



**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
„ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА“ д.о.о., НОВИ САД
ЗА 2022. ГОДИНУ**

Април 2022. године

САДРЖАЈ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ - ПРОФИЛ	3
1.1. ИСТОРИЈАТ, СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ	3
1.2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА.....	4
1.3. ОСНОВЕ ПОСЛОВНЕ ПОЛИТИКЕ	6
1.4. ВИЗИЈА, МИСИЈА И ЦИЉЕВИ	7
1.5. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ ПОЛИТИКЕ И РАЗВОЈА.....	8
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2021.ГОДИНИ.....	21
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2022.ГОДИНУ	25
3.1. ГОДИШЊИ ЦИЉЕВИ, АКТИВНОСТИ ЗА ИСПУЊЕЊЕ ЦИЉЕВА.....	26
3.2. АНАЛИЗА ПОСЛОВНОГ ОКРУЖЕЊА, ТРЖИШНЕ ПОЗИЦИЈЕ И КОНКУРЕНЦИЈЕ.....	26
3.3. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ	26
3.4. ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА	27
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПЛАНИРАНИ РАСХОДИ У 2022.ГОДИНИ	30
4.1. ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022.ГОДИНУ	30
4.2. ПЛАНСКЕ ЦЕНЕ	32
4.3. ПЛАНИРАНИ ЕКОНОМСКИ ОДНОСИ СА ИНОСТРАНСТВОМ ЗА 2022.ГОДИНУ	34
4.4. ПЛАН ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА ЗА 2022. ГОДИНУ	34
4.4.1. ПЛАН БИЛАНСА УСПЕХА	34
4.4.2. ПЛАН БИЛАНСА СТАЊА НА ДАН 31.12.2022.ГОДИНЕ	47
4.4.3. ПЛАН ПРОМЕНА НА КАПИТАЛУ.....	53
4.4.4. ПЛАН НОВЧАНИХ ТОКОВА ЗА 2022.ГОДИНУ	54
5. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ И ЗАРАДА ЗА 2022.ГОДИНУ.....	57
5.1 ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ.....	57
5.2 ПЛАН ЗАРАДА И ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА ОД 01.01.-31.12.2022. Г.....	Error! Bookmark not defined.
6. ПЛАН РАЗВОЈНИХ И ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ ЗА 2022.ГОДИНУ	78
6.1. ПЛАН НАБАВКИ У 2022. ГОДИНИ.....	78
6.2 ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	80
7. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ – СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ У 2021.ГОДИНИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ У 2022.ГОДИНИ	86

1. ОПШТИ ПОДАЦИ - ПРОФИЛ

1.1. ИСТОРИЈАТ, СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ

У циљу испуњења међународно преузетих обавеза, у складу са Законом о ратификацији Уговора о оснивању Енергетске заједнице, у децембру 2014. године Народна скупштина Републике Србије усвојила је Закон о енергетици усаглашен са „трећим енергетским пакетом“. Овим Законом су, у складу са Директивом 2009/73/ЕЗ, поред осталог прописани и услови које у погледу своје организације мора да задовољи оператор транспортног система природног гаса.

Влада Републике Србије је у децембру 2014. године донела Закључак којим се прихватају Полазне основе за реструктурирање ЈП „Србијагас“. Овим документом дефинисани су основни циљеви реструктурирања овог предузећа које се спроводи кроз две фазе. Прва фаза реструктурирања - правно и функционално раздвајање оператора транспортног система (други енергетски пакет), друга фаза - усаглашавање организације рада оператора транспортног система са одредбама трећег енергетског пакета.

У складу са претходно наведеним Закључком, у јуну 2015. године је основано, а у августу 2015. године у Агенцији за привредне регистре Републике Србије и регистровано Друштво с ограниченом одговорношћу „Транспортгас Србија“ Нови Сад. Тиме је извршено правно раздвајање оператора транспортног система, односно правно издвајање делатности транспорта и управљања транспортним системом, у складу са одредбама Закона о енергетици.

У Регистар привредних субјеката Агенције за привредне регистре Републике Србије, дана 20.08.2015. године уписани су основни подаци за „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад, а као Оснивач регистровано је Јавно предузеће Србијагас Нови Сад (у даљем тексту: ЈП „Србијагас“).

Током 2017. и 2018. године наставило се са активностима неопходним за оперативни рад „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад (у даљем тексту: „Транспортгас“ или Друштво), као што је решавање имовинско правних питања, израда аката, одвајање и дислокација дела запослених ЈП „Србијагас“ који обављају послове транспорта и управљања транспортним системом на нову локацију, односно на локацију седишта Друштва.

01.10.2019. године почиње завршна фаза прелазног периода у ком се спроводе активности и стичу услови за самостално пословање „Транспортгас“. У гасној 2019/2020.години остварују се и први приходи од услуге транспорта пружене ЈП „Србијагас“-у.

Током 2020.године, поред ЈП „Србијагас“-а, закључени су уговори и са другим корисницима за гасну 2020/2021.годину, те је 01.10.2020.године „Транспортгас“ започео са пружањем услуге транспорта и транзита природног гаса и другим корисницима.

У складу са Закључком Владе РС 05 број 023-4526/2021 од 16.маја 2021.године и акционим планом за спровођење активности у циљу реорганизације ЈП Србијагас Нови Сад закључен је Уговор о преносу удела у Друштву са ограниченом одговорношћу Транспортгас Србија Нови Сад са ЈП „Србијагас“ Нови Сад на Републику Србију без

накнаде, те је **09.06.2021.године** у Регистру привредних субјеката Агенције за привредне регистре уписана промена члана и регистрована: **РЕПУБЛИКА СРБИЈА са уделом 100 %**.

