948	1.066.921
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062	0	0

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Процена 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	12.560.730	12.142.444
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	11.536.767	11.036.767
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	735.128	873.635
3. Примљене камате из пословних активности	3004	267.409	210.616
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	21.426	21.426
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	7.427.343	7.516.225
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	5.813.835	6.270.949
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	502.689	437.696
4. Плаћене камате у земљи	3010	100	0
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0
6. Порез на добитак	3012	717.701	289.996
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	393.018	517.584
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	0
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	5.133.388	4.626.219
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3020	0	0
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	0
5. Примљене дивиденде	3022	0	0
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	1.102.803	1.102.803
1. Куповина акција и удела	3024	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1.102.803	1.102.803
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	1.102.803	1.102.803
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	4.063.098	4.448.828
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0
6. Остале обавезе	3043	0	0
7. Финансијски лизинг	3044	4.063.098	3.328.523
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	1.120.305
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	4.063.098	4.448.828
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	12.560.730	12.142.444
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	12.593.244	13.067.856
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	32.514	925.412
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	2.615.731	4.753.070
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	0	14.761
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	0	19.800
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	2.583.218	3.822.619

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора		Извор провере	Активност за достизање циља	Идентификовани ризици
			Базна година	2025. година			
<p>"Развој транспортног система природног гаса Републике Србије и изградња интерконектора са транспортним системима природног гаса суседних земаља - проширење и модернизација инфраструктуре планирањем и изградњом нових гасовода, односно објеката у свим деловима Републике Србије и интерконектора са суседним државама и повећање капацитета и повезаности планирањем и изградњом нових и проширењем постојећих интерконектора са суседним државама"</p>							
изградња гасоводних објеката	реализована изградња гасоводних објеката (број објеката)/планирана изградња гасоводних објеката (број објеката)	2024.	1,9%		употребне дозволе/Усвојен десетогодишњи План развоја транспортног система	израда, усвајање и одобравање Плана развоја; активности власника транспортног система	екстерни (укључујући пословне одлуке власника транспортног система)
реконструкција гасоводних објеката	реализована реконструкција гасоводних објеката (број објеката)/планирана реконструкција гасоводних објеката (број објеката)	2024.	5,3%		употребне дозволе/Усвојен десетогодишњи План развоја транспортног система	израда, усвајање и одобравање Плана развоја; активности власника транспортног система	екстерни (укључујући пословне одлуке власника транспортног система)
<p>"Поуздан, односно сигуран и безбедан транспорт природног гаса - јачање безбедносних стандарда увођењем нових безбедносних протокола и ажурирањем постојећих (усклађено са Програмом недискриминаторског понашања) и редовно одржавање и мониторинг кроз спровођење редовних прегледа, одржавање објеката и опреме " "</p>							
Изградња гасоводних објеката	реализована изградња гасоводних објеката (број објеката)/планирана изградња гасоводних објеката (број објеката)	2024.	1,9%		употребне дозволе/Усвојен десетогодишњи План развоја	израда, усвајање и одобравање (АЕРС) Плана развоја; активности власника транспортног система	екстерни (укључујући пословне одлуке власника транспортног система)
реконструкција гасоводних објеката	реализована реконструкција гасоводних објеката (број објеката)/планирана реконструкција гасоводних објеката (број објеката)	2024.	5,3%		употребне дозволе/Усвојен десетогодишњи План развоја транспортног система	израда, усвајање и одобравање (АЕРС) Плана развоја; активности власника транспортног система	екстерни (укључујући пословне одлуке власника транспортног система)
адекватно текуће одржавање транспортног система	реализација трошкова одржавања ТС/планирани трошкови одржавања ТС	2024.	83,4%		рачунов.евиденција/Програм пословања	израда, усвајање и одобравање годишњег програма пословања, израда плана набавки, спровођење поступка набавки за планиране позиције са реалним и адекватним описом предмета набавке и условима, уговарање и праћење/контрола реализације; благовремене и стручне активности запослених на пословима одржавања	набавке (нереално и неблаговремено планирање и реализација набавки) екстерни
спречавање експлозија, пожара и акцидентата на објектима транспортног система	реализација трошкова услуга БИЗНР и ЗОП/планирани трошкови услуга БИЗНР и ЗОП	2024.	49,4%		рачунов.евиденција/Програм пословања	израда, усвајање и одобравање годишњег програма пословања, израда плана набавки, спровођење поступка набавки за планиране позиције са реалним и адекватним описом предмета набавке и условима, уговарање и праћење/контрола реализације	набавке (нереално и неблаговремено планирање и реализација набавки) екстерни

"Одржавање максималне планиране расположивости транспортног система природног гаса за понуду корисницима - планирање понуде корисницима технички максимално могућег капацитета уз ажурно спровођење поступка расподеле капацитета и редовно одржавање транспортног система, опреме и софтвера "							
понудити корисницима технички максимално могуће капацитете транспортног система	реализован промет услуге транспорта/планиран промет услуге транспорта	2024.	73,7%		оперативна и рачунов.евиденција/Програм пословања	активности на благовременом и адекватном одржавању гасовода и објеката у радно-безбедном стању; одржавање, улагање и набавка нове опреме, мерача и сл	неадекватно одржавање транспортног система
обезбеђивање несметаног рада информационог система	реализована/планирана улагања у информациони систем	2024.	100,0%		рачуноводствена евиденција/Програм пословања	активности на благовременом и адекватном одржавању, иновирању и набавци нових рачунара, ИТ опреме и софтвера	набавке (нереално и неблаговремено планирање и реализација набавки)
"Обезбеђивање савременијег, лакшег приступа систему и квалитетније услуге корисницима -увођење нових и развој постојећих информационих система и платформи и развој и имплементација система за подршку корисницима "							
унапређење оперативних платформи	реализација улагања у платформе за текућу/реализација улагања у платформе за претходну годину	2024	-		оперативне и рачуноводствене евиденције	анализа потреба корисника платформи и могућности постојећих платформи, активности на планирању и реализацији унапређења постојећих и набавци нових оперативних платформи	набавке (нереално и неблаговремено планирање и реализација набавки)
обезбеђивање несметаног рада информационог система	реализована/планирана улагања у информациони систем	2024	100,0%		рачуноводствена евиденција/Програм пословања	активности на благовременом и адекватном одржавању, иновирању и набавци нових рачунара, ИТ опреме и софтвера	набавке (нереално и неблаговремено планирање и реализација набавки)
Реални трошкови пословања - планирање трошкова сходно реалним, односно објективним потребама пословања према очекиваним ценама на тржишту и спровођење редовних анализа реализованих трошкова и пословних процеса.							
Реално планирање трошкова	трошкови планска година/трошкови план претходне године	2024.	109,2%		Програм пословања	анализа потреба, праћење кретања цена на тржишту, анализа реализације плана трошкова и прихода	екстерни
Реализација планираних трошкова	реализовани трошкови/планирани трошкови	2024.	101,3%		закључни лист/Програм пословања	анализа потреба, праћење кретања цена на тржишту, анализа реализације плана трошкова	недостатак средстава, екстерни
Одржавање ликвидности Транспортгас Србија д.о.о. - планирање новчаних токова и редовна наплата потраживања.							
Остварење планираног новчаног тока	реализован новчани ток/планиран новчани ток	2024.	148,0%		закључни лист /планирани биланс новчаног тока	израда месечних оперативних новчаних токова и активности на наплати потраживања; анализа и усклађивање динамике доспећа потраживања и обавеза и редовно измиривање обавеза; квартално праћење и извештавање о реализацији планираног новчаног тока	наплата потраживања
Тренутна текућа ликвидност	готовина/краткорочне обавезе	2024.	157,8%		биланс стања	израда месечних оперативних новчаних токова и активности на наплати потраживања; анализа и усклађивање динамике доспећа потраживања и обавеза и редовно измиривање обавеза; квартално праћење и извештавање о реализацији	наплата потраживања
Остварење пословне добити уважавајући методологију Агенције за енергетику Републике Србије за одређивање цена приступа транспортном систему природног гаса - планирање трошкова и прихода уважавајући методологију и праћење реализације планираних величина елемената табела Инфокода АЕРС-а и приноса на регулисана средства.							
Планирање трошкова у складу са методологијом АЕРС-а	признати трошкови од стране АЕРС/планирани трошкови	2024.	70,2%		одобрени подаци из табеле ИНФОКОД-а/подаци из програма пословања	праћење измена Методологије, анализа пословних потреба и цена на тржишту ради реалног планирања, активности на реализацији планираних трошкова	нереално планирање

Реализација планираних пословних прихода	реализовани пословни приходи/планирани пословни приходи	2024.	92,4%		рачуноводствена евиденција, закључни лист/Програм пословања	активности у свим аспектима, односно делокрузима пословања ради обављања квалитетне услуге транспорта корисницима	екстерни кадровски
"Развој корпоративног управљања - јачање корпоративне културе и унапређење управљачке структуре и транспарентности доношењем нових и развојем постојећих интерних аката, и механизма "							
успостављање Комисије за ревизију	реализовано/планирано	2024	0,0%		интерни акти	анализа меродавних прописа, припрема и доношење аката којима се стварају предуслови за акт о формирању комисије и налажење адекватних чланова комисије; припрема и доношење акта о формирању и задацима комисије	кадровски
успостављање функције контроле усклађености пословања	реализовано/планирано	2024	0,0%		акт о организацији и систематизацији	анализа меродавних прописа, припрема и доношење акта о измени организације и систематизације радних места и послова и налажење адекватних кадрова	кадровски
"Развој кадровског потенцијала и брига о запосленима - планирање кадрова сходно реалним, односно објективним потребама пословања и прописима и привлачење новог и задржавање постојећег кадра адекватним приманама, могућностима за професионални развој и обуку, програмима који подржавају физичко и ментално здравље запослених и побољшање услова рада "							
адекватна зарада запослених**	просечна годишња зарада у Транспортгас Србија/просечна годишња зарада у РС за енергетске и сличне делатности увећано за стопу инфлације	2024.	83,6%		оперативна и рачунов.евиденција/екстерни извори (Републички завод за статистику, НБС)	редовно месечно праћење кретања просечне зараде у фирми и просечне зараде у енергетским делатностима у РС; пређење прописа који се односе на зараде и анализа могућности у случају "негативног" одступања	екстерни
стручно оспособљавање и усавршавање запослених у циљу побољшања процеса рада	реализација трошкова стручног усавршавања и сл./планирани трошкови стручног усавршавања и сл.	2024.	100,0%		рачунов.евиденција/Програм пословања	праћење измена/нових прописа, савремене праксе и потреба посла по радним местима /запосленима, активности на планирању и реализацији стручног оспособљавања и усавршавања за утврђена радна места/запослене	набавке (нереално и неблаговремено планирање и реализација набавки)
"Еколошки одговорно пословање и унапређење заштите животне средине - праћење и примена прописа и интерних аката и интеграција еколошки одговорних пракси у све аспекте пословања "							
праћење нивоа буке у животnoj средини на ГМРС*	број реализованих мерења/ број планираних мерења	2024.	93,3%		Извештаји о мерењу нивоа буке у животnoj средини/ план станица на којима ће се вршити мерење	израда плана станица на којима ће се вршити мерење; активности на набавци планираних услуга мерења, праћење реализације	екстерни реализација набавке
праћење нивоа емисије загађујућих материја у ваздух од котлова у склопу ГМРС*	број реализованих мерења/ број планираних мерења	2024.	93,3%		Извештаји о мерењу нивоа емисије загађујућих материја у ваздух/ план станица на којима ће се вршити мерење	израда плана станица на којима ће се вршити мерење; активности на набавци планираних услуга мерења, праћење реализације	екстерни реализација набавке