ОСНОВНИ ПОДАЦИ ИЗ РЕГИСТРА АГЕНЦИЈЕ ЗА ПРИВРЕДНЕ РЕГИСТРЕ

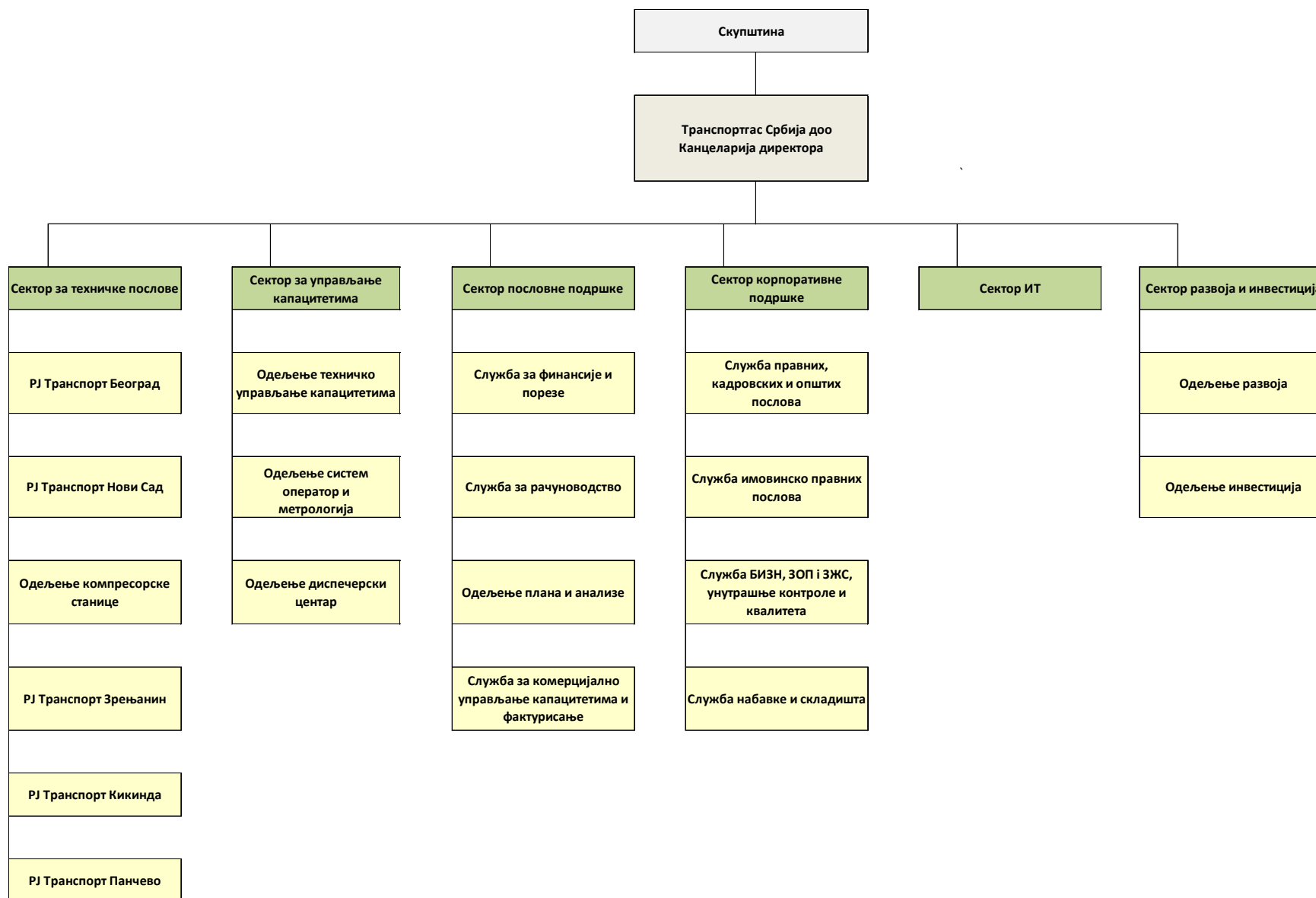
Пуно пословно име:	ДРУШТВО СА ОГРАНИЧЕНОМ ОДГОВОРНОШЋУ ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА Нови Сад, Булевар Ослобођења 5
Скраћени назив:	ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА д.о.о. Нови Сад
Правна форма:	Друштво са ограниченом одговорношћу
Оснивач:	РЕПУБЛИКА СРБИЈА (100% удео)
Уписани и уплаћени/унети капитал:	Новчани: 60.286,00 РСД Не-новчани: У стварима: У правима:
Датум оснивања:	20.08.2015. године
Матични број:	21129542
ПИБ:	109127075
Претежна делатност:	4950 – Цевоводни транспорт

1.2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

У складу са Одлуком о оснивању друштва с ограниченом одговорношћу „Транспортгас“ бр. 01-04-19/31-2 од 22.06.2015. године дефинисано је да органе Друштва чине :

- Скупштина
- Директор

Влада Републике Србије је 14.10.2021.године донела Одлуку о изменама и допунама Одлуке о оснивању Друштва са ограниченом одговорношћу „Транспортгас Србија“ Нови Сад (Одлука 05 број 02-9452/2021) којом је дефинисано да функцију Скупштине врши Оснивач преко пет овлашћених представника од којих један врши функције председника.