напомене: под екстерним ризицима подразумевају се природне непогоде, катастрофе, економско-политичка ситуација

за 2024.годину дата је процена реализације

*ГМРС- главна мерно-регулациона станица

** Коришћени подаци за септембар 2024.г.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	2.644.063	3.997.353	3.701.332	5.681.569
	Реализација*	3.880.964	4.287.646	5.354.568	-
	% одступања реализације од плана	146,78	107,26	144,67	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	151,44	110,48	124,88	106,11
Укупна имовина	План	5.816.841	4.677.284	10.150.135	16.703.796
	Реализација	6.890.976	15.167.953	18.799.881	-
	% одступања реализације од плана	118,47	324,29	185,22	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	71,93	220,11	123,94	88,85
Пословни приходи	План	8.319.621	8.710.721	11.096.574	10.577.481
	Реализација	10.035.219	8.929.972	10.256.035	-
	% одступања реализације од плана	120,62	102,52	92,43	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	107,26	88,99	114,85	103,13
Пословни расходи	План	8.129.706	8.658.414	10.765.234	9.777.442
	Реализација	7.756.043	7.440.661	8.802.912	-
	% одступања реализације од плана	95,40	85,94	81,77	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	129,41	95,93	118,31	111,07
Пословни резултат	План	189.915	52.307	331.339	800.039
	Реализација	2.279.176	1.489.361	1.453.123	-
	% одступања реализације од плана	1200,10	2847,35	438,56	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	67,79	65,35	97,57	55,06
Нето резултат	План	81.372	194.913	174.948	327.001
	Реализација	1.318.274	2.444.128	1.066.921	-
	% одступања реализације од плана	1620,06	1253,96	609,85	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	53,07	185,40	43,65	30,65
Број запослених на дан 31.12.					
	План	236	231	241	252
	Реализација	226	223	234	-
	% одступања реализације од плана	95,76	96,54	97,10	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	99,56	98,67	104,93	107,69
Просечна нето зарада	План	91.186	98.376	110.144	114.868
	Реализација	86.498	93.720	106.165	-
	% одступања реализације од плана	94,86	95,27	96,39	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	106,29	108,35	113,28	108,20
Инвестиције					
	План			0	0
	Реализација			-	-
	% одступања реализације од плана			-	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године				

*процена

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2023. годину и процена из 2022. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

д.о.о. "ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА", Нови Сад

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година процена	План 2025. година
ЕБИТДА	4.798.795	5.944.861	4.821.951	3.414.764
ROA	19,13	16,10	5,68	1,96
ROE	33,97	57,00	19,93	5,76
Оперативни новчани ток	3.919.720	7.518.059	4.626.219	5.570.145
Дуг / капитал	77,56	253,80	251,10	194,00
Ликвидност	139,41	126,40	160,27	134,20
% зарада у пословним приходима	4,48	5,02	5,44	6,27

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2021.	Стање на дан 31.12.2022.	План на дан 31.12.2023.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2020. година	2021. година	2022. година	План 2023. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	13.309.365	12.839.580	12.345.373	11.694.348
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	362.266	385.656	385.716	426.946
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	362.266	385.656	385.716	426.946
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	12.947.099	12.453.924	11.959.657	11.267.402
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	569.653	640.333	709.921	581.521
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	12.377.445	11.813.590	11.249.735	10.685.880
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	4.998.324	4.687.322	4.287.100	5.009.448
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	75.235	58.968	67.815	76.766
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	4.008	4.008	4.008	4.008
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034	71.227	54.960	63.807	72.758
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	0	0	0	0
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	36.363	42.054	66.807	97.742
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	36.363	42.054	66.807	97.742

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	64.803	56.068	153.802	119.925
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	64.803	56.068	153.802	119.925
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	4.291.320	4.069.629	3.540.718	3.994.487
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	530.604	460.602	457.958	720.529
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	18.307.689	17.526.901	16.632.473	16.703.796
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	436.973	436.973	436.973	436.973
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	5.792.847	5.721.243	5.367.018	5.681.569
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	60	60	60	60
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	5.792.787	5.721.183	5.366.958	5.681.509
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	5.354.507	5.354.507	5.354.507	5.354.507
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	438.279	366.676	12.451	327.001
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414			0	
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	9.876.575	9.873.224	9.872.868	7.289.312
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	117.142	113.791	113.436	110.555
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	117.142	113.791	113.436	110.555
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	9.759.433	9.759.433	9.759.433	7.178.756

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	9.759.433	9.759.433	9.759.433	7.178.756
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	2.638.268	1.932.434	1.392.586	3.732.916
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	1.859.312	1.295.457	731.602	2.748.424
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	1.859.312	1.295.457	731.602	2.748.424
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	318.631	365.543	422.320	606.616
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	318.631	365.543	422.320	606.616
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	141.694	27.739	27.504	74.568
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	27.009	27.739	27.504	28.196
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	114.685	0	0	46.372
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	0	0	0	0
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	318.631	243.695	211.160	303.308
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	18.307.689	17.526.901	16.632.473	16.703.796
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	436.973	436.973	436.973	436.973

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	3.276.968	5.549.724	7.594.297	10.577.481
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	1.538.193	2.639.132	3.506.923	4.962.088
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	1.538.193	2.639.132	3.506.923	4.962.088
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	1.738.774	2.910.592	4.087.374	5.615.393
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	1.535.742	2.535.028	3.544.478	4.883.566
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	203.032	375.564	542.896	731.828
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011				
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	2.678.122	4.943.675	7.098.002	9.777.442
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	1.254.689	2.161.909	2.875.369	4.042.426
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	225.075	357.707	445.574	618.990
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	165.372	329.401	492.920	663.677
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	113.944	229.302	346.819	467.299
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	17.262	34.739	52.543	70.796
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	34.165	65.359	93.559	125.582
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	710.481	1.442.326	2.258.425	3.030.056
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	189.920	417.235	668.440	888.730
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	26.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	132.585	235.096	357.275	507.563
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	598.846	606.049	496.295	800.039
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	40.916	80.812	119.707	155.579
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	33.361	68.724	103.085	137.447
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	7.555	12.088	16.621	18.132
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	155.489	297.910	653.556	676.847
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034				
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	442	1.775	20.394	21.535
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	155.047	296.135	633.162	655.312
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	114.573	217.098	533.849	521.268
683, 685 и 686	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	0	0	0	0
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	0	0	0	0
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	31.350	42.432	52.202	105.936
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	3.349.234	5.672.967	7.766.206	10.838.996
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	2.833.611	5.241.584	7.751.558	10.454.289
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	515.623	431.383	14.648	384.707
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	515.623	431.383	14.648	384.707
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	77.343	64.707	2.197	57.706
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 поз. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	438.279	366.676	12.451	327.001
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године**

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
		План	План	План	План
		01.01-31.03.2025.	01.01-30.06.2025.	01.01-30.09.2025.	01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)					
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3001	3.996.363	6.151.602	8.381.912	12.035.014
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3002	3.802.861	5.721.299	7.735.471	11.094.422
3. Примљене камате из пословних активности	3003	137.821	320.353	487.235	731.828
4. Остали приливи из редовног пословања	3004	49.099	96.974	143.648	186.695
5. Остали приливи из редовног пословања	3005	6.582	12.976	15.558	22.069
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)					
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3006	1.510.372	2.378.312	3.933.450	6.464.869
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3007	1.274.523	1.921.769	3.253.799	5.423.702
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3008				
4. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	138.363	301.662	465.417	635.481
5. Плаћене камате у земљи	3010	0	0	0	0
6. Плаћене камате у иностранству	3011				
7. Порез на добитак	3012	59.029	118.058	157.410	236.115
8. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	38.458	36.824	56.824	169.570
9. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	2.485.991	3.773.290	4.448.462	5.570.145
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0			
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)					
1. Продаја акција и удела	3017	0	0	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3018				
3. Остали финансијски пласмани	3019				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3020				
5. Примљене дивиденде	3021				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)					
1. Куповина акција и удела	3022	1.170.179	1.830.524	1.923.870	1.845.789
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3023				
3. Остали финансијски пласмани	3024				
4. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1.170.179	1.830.524	1.923.870	1.845.789
5. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	1.170.179	1.830.524	1.923.870	1.845.789
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)					
1. Увећање основног капитала	3029	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3030				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3031				
4. Краткорочни кредити у земљи	3032				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3033				
6. Остале дугорочне обавезе	3034				
7. Остале краткорочне обавезе	3035				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)					
1. Откуп сопствених акција и удела	3036	847.110	1.695.755	2.806.492	3.552.488
2. Дугорочни кредити у земљи	3037				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3038				
4. Краткорочни кредити у земљи	3039				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3040				
6. Остале обавезе	3041				
7. Финансијски лизинг	3042				
8. Исплаћене дивиденде	3043	847.110	1.695.755	2.806.492	3.552.488
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3044	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3045	847.110	1.695.755	2.806.492	3.552.488
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3046	3.996.363	6.151.602	8.381.912	12.035.014
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3047	3.527.662	5.904.591	8.663.813	11.863.146
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3046 - 3045) ≥ 0	3048	468.702	247.011		171.869
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3049			281.900	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3050	3.822.619	3.822.619	3.822.619	3.822.619
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3051				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3052				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3053	4.291.320	4.069.629	3.540.718	3.994.487