Ред. Бр.	Пословодство		Одлука о именовану	Датум именованја
1	в.д. Директор	Стеван Дукић	Уговор о правима и обавезама вд директора 01-02/278 од 08.03.2021. год.	08.03.2021
Ред. Бр.	Скупштина		Одлука о именовану	Датум именованја
1	Председник Скупштине	Никола Поповић	Закључак 24 Број 119/973/2021.	27.10.2021.
2	Члан Скупштине	Зоран Лакићевић	Закључак 24 Број 119/973/2021.	27.10.2021.
3	Члан Скупштине	Милан Ђукић	Закључак 24 Број 119/973/2021.	27.10.2021.
4	Члан Скупштине	Дарко Јовановић	Закључак 24 Број 119/973/2021.	27.10.2021.
5	Члан Скупштине	Далибор Шћекић	Закључак 24 Број 119/973/2021.	27.10.2021.

1.3. ОСНОВЕ ПОСЛОВНЕ ПОЛИТИКЕ

УВОДНИ КОМЕНТАР

У циљу истинитог и објективног приказивања стања, у наставку су дати општи услови и основни елементи који су определили елементе за израду Програма пословања.

У случају реалних потреба, као и значајних промена параметара, околности и услова пословања „Транспортгас“-а, законских прописа, даљег усклађивања са Законом о енергетици итд, приступиће се изради ребаланса плана – измене и допуне Програма пословања за 2022. годину.

ОСНОВЕ ПОСЛОВНЕ ПОЛИТИКЕ

„Транспортгас“ располаже значајним транспортним капацитетима гасоводног система у Републици Србији.

„Транспортгас“ тежиће да буде савремено организовано, профитабилно и дугорочно успешно предузеће које перманентно брине о својим корисницима система, запосленима и окружењу у коме делује. Ефикасна и квалитетна реализација Енергетског биланса и Стратегије развоја енергетике Републике Србије чине главне делове пословне политике Друштва.

Доношење Методологије за одређивање цене приступа систему за транспорт природног гаса (Службени гласник РС, бр. 93/12, 123/12, 5/14,116/14, 30/15, 62/16, 111/17 и 4/19) која се базира на механизму контроле цена приступа систему за транспорт природног гаса, покривању оправданих трошкова пословања и одговарајући принос на ангажована средства и инвестиције, утицало је на пословање оператора транспортног система, а истовремено омогућило и подстицање економске и енергетске ефикасности.

Од посебног значаја за рад Друштва је документ Правила о раду транспортног система. Правила о раду транспортног система ЈП „Србијагас“ представљају важан документ, којим се успоставља неопходан правни оквир за даљи развој и ефикасно функционисање тржишта природног гаса на принципу конкуренције и његово уклапање у јединствено европско тржиште. Савет Агенције за енергетику Републике Србије дао је сагласност 16.08.2013. године на Правила о раду транспортног система природног гаса ЈП „Србијагас“ Нови Сад, а који је један од најважнијих и најкомплекснијих подзаконских аката у области природног гаса. Од фебруара 2015. године је почела примена Методологије и Правила о раду, али не у целости. Наиме, у примени је био сегмент који се односи на закуп капацитета и обрачунавање пенала за неодговарајући квалитет гаса, док се сегмент везан за балансирање и обрачун дебаланса почео уводити у октобру 2020.године. Друштво планира да у 2022.години оконча поступак сертификације и лиценцирања за обављање енергетске делатности и сачини предлог својих Правила о раду транспортног система која би се поднела на сагласност Агенцији за енергетику Републике Србије (у даљем тексту АЕРС).

Доношењем наведених Правила успостављен је неопходан правни оквир за даљи развој и ефикасно функционисање тржишта природног гаса на принципу конкуренције и његово уклапање у јединствено европско тржиште.

С обзиром на то да „Транспортгас“ обавља делатност од јавног значаја и општег интереса државе, основне обавезе су:

- Сигурно транспортовање природног гаса на тржиште засновано на принципу конкуренције и његово уклапање у јединствено европско тржиште;
- Развој и безбедно функционисање транспортног система;
- Развој могућности за успостављање нових праваца и извора снабдевања кроз повезивање са транспортним системима земаља у окружењу;
- Развој принципа рационалне и енергетски ефикасне примене природног гаса уз поштовање заштите животне средине и принципа одрживог развоја
- Реализација обавеза из Енергетског биланса и Стратегије развоја енергетике на транспарентан и друштвено одговоран начин.

1.4. ВИЗИЈА, МИСИЈА И ЦИЉЕВИ

Основна стратешка опредељења „Транспортгас“ у будућем периоду су следећа:

ВИЗИЈА	Дугорочно успешна компанија у делатности транспорта природног гаса
МИСИЈА	Пружање услуге од јавног и опште економског интереса
ДУГОРОЧНИ ЦИЉЕВИ	Развијен транспортни систем, повећање сигурности и безбедности транспорта природног гаса
СТРАТЕГИЈА	Проширење мреже, оптимизација и транспарентност, улагање у нова знања и технологије

ВИЗИЈА

- Постати савремено организована, дугорочно успешна компанија и значајан транспортер природног гаса у региону југоисточне Европе

- Пружати квалитетну, доступну, сигурну и поуздану услугу транспорта природног гаса
- Одрживо пословање које омогућава испуњавање енергетских обавеза из Енергетског биланса и Стратегије развоја енергетике
- Висока друштвена и социјална одговорност према заједници у којој постоји и ради




МИСИЈА

- Пружати услугу од јавног, односно општег и општег економског интереса
- Осигурање дугорочне способности транспортног система у циљу задовољења потреба и захтева тржишта Републике Србије за транспортом природног гаса, како би се омогућила употреба тог енергента, као еколошки најприхватљивијег