Редни број	Позиција	Јединице	Остварено 01.01.-30.09.2024. године	Процена 01.10.-31.12.2024. године	УКУПНО 2024. година	План ТРАНСПОРТА природног гаса за 2025. годину (у 000 м3)												
						ПЛАН 2025.г.	Јануар	Фебруар	Март	Април	Мај	Јун	Јул	Август	Септембар	Октобар	Новембар	Децембар
						7 (з од 8 до 19)	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1.	Транспортоване количине природног гаса (без губитка и без транзита)	kWh	20.713.859.591	8.940.896.283	29.654.755.874	30.831.644.000	4.316.742.052	3.082.858.289	2.655.356.969	1.791.116.994	1.947.147.019	1.912.634.979	1.980.409.409	1.919.426.177	1.869.456.950	2.145.365.247	3.269.532.955	3.941.596.960
1.1.	За произвођача природног гаса као корисника ТС-НИС	kWh	2.280.466.389	779.479.369	3.059.945.758	3.671.434.488	255.342.584	229.373.551	266.229.356	304.232.844	326.472.661	337.486.845	402.785.194	369.875.232	400.156.852	279.536.121	252.361.201	247.582.047
1.1.1.	Произвођачи природног гаса који користе услугу транспорта-директни излаз са ТС укључујући и Мокрин-Елемир-НИС	kWh	2.212.489.481	703.982.053	2.916.471.534	3.371.907.093	229.903.271	206.396.107	240.790.043	279.614.154	301.033.348	312.868.155	377.345.881	344.435.919	375.538.162	254.096.808	227.742.511	222.142.734
1.1.2.	Произвођачи природног гаса који користе услугу и транспорта и дистрибуције	kWh	67.976.908	75.497.316	143.474.224	299.527.395	25.439.313	22.977.444	25.439.313	24.618.690	25.439.313	24.618.690	25.439.313	25.439.313	24.618.690	25.439.313	24.618.690	25.439.313
1.2.	За ЈП "Србијагас" Снабдевач као корисника ТС, од чега:	kWh	16.251.179.539	8.153.416.914	24.404.596.453	24.877.609.512	4.055.599.468	2.849.484.738	2.385.927.613	1.484.884.150	1.230.250.858	1.197.893.134	1.187.900.715	1.159.827.445	1.092.045.098	1.530.609.626	3.013.671.754	3.689.514.913
1.2.1.	За крајње купце ЈП "Србијагас" на излазу из ТС	kWh	4.936.231.188	2.763.075.516	7.699.306.704	8.514.409.597	5.259.319.390	838.563.876	555.694.390	291.908.294	479.895.771	552.456.376	614.324.288	566.177.806	586.203.323	552.717.938	1.052.843.218	1.164.304.927
1.2.2.	За други ТС (Југоросгас)	kWh	643.723.141	302.666.915	946.390.056	946.959.522	145.304.639	113.107.357	103.430.472	63.357.714	37.774.027	39.789.945	42.995.331	45.077.946	41.457.941	58.476.542	113.680.677	142.506.931
1.2.3.	За дистрибутивне системе (ЈП "Србијагас" дистрибуција +остали дистрибутери)	kWh	10.098.440.420	4.588.013.752	14.686.454.172	14.025.592.618	2.473.834.903	1.737.947.431	1.565.858.129	1.017.391.231	606.584.726	525.744.308	506.197.295	491.277.930	451.151.336	771.705.998	1.680.088.759	2.197.810.572
1.2.4.	За кориснике на интерконектору	kWh	115.352	112.760	228.112	211.838	14.125	9.565	4.983	70.405	0	0	0	0	0	76.274	30.951	5.535
1.2.5.	за произвођача (НИС од Србијагас-а)	kWh	572.669.438	499.547.971	1.072.217.409	1.390.435.937	177.126.411	159.856.509	160.939.639	112.156.506	105.996.334	79.902.505	24.383.801	57.293.763	13.232.498	147.632.874	167.028.149	184.886.948
1.3	У ПСГ за потребе ЈП "Србијагас" Снабдевач- за комерцијалне залихе гаса	kWh	375.051.708	0	375.051.708	2.257.200.000	0	0	0	0	389.623.500	377.055.000	389.623.500	389.623.500	377.055.000	334.219.500	0	0
1.3.1.	За остале кориснике ТС у ПСГ Банатски Двор	kWh	1.791.471.464		1.791.471.464	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.4	Сопствена потрошња на ТС	kWh	15.690.491	8.000.000	23.690.491	25.400.000	5.800.000	4.000.000	3.200.000	2.000.000	800.000	200.000	100.000	100.000	200.000	1.000.000	3.500.000	4.500.000
2.	Количине за транзит кроз Републику Србију ГПЕ	kWh	1.420.539.138	757.000.000	2.177.539.138	2.586.000.000	417.000.000	331.000.000	300.000.000	220.000.000	118.000.000	100.000.000	107.000.000	107.000.000	120.000.000	169.000.000	267.000.000	330.000.000
3.	Укупно:	kWh	22.134.398.729	9.697.896.283	31.832.295.012	33.417.644.000	4.733.742.052	3.413.858.289	2.955.356.969	2.011.116.994	2.065.147.019	2.012.634.979	2.087.409.409	2.026.426.177	1.989.456.950	2.314.365.247	3.536.532.955	4.271.596.960

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО				

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл.).

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	процена 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	308.959.114	280.144.584	81.896.117	164.818.023	249.303.875	335.927.343
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	430.533.686	390.227.652	113.943.801	229.302.253	346.818.721	467.299.395
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	495.759.540	449.347.141	131.206.287	264.041.544	399.361.757	538.095.253
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	241	234	237	239	250	252
4.1.	- на неодређено време	240	233	236	238	249	251
4.2.	- на одређено време	1	1	1	1	1	1
5	Накнаде по уговору о делу	1.200.874	1.200.874	835.000	1.670.000	2.505.000	3.340.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	1	2	2	2	2
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1.109.132	1.109.132	0	0	0	0
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	1	1				
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	46.423.000	46.423.000	14.410.750	28.821.500	43.232.250	57.643.000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	24	24	23	23	23	23
13	Накнаде члановима скупштине	7.961.322	7.961.322	1.895.098	3.790.196	5.685.294	7.580.393
14	Број чланова скупштине*	5	5	5	5	5	5
15	Накнаде члановима надзорног одбора						
16	Број чланова надзорног одбора*						
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	2.045.102	0	1.022.550	2.045.100	3.067.650	4.090.200
18	Број чланова Комисије за ревизију*	3	3	3	3	3	3
19	Превоз запослених на посао и са посла	8.500.000	8.500.000	2.375.000	4.750.000	7.125.000	9.500.000
20	Дневнице на службеном путу	8.000.000	8.000.000	3.500.000	7.000.000	10.500.000	14.000.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	6.500.000	6.500.000	625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	3.282.651	3.282.651	504.826	2.004.502	2.004.502	3.098.717
23	Број прималаца отпремнине	6	7	1	4	4	6
24	Јубиларне награде	8.231.902	8.231.902	2.317.171	4.168.066	4.523.830	6.309.912
25	Број прималаца јубиларних награда	17	17	4	7	8	11
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	10.800.000	10.800.000	3.000.000	6.000.000	9.000.000	12.000.000
28	Стипендије	639.480	639.480	180.000	360.000	540.000	720.000
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	4.033.152	4.033.152	3.500.000	3.500.000	3.500.000	4.800.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	10.901.000	10.901.000	2.725.250	5.450.500	8.175.750	10.901.000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Канцеларија директора	4	4	4	3	1
2	Сектор за техничке послове	65	89	89	89	
3	Сектор за управљање капацитетима	27	22	22	22	
4	Сектор пословне подршке	41	36	36	36	
5	Сектор корпоративне подршке	81	68	68	68	
6	Сектор ИТ	12	6	6	6	
7	Сектор развоја и инвестиција	23	9	9	9	
	УКУПНО:	253	234	234	233	1

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	121	136	5	5
2	ВС	24	24		
3	ВКВ	5	4		
4	ССС	78	82		
5	КВ	5	5		
6	ПК	1	1		
7	НК				
УКУПНО		234	252	5	5

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	23	31
2	30 до 40	29	36
3	40 до 50	62	62
4	50 до 60	86	86
5	Преко 60	34	37
УКУПНО		234	252
Просечна старост		47	48

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	153		5	5
2	Женски	81			
УКУПНО		234		5	5

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	27	34
2	5 до 10	16	25
3	10 до 15	13	18
4	15 до 20	36	35
5	20 до 25	33	31
6	25 до 30	48	43
7	30 до 35	22	28
8	Преко 35	39	38
УКУПНО		234	252

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	234		Стање на дан 30.06.2025. године	239
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2024.	1		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2024.	0
1	<i>пензија</i>	1	1	<i>пензија</i>	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2024.	4		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2024.	11
1	<i>Пријем</i>	4	1	<i>навести основ</i>	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2025. године	237		Стање на дан 30.09.2025. године	250
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	237		Стање на дан 30.09.2025. године	250
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2024.	3		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2024.	2
1	<i>пензија</i>	3	1	<i>пензија</i>	2
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2024.	5		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2024.	4
1	<i>Пријем</i>	5	1	<i>навести основ</i>	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2025. године	239		Стање на дан 31.12.2025. године	252

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	220	32.654.479	148.429	219	32.324.135	147.599	0	0	0	1	330.344	330.344
II	220	31.928.264	145.128	219	31.596.671	144.277	0	0	0	1	331.593	331.593
III	220	32.130.661	146.048	219	31.796.635	145.190	0	0	0	1	334.026	334.026
IV	218	31.982.635	146.709	217	31.648.610	145.846	0	0	0	1	334.026	334.026
V	217	32.714.751	150.759	216	32.385.768	149.934	0	0	0	1	328.983	328.983
VI	216	30.790.724	142.550	215	30.472.584	141.733	0	0	0	1	318.140	318.140
VII	214	31.644.862	147.873	213	31.323.163	147.057	0	0	0	1	321.699	321.699
VIII	212	31.230.427	147.313	211	30.903.308	146.461	0	0	0	1	327.119	327.119
IX	212	31.752.218	149.775	211	31.010.432	146.969	9	406.637	45.182	1	335.149	335.149
X	219	32.159.481	146.847	209	30.781.990	147.282	9	1.042.342	115.816	1	335.149	335.149
XI*	235	35.619.576	151.573	211	31.636.097	149.934	23	3.648.329	158.623	1	335.149	335.149
XII*	235	35.619.576	151.573	211	31.636.097	149.934	23	3.648.329	158.623	1	335.149	335.149
УКУПНО	235	390.227.652		211	377.515.490		23	8.339.000		1	3.966.525	
ПРОСЕК	220	32.518.971	147.926	214	31.459.624	146.836	18	2.779.667	151.618	1	330.544	330.544