ДУГОРОЧНИ ЦИЉЕВИ

- Развој транспортног гасоводног система Републике Србије
- Повећање сигурности и безбедности транспорта природног гаса/гасовода
- Интерконекција са гасоводним системима у окружењу
- Уређивање и администрирање тржишта природног гаса
- Брига о запосленима и партнерима са којима сарађује, као и висока еколошка одговорност

СТРАТЕГИЈЕ

-  Благовремено и адекватно одржавање транспортног система и побољшање система надзора
-  Усаглашавање са одредбама Закона о енергетици, што ће омогућити ефикасније пословање и квалитетније пружање услуга корисницима транспортног система
-  Интензивирање развојних и инвестиционих циклуса, проширење транспортног система
-  Оптимизација трошкова пословања
-  Стицање нових знања и технологија
-  Повећање транспарентности пословања, развој комуникације са корисницима, развој и брига о људским ресурсима

1.5. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ ПОЛИТИКЕ И РАЗВОЈА

„Транспортгас“ обавља делатност општег интереса државе, стога поштује, поред осталих основних обавеза и реализацију обавеза из Енергетског биланса и Стратегије развоја енергетике на транспарентан и друштвено одговоран начин.

Планирање пословања и развоја не представља само потребу, већ и обавезу, јер је јачање функције планирања не само формално, већ и суштински важно с обзиром да предузеће које обавља делатност од општег интереса, треба да има и јасна стратешка опредељења око свог даљег развоја.

План развоја је усклађен са стратегијом развоја енергетике Републике Србије. У Плану развоја за период 2020. – 2029. описане су главне техничке карактеристике кључних елемената и развоја постојећег транспортног система, као кључног процеса за обављање делатности Друштва. Основни циљ овог Плана развоја је обезбеђивање развојног и инвестиционог програма за период 2020. – 2029. године, са намером да се обезбеди повећање сигурности испоруке, као и развој самог транспортног система у складу са реално исказаним потребама, кроз проширење гасоводне мреже и изградњу интерконектора са транспортним системима суседних држава.

„Транспортгас“ транспортује природни гас до великих индустријских потрошача и дистрибутера природног гаса, повезаних на транспортни систем и на тај начин се врши транспорт са више од 2 милијарде m^3 природног гаса годишње. Исти подразумева гасоводе високог притиска од 16 до 50 bar и укупно је дугачак 2433 km. Даљински надзор транспортног система обавља се преко рачунарског система који обезбеђује информације о кључним тачкама на систему.

Просторни развој транспортног система

ОТС узима у обзир код просторног планирања објеката на транспортном систему следеће критеријуме:

- критеријум економичности, који укључује анализу трошкова и прихода са основним финансијским показатељима успешности инвестиције;
- критеријум функционалности укључује аспект оптималног планирања капацитета, технологије и дугорочних потреба;
- критеријум заштите који узима у обзир животну средину (атмосферу, геосферу, хидросферу, биосферу, коришћење земљишта, културну и животну средину) и критеријум прихватљивости у локалној животној средини.

Планови се израђују на основу резултата студије изводљивости и анализе утицаја на животну средину.

Основа за припрему Плана развоја транспортног система за период 2020 – 2029. године су следећи документи:

- Закон о енергетици (Сл. Гласник РС, бр. 145/2014, бр.95/2018 – др.закон, бр.40/2021);
- Стратегија развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године
- Програм остваривања стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године за период 2017. до 2023. године
- Закон о просторном плану Републике Србије од 2010. до 2020. године (Сл. Гласник РС бр. 88/2010);
- Одлука о утврђивању енергетског биланса Републике Србије

Основни показатељи стратегије развоја енергетике су следећи: демографски показатељи, кретање БДП, енергетске потребе за сектор домаћинства, енергетске

потребе у индустријском, грађевинском сектору, сектору саобраћаја, пољопривреде, електроенергетском сектору и производњи топлотне енергије.

Такође, стратегија развоја предвиђа изградњу најмање два интерконектора, као и проширење капацитета на подземном складишту гаса Банатски Двор и изградњу подземног складишта гаса Итебеј.

Просторни план Републике Србије

Просторним планом идентификују се следећи стратешки приоритети у гасном сектору:

- даља изградња подземног складишта у Банатском Двору;
- изградња подземног складишта гаса Итебеј;
- изградњу гасовода МГ-01/II Елемир – Панчево – Београд Југ;
- разводни гасоводи за Шумадијску, Колубарску, Мачванску, Златиборску, Моравичку, Браничевску, Расинску и Рашку област;
- разводни гасовод за Белу Цркву и ГМРС Бела Црква;
- повезивање гасоводних система Републике Србије и Републике Српске;
- повезивање гасоводних система Републике Србије и Републике Хрватске.

Након изградње друге фазе подземног складишта Банатски Двор, изградње тзв. Лупинга код ГРЧ Баточина и изградње новог гасовода МГ-01/II Итебеј – Београд југ, очекује се да ће ОТС моћи да у потпуности позитивно одговори на сваки захтев за прикључење на транспортни систем.

Процена транспорта природног гаса гасоводним системом у периоду 2020. – 2029. године

Почев од јануара 2021. године, активирањем новог улаза у транспортни систем ИП Србија, укупан технички капацитет улаза у транспортни систем износи 32.053 мил. Sm³/дан.

Просечна искоришћеност капацитета у периоду јануар - октобар 2021 године је износила 46.7%, док је максимална искоришћеност капацитета на свим улазима у предметном периоду била 57,8%.

Процена транспортованих количина природног гаса гасоводним системом у периоду 2020. – 2029. године по корисницима транспортног система:

• За потребе ОДС-а

Анализа транспортованих количина за потребе ОДС-а је рађена на основу историјских података за период 2014-2018 година и Стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године. С обзиром да је број достављених одговора од стране ОДС-ова за анкету за израду Плана развоја транспортног гасоводног система био мали, анализа ове анкете није репрезентативна.

Анализа на основу историјских података говори да је дошло до просечног раста транспортваних количина у претходном периоду по просечној годишњој стопи од 4,1 %.

Стратегија развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године такође предвиђа повећање потрошње у сектору домаћинства (а самим тим и транспортваних количина), али се не наводи прецизан податак о повећању. Такође треба напоменути да транспортване количине за ОДС у себи садрже и количине за потребе крајњих купаца на ОДС, осим домаћинства.

На основу свега наведеног процењује се да ће ипак доћи до благог повећања транспортваних количина за потребе ОДС-а у периоду од 2020-2029 године по просечној годишњој стопи у износу од 4.1%.

Такође, анализом историјских података о максималним дневним количинама (углавном израчунатих рачунским путем по методологији АЕРС) и анализом анкете које су достављене од стране ОДС-а није уочена потреба за повећањем капацитета ни на једном излазу са транспортног система (ГМРС) преко кога се снабдевају ОДС.

У делатности Оператора дистрибутивног система, с обзиром на слабу изграђеност дистрибутивних система, постоји потенцијално велико тржиште, односно велики број потенцијалних малих потрошача, али је оптерећујућа чињеница за развој дистрибутивних система који се финансирају средствима потрошача, релативно сиромаштво грађана, које негативно утиче на број прикључених потрошача (домаћинства), те је стопа поврата уложених средстава веома мала. Са намером да се што већи број општина гасификује, ЈП „Србијасгас“ је потписало уговоре о пословно-техничкој сарадњи ради гасификације одређеног броја општина у Републици Србији. Годишњим планом развојних инвестиционих улагања у дистрибуцију се детаљно прати гасификација Републике Србије.

- ***За потребе крајњих купаца прикључених на транспортни систем***

Анализа транспортваних количина за потребе крајњих купаца прикључених на транспортни систем је рађена на основу историјских података за период 2014-2018 године и Стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године. С обзиром да је број достављених одговора од стране крајњих купаца за анкету за израду Плана развоја транспортног гасоводног система био мали анализа ове анкете није репрезентативна.

Анализа на основу историјских података говори да је дошло до просечног раста транспортваних количина у претходном периоду по просечној годишњој стопи од 2%.

Стратегија развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године предвиђа раст сходно предвиђеном расту БДП од 3% годишње.

Закључак: Како је у периоду од 2014 – 2018 године раст БДП-а био у просеку 2.2%, на основу свега горе наведеног, сматрамо да ће доћи до раста транспортваних количина по стопи од 2.1% годишње.

Такође, анализом историјских података о максималним дневним количинама (у главном израчунатих рачунским путем по методологији АЕРС) и анализом анкете које су достављене од стране крајњих купаца прикључених на транспортни систем, није уочена потреба за повећањем капацитета ни на једном излазу са транспортног

система (ГМРС) преко кога се снабдевају крајњи купци прикључени на транспортни систем.

• **За потребе ТЕ-ТО прикључених на транспортни систем**

Стратегија развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године предвиђа да ће доћи до повећања потрошње ТЕ-ТО (а тиме и транспортваних количина) због изградње ТЕ-ТО Панчево. Закључак: На основу свега наведеног сматрамо да ће транспортване количине за ТЕ-ТО прикључене на транспортни систем остати на нивоу из 2018. године, увећане за количине ТЕ-ТО Панчево. ТЕ-ТО Панчево започела је са радом у 2021.години и радиће се фазно. Прва фаза подразумева инсталисани капацитет од 140 MW, а друга до 200 MW. Планира се да друга фаза буде готова до 2025. године. У првој фази се очекује повећање транспортваних количина за око 170 милиона Sm^3 годишње, а завршетком друге фазе транспорт ће се увећати за додатних 80 милиона Sm^3 годишње.

Такође, анализом историјских података о максималним дневним количинама није уочена потреба за повећањем капацитета ни на једном излазу са транспортног система (ГМРС) преко кога се снабдевају ТЕ-ТО прикључене на транспортни систем.

• **За потребе оператора повезаног транспортног система у земљи**

Анализа транспортваних количина за потребе оператора повезаног транспортног система у земљи је рађена на основу историјских података за период 2014-2018 година. Оператор повезаног система у земљи није доставио одговор на послату анкету.

Анализа на основу историјских података говори да је дошло до просечног повећања транспортваних количина у претходном периоду по просечној годишњој стопи од 5,4 %.

Закључак: На основу свега наведеног сматрамо да ће доћи до повећања транспортваних количина у складу са просечном годишњом стопом рађеном на основу историјских података у периоду 2014 – 2018 године, увећаних за вредности које су наведене у табели, почев од 2022. године (количине са ППС Димитровград).