* процена

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	235	38.501.994	163.838	234	38.139.043	162.987	0	0	0	1	362.950	362.950
II	236	37.604.267	159.340	233	36.948.607	158.578	2	292.710	146.355	1	362.950	362.950
III	237	37.837.540	159.652	232	36.889.171	159.005	4	585.419	146.355	1	362.950	362.950
IV	239	38.380.250	160.587	232	37.089.171	159.867	6	928.129	154.688	1	362.950	362.950
V	240	39.338.323	163.910	231	37.754.535	163.440	8	1.220.838	152.605	1	362.950	362.950
VI	241	37.639.878	156.182	231	35.939.735	155.583	9	1.337.193	148.577	1	362.950	362.950
VII	242	38.980.070	161.075	229	36.810.863	160.746	12	1.806.257	150.521	1	362.950	362.950
VIII	246	39.135.489	159.087	229	36.410.863	158.999	16	2.361.676	147.605	1	362.950	362.950
IX	250	39.400.908	157.604	229	36.110.863	157.689	20	2.927.095	146.355	1	362.950	362.950
X	254	39.986.327	157.426	229	36.110.863	157.689	24	3.512.514	146.355	1	362.950	362.950
XI	253	40.426.891	159.790	228	36.481.427	160.006	24	3.582.514	149.271	1	362.950	362.950
XII	252	40.067.455	158.998	227	36.191.991	159.436	24	3.512.514	146.355	1	362.950	362.950
УКУПНО	252	467.299.395		227	440.877.134		24	22.066.859	919.452	1	4.355.402	
ПРОСЕК	244	38.941.616	159.760	230	36.739.761	159.507	12	1.838.905	148.100	1	362.950	362.950

* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	235	44.335.046	188.660	234	43.917.109	187.680	0	0	0	1	417.937	417.937
II	236	43.301.314	183.480	233	42.546.321	182.602	2	337.055	168.528	1	417.937	417.937
III	237	43.569.928	183.839	232	42.477.881	183.094	4	674.110	168.528	1	417.937	417.937
IV	239	44.194.858	184.916	232	42.708.181	184.087	6	1.068.740	178.123	1	417.937	417.937
V	240	45.298.079	188.742	231	43.474.347	188.201	8	1.405.795	175.724	1	417.937	417.937
VI	241	43.342.320	179.844	231	41.384.605	179.154	9	1.539.778	171.086	1	417.937	417.937
VII	242	44.885.551	185.477	229	42.387.709	185.099	12	2.079.905	173.325	1	417.937	417.937
VIII	246	45.064.516	183.189	229	41.927.109	183.088	16	2.719.470	169.967	1	417.937	417.937
IX	250	45.370.146	181.481	229	41.581.659	181.579	20	3.370.550	168.528	1	417.937	417.937
X	254	46.044.256	181.277	229	41.581.659	181.579	24	4.044.660	168.528	1	417.937	417.937
XI	253	46.551.565	183.998	228	42.008.363	184.247	24	4.125.265	171.886	1	417.937	417.937
XII	252	46.137.675	183.086	227	41.675.077	183.591	24	4.044.660	168.528	1	417.937	417.937
УКУПНО	252	538.095.253		227	507.670.020		24	25.409.988		1	5.015.245	
ПРОСЕК	244	44.841.271	183.964	230	42.305.835	183.672	12	2.117.499	170.537	1	417.937	417.937

* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	82.743	60.503	91.449	66.949
	Највиша зарада	240.694	171.227	257.850	183.596
Пословодство	Најнижа зарада	318.140	225.516	362.950	257.270
	Највиша зарада	335.149	237.439	362.950	257.270

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	442.343	102.079	85.066	4	389.901	89.977	74.981	4
II	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
III	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
IV	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
V	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
VI	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
VII	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
VIII	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
IX	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
X	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
XI	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
XII	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
УКУПНО	4.731.256	1.091.828	909.857	4	4.678.814	1.079.726	899.772	4
ПРОСЕК	394.271	90.986	75.821	4	389.901	89.977	74.981	4