Процена количина ПГза транспорт другом оператору повезаног трансп. система у земљи у периоду 2020-2029 (мл. Sm^3)

Година	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
ОТС Југоросгас	51,2	53,7	56,4	58,7	60,4	62,8	65,9	70,8	72,6	74,8
Југоросгас Транзит	0	0	100	150	150	150	150	150	150	150
Укупно	51,2	53,7	156,4	208,7	210,4	212,869	215,973	220,8	222,6	224,8

Прекогранични транспорт

Тренутно на систему постоје четири тачке интерконекције:

- ППС Хоргош, техничког капацитета 13.85 милиона $\text{Sm}^3/\text{дан}$
- Зворник, техничког капацитета 1,5 милиона $\text{Sm}^3/\text{дан}$
- Зворник 2, техничког капацитета 0.3 милиона $\text{Sm}^3/\text{дан}$
- Шепак, техничког капацитета 0.2 милиона $\text{Sm}^3/\text{дан}$

Просечна искоришћеност капацитета у периоду 2014-2018 године је износила око 34 %, док је просечна максимална искоришћеност капацитета била око 83%.

С обзиром да је у претходном периоду 2014-2018 године максимална искоришћеност капацитета на гасоводу Батајница – Зворник у више наврата била близу 100% , као и да је било одбијања захтева за прикључење на гасоводу Батајница – Зворник, због недостатка капацитета, евидентна је потреба изградње нових капацитета за потребе Босне и Херцеговине. Проширење капацитета на постојећој траси је реална потреба, стога се предлаже изградња додатне интерконекције са Босном и Херцеговином код Мачванског Прњавора

- **Прекогранични транспорт – ППС Зворник**

Анализа транспортраних количина за потребе прекограничног транспорта на ППС Зворник је рађена на основу историјских података за период 2014-2018 година и на основу анкете оператора повезаног транспортног система.

Анализа на основу историјских података говори да је дошло до просечног раста транспортраних количина у претходном периоду по просечној годишњој стопи од 8 %.

Анкета оператора повезаног транспортног система предвиђа повећање транспортраних количина у 2021. години по просечној годишњој стопи од око 7%. Након тога предвиђа се да ће транспортране количине природног гаса бити на нивоу из 2021. године

Закључак: На основу свега наведеног сматрамо да ће након 2021. доћи до повећања транспортраних количина природног гаса по просечној годишњој стопи од око 2%.

- **Гасовод Ниш-Димитровград и ППС Димитровград**

Изградња овог гасовода дефинисана је пројектима ПЕСИ¹(Projects of Energy Community Interest) и РМИ² (Projects of Mutual Interest). Исходована је грађевинска дозвола бр.351-02-00264/2019-07.

Почетак гасовода је ППС Трупале граница Србије и Бугарске, а завршава се на ГМРС Ниш 2.

Поступак изградње је покренут кроз Просторни план подручја посебне намене.

Подаци:

I фаза – гасовод Ниш – Димитровград и ППС Димитровград

- Дужина: 109 km
- Пречник: DN 700
- Пројектовани притисак: 55 bar
- Капацитет годишњи на улазној / излазној тачки: 150 милиона Sm^3 према Бугарској, 1.800 милиона Sm^3 из Бугарске

- Капацитет дневни (максимални технички) из Бугарске: 5,5 милиона $\text{Sm}^3/\text{дан}$

Изградња:

- почетак и завршетак пројектовања: 2019/2020
- почетак и завршетак експропријације: 2020/2021
- добијање грађевинске дозволе: 2021
- почетак и завршетак радова: 2021/2022

Слика 1: Траса планираног интерконектора са Бугарском



II фаза - изградња компресорске станице у Батајници и гасовода Велика Плана – Ниш

- Дужина: 161 km
- Пречник: DN 700
- Пројектовани притисак: 55 bar
- Капацитет компресорске станице у Батајници 20 MW

Изградња:

- почетак и завршетак реализације II фаза: 2022/2025

III фаза - изградња компресорске станице у Баточини и гасовода Батајница - Велика Плана

- Дужина: 116 km
- Пречник: DN 700
- Пројектовани притисак: 55 bar
- Капацитет компресорске станице у Баточини 20 MW

Изградња:

- Почетак и завршетак реализације II фазе: 2025/2027

Његова изградња допринеће диверсификацију праваца снабдевања гасом и омогућава повезивања преко других националних гасних система са гасоводом ТАП и ТАНАП.

- **Гасовод – интерконекција са Босном и Херцеговином**

Изградња гасовода је дефинисана Програмом остваривања стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године за период 2017. до 2023. године и у Просторном плану Републике Србије. Постоји могућност да се кроз детаљнију разраду закључи да је потребна изградња додатне КС.

Почетак гасовода је планиран на постојећем гасоводу МГ-04 Сента - Батајница. Тачка повезивања са транспортним системом ОТС Транспортгас Србија је код Инђије и пружао би се од места Богатић, и даље према Лозници. Место преласка границе Србија – БиХ је код Новог Села северно од места Лозноца у Србији и северно од места Шепак у БиХ. Гасовод би се повезао у БиХ са гасоводом Каракај Бјељина. На траси се предвиђа веза са постојећим гасоводом Батајница и Зворник.

Подаци:

- о Дужина: 90 km
- о Пречник: DN500
- о Пројектовани притисак: 50 bar
- о Остали објекти: примопредајна мерна станица
- о Капацитет годишњи на излазној тачки: 1.200 милиона Sm³
- о Капацитет дневни (максимални технички) за Босну и Херцеговину: 3,5 милиона Sm³/дан

Изградња:

- о почетак и завршетак пројектовања: 2019/2020 (по фазама)
- о почетак и завршетак експропријације: 2020 (по фазама)
- о добијање грађевинске дозволе: 2022 (по фазама)
- о почетак и завршетак радова:
- о I фаза Инђија - Мачвански Прњавор и ППС 2021- 2026.
- о II фаза потенцијална изградња КС Инђија 2028.