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	682.628	157.530	131.275	4	601.699	138.854	115.711	4
II	601.699	138.854	115.711	4	601.699	138.854	115.711	4
III	601.699	138.854	115.711	4	601.699	138.854	115.711	4
IV	601.699	138.854	115.711	4	601.699	138.854	115.711	4
V	601.699	138.854	115.711	4	601.699	138.854	115.711	4
VI	601.699	138.854	115.711	4	601.699	138.854	115.711	4
VII	601.699	138.854	115.711	4	601.699	138.854	115.711	4
VIII	601.699	138.854	115.711	4	601.699	138.854	115.711	4
IX	601.699	138.854	115.711	4	601.699	138.854	115.711	4
X	601.699	138.854	115.711	4	601.699	138.854	115.711	4
XI	601.699	138.854	115.711	4	601.699	138.854	115.711	4
XII	601.699	138.854	115.711	4	601.699	138.854	115.711	4
УКУПНО	7.301.322	1.684.920	1.404.100	4	7.220.393	1.666.244	1.388.537	4
ПРОСЕК	608.443	140.410	117.008	4	601.699	138.854	115.711	4

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I					194.951	74.981	59.985	2
II					194.951	74.981	59.985	2
III					194.951	74.981	59.985	2
IV					194.951	74.981	59.985	2
V					194.951	74.981	59.985	2
VI					194.951	74.981	59.985	2
VII					194.951	74.981	59.985	2
VIII					194.951	74.981	59.985	2
IX					194.951	74.981	59.985	2
X					194.951	74.981	59.985	2
XI					194.951	74.981	59.985	2
XII					194.951	74.981	59.985	2
УКУПНО					2.339.412	899.772	719.820	2
ПРОСЕК					194.951	74.981	59.985	2

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I					300.850	115.711	92.569	2
II					300.850	115.711	92.569	2
III					300.850	115.711	92.569	2
IV					300.850	115.711	92.569	2
V					300.850	115.711	92.569	2
VI					300.850	115.711	92.569	2
VII					300.850	115.711	92.569	2
VIII					300.850	115.711	92.569	2
IX					300.850	115.711	92.569	2
X					300.850	115.711	92.569	2
XI					300.850	115.711	92.569	2
XII					300.850	115.711	92.569	2
УКУПНО					3.610.200	1.388.532	1.110.828	2
ПРОСЕК					300.850	115.711	92.569	2

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Процена у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
Добра						
1.	Путничка возила	55.500.000	22.200.000	31.200.000	46.800.000	50.800.000
2.	Теретна возила	88.500.000	24.000.000	24.000.000	24.000.000	24.000.000
3.	Електронски рачунари и опрема за обраду података	156.645.000	1.785.000	1.885.000	30.370.000	30.370.000
4.	Опрема за снимање и умножавање	4.440.000	3.070.000	3.070.000	3.070.000	3.070.000
5.	Клима уређаји и остала опрема за вентилацију	860.000	850.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000
6.	Уређаји и опрема за чишћење и одржавање простора	6.470.000	3.167.000	3.167.000	3.167.000	3.167.000
7.	Телефони, телефонске централе ...	2.213.000	2.750.000	2.750.000	2.750.000	2.750.000
8.	Намештај	2.857.000	4.433.400	5.613.400	6.116.400	6.596.400
9.	Мерна и контролна опрема и уређаји	141.565.000	109.383.000	169.383.000	194.383.000	194.383.000
10.	Опрема за телеметрију гасоводног система	0	14.385.000	14.385.000	14.385.000	14.385.000
11.	Регулациона опрема	62.340.000	35.680.000	35.680.000	35.680.000	35.680.000
14.	Остала основна средства (земљиште, зграде, гасоводни објекти и др.)	0	885.000.000	885.000.000	885.000.000	885.000.000
15.	Остала основна средства	125.966.000	23.120.000	23.120.000	23.120.000	23.120.000
16.	Софтвер	435.660.000	349.400.000	372.790.000	372.850.000	414.080.000
17.	Материјал, енергија и гориво	666.018.000	225.075.000	357.707.000	445.574.000	618.990.000
18.	Пакетићи	980.000	0	0	0	1.300.000
19.	Репрезентација	900.000	325.000	650.000	975.000	1.300.000
20.	Природни гас за активност балансирања	1.943.832.876	860.300.000	1.484.632.000	1.971.316.000	2.723.464.000
	Укупно добра:	3.694.746.876	2.564.923.400	3.416.282.400	4.060.806.400	5.033.705.400
Услуге						
1.	Услуге транспорта	40.200.000	13.925.000	27.850.000	41.775.000	55.700.000
2.	Услуге закупнина	36.200.000	7.000.000	13.500.000	20.000.000	26.500.000
3.	Услуге закупнина - ЈП "Србијагас"	3.846.047.002	847.110.464	1.695.755.224	2.806.492.247	3.542.858.972
4.	Услуге одржавања	420.000.000	139.430.000	317.905.000	510.980.000	683.530.000
5.	Остале услуге	441.769.000	145.875.000	261.476.000	400.035.000	564.813.000
	Укупно услуге:	4.784.216.002	1.153.340.464	2.316.486.224	3.779.282.247	4.873.401.972
Радови						
1.	Санације, адаптације и реконструкције објеката	17.334.204	15.950.000	30.950.000	51.950.000	64.450.000
	Укупно радови:	17.334.204	15.950.000	30.950.000	51.950.000	64.450.000
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ	8.496.297.082	3.734.213.864	5.763.718.624	7.892.038.647	9.971.557.372

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Процена 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	1.650.000	1.650.000	1.213.000	1.625.000	2.038.000	2.450.000
6.	Реклама и пропаганда						
7.	Остало						