Слика 2: Траса планираног интерконектора са Босном и Херцеговином



Изградња гасовода Инђија – Мачвански Прњавор (интерконекција Србија-Босна и Херцеговина) омогућава наставак гасификације Мачванског округа, и стратешких предузећа, обзиром да су у зимским условима капацитети на постојећем гасоводу

Батајница Зворник попуњени. Његовом изградњом ствара се могућност повезивања са гасним системом Републике Српске а даље преко ОТС Гаспроммет Пале са гасним системом БХ ГАС Сарајево и са гасоводом ИАП.

- **Гасовод – интерконекција са Румунијом**

Изградња гасовода је дефинисана Програмом остваривања стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године за период 2017. до 2023. године и у Просторном плану Републике Србије. Дефинисано пројектима PECI (Projects of Energy Community Interest) и PMI (Projects of Mutual Interest).

Израђена је Предходна студија оправданости број 04-17 од септембра 2017. године и План детаљне регулације за транспортни гасовод Мокрин Румунска граница (интерконекција Србије и Румуније) број III-04-06-44/2019 од 30.10.2019. године.

Почетак гасовода је планиран на гасоводу Рекас - Хориа, који је део гасовода БРУА и који је

у изградњи. Место преласка границе Србија – Румунија је северно од места Наково у Србији и северно од места Комлошу Маре у Румунији. На траси се предвиђа одвајање за будући гасовод за Банатски Двор и Београд.

Подаци:

- Дужина: 12,8 km на територији Републике Србије
- Пречник: DN600
- Пројектовани притисак: 3 km 63 bar
9 km 50 bar
- Капацитет годишњи на улазној/излазној тачки: 1.200 милиона $Sm^3/год$
- Капацитет дневни (максимални технички) из Румуније: 3 милиона $Sm^3/дан$

Изградња:

- почетак и завршетак пројектовања: 2020/2021
- почетак и завршетак експропријације: 2021
- добијање грађевинске дозволе: 2021
- почетак и завршетак радова: 2020/2022

Слика 3: Траса планираног интерконектора са Румунијом



Транспортни гасовод Мокрин – румунска граница (интерконеција Србија-Румунија) допринеће диверсификацији праваца снабдевања гасом, што ће водити ка обезбеђењу

несметане потрошње природног гаса за привреду и грађанство, посебно за оне потрошаче

за које не сме доћи до смањења или прекидања испоруке гаса. Његовом изградњом омогућава се повезивање са гасним системом "TRANSGAZ" Румунија и гасоводом БРУА

- **Гасовод – интерконеција са Црном Гором**

Потенцијална изградња гасовода је дефинисана Програмом остваривања стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године за период 2017. до 2023. године, пројектима PEI (Projects of Energy Community Interest) и PMI (Projects of Mutual Interest).

Подаци:

- Дужина: 114 km
- Пречник: DN500
- Пројектовани притисак: 50 bar
- Остали објекти: примопредајна мерна станица
- Капацитет годишњи на излазној тачки: 1.000 милиона Sm³
- Капацитет дневни: 2,7 милиона Sm³/дан

Изградња:

- почетак и завршетак пројектовања: 2024/2026 (по фазама)
- почетак и завршетак експропријације: 2024/2026 (по фазама)
- добијање грађевинске дозволе: 2026
- почетак и завршетак пројекта: 2026/2028

Слика 4: Траса планираног интерконектора са Црном Гором



Његова изградња допринеће диверсификацију праваца снабдевања гасом и омогућава повезивање преко другог националног гасног система са ИАП гасоводом.

- **Гасовод – интерконекиција са Хрватском**

Изградња гасовода је дефинисана Програмом остваривања стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године за период 2017. до 2023. године и у Просторном плану Републике Србије. Дефинисано пројектима PEI (Projects of Energy Community Interest) и PMI (Projects of Mutual Interest).

Почетак гасовода је планиран на постојећем гасоводу МГ-04 Сента - Батајница, који је део гасовода ОТС Транспортгас Србија. Тачка повезивања са транспортним системом ОТС Транспортгас Србија је код Госпођинаца. Место преласка границе Србија – Хрватска је северно од места Бачко Ново Село у Србији и источно од места Сотин у Хрватској. Гасовод би се повезао у Хрватској са гасоводним системом Плинакро.

Подаци:

- Дужина: 95 km
- Пречник: DN600
- Пројектовани притисак: 75 bar
- Остали објекти: примопредајна мерна станица ППС Бачко Ново Село
- Капацитет годишњи на излазној тачки: 1.500 милиона Sm³
- Капацитет дневни: 4,1 милиона Sm³/дан

Изградња:

- почетак и завршетак пројектовања: 2024/2025 (по фазама)
- почетак и завршетак експропријације: 2024/2025 (по фазама)
- добијање дозволе: 2026
- почетак и завршетак пројекта: 2026/2028

Слика 5: Траса планираног интерконекиктора са Хрватском



Његова изградња допринеће диверсификацију праваца снабдевања гасом и омогућава повезивање преко другог националног гасног система са ЛНГ терминалом Крк.

- **Гасовод – интерконекција са северном Македонијом**

Изградња гасовода је дефинисана Програмом остваривања стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године за период 2017. до 2023. године и у Просторном плану Републике Србије. Дефинисано пројектима PECI (Projects of Energy Community Interest) и PMI (Projects of Mutual Interest).

Тачка повезивања са транспортним системом је код Врања и пружао би се до места Клечевце у Северној Македонији.

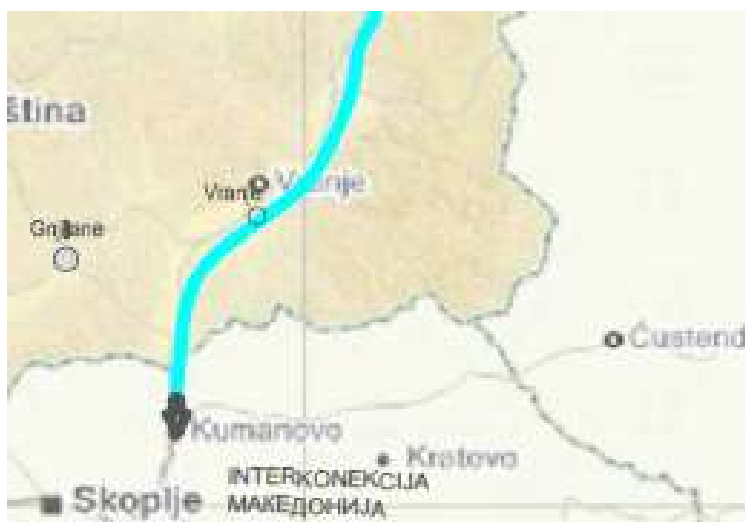
Подаци:

- Магистрални гасовод РГ 11-02
- Дужина: 70,7 km
- Пречник: DN300
- Пројектовани притисак: 50 bar
- Остали објекти: 6 блок станица, 3 главне мерно-регулационе станице (ГМРС „Власотинце“ 5.000 m³/h, ГМРС „Владичин Хан/Сурдулица“ 5.000 m³/h, ГМРС „Врање“ 10.000 m³/h), примопредајна мерна станица
- Капацитет годишњи на излазној тачки: 380 милиона Sm³
- Капацитет дневни (максимални технички) за Северну Македонију: 1,04 милиона Sm³/дан

Изградња:

- почетак и завршетак пројектовања: 2021/2023
- почетак и завршетак експропријације: 2022
- добијање грађевинске дозволе: 2023
- почетак и завршетак радова: 2023- 2029

Слика 6: Траса планираног интерконектора са Македонијом



Његова изградња допринеће диверсификацију праваца снабдевања гасом и омогућава повезивања преко других националних гасних система са ТАП и ТАНАП гасоводима.

РАЗМАТРАЊЕ ПОТРЕБА ИЗГРАДЊЕ НОВИХ КАПАЦИТЕТА ТРАНСПОРТНОГ СИСТЕМА

Анализом података који су засновани на историјским подацима, анкетом корисника и планом Стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године, Програмом остваривања стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године за период 2017. до 2023. године као и хидрауличним симулацијама, утврђено је да постојећи капацитети Улаза и Излаза из транспортног система задовољавају тражњу за природном гасом у периоду од 2017. До 2026. Године, осим појединих гасовода чији капацитети представљају „уска грла“ транспортног система.

Из наведених разлога процењена је потреба изградње гасовода Банатски Двор – Панчево – Београд Југ и изградња гасовода Инђија – Мачвански Прњавор, како би се задовољила тражња за природним гасом у периоду од 2020 – 2029. године.

У циљу достизања инфраструктурног N-1 стандарда, који износи $N - 1(\%) = 38$ и није испуњен, потребна је изградња гасовода Банатски Двор – Панчево – Београд Југ како би се спојио Улаз у транспортни систем ПСГ Банатски Двор (који ће након II фазе изградње имати капацитет од 10 милиона Sm³/дан) са подручјем највеће потрошње природног гаса (потез Панчево - Београд).

Такође, у циљу достизања критеријума N-1 потребна је изградња гасовода Ниш – Димитровград.

У циљу сигурног и поузданог рада транспортног система, развоја тржишта и исправности и поузданости мерења, на местима примопредаје потребни су **напредни мерни системи**.

Напредни мерни системи су системи који омогућају мерење, сакупљање, обраду и даљински пренос података о протоку, притиску, температури и хемијском саставу природног гаса. Могу се поделити у четири подсистема:

1. Мерна опрема у пољу, а која може бити: Примарна, Секундарна и Терцијарна;
2. Мерна платформа, је систем који омогућава пријем, приказивање, евидентирање и архивирање очитаних стања са мерила са Улаза / Излаза са транспортног гасоводног система као и за стављање ових података на располагање другим пословним системима;
3. Оперативна платформа је систем који омогућава подршку Правилима о раду транспортног система. Овај систем омогућава добијање комерцијалних података за потребе: приступа систему Оператора транспортног система, управљања преоптерећењем (загушењем транспортних капацитета), евиденције трансакција на тржишту природног гаса, најави количина природног гаса, расподела количина природног гаса и балансирање система;
4. SCADA представља систем за технолошко праћење, контролу и управљање транспортним гасоводним системом. Служи и за аутоматизацију и оптимизацију планирања развоја транспортног гасоводног система и одржавање транспортног гасоводног система.

Наведени елементи плана дугорочне стратегије и развоја су од посебног значаја за обављање делатности Друштва у контексту приказаног обезбеђивања развојног и инвестиционог програма за период 2020 – 2029. године, са циљем да се обезбеди повећање сигурности и континуитета у снабдевању потрошача природним гасом, а чиме се обезбеђује и реализација општег интереса.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2021.ГОДИНИ

За 2021.годину „Траспортгас“ остварује позитиван финансијски резултат, односно нето добит у износу од 2.484.106 хиљада динара.

ФИЗИЧКИ ОБИМ ПОСЛОВАЊА

У 2021. години укупно је транспортовано 3.506.082 хиљ. м³ природног гаса, односно са сопственом потрошњом 3.508.890 хиљ. м³.

У наведеном периоду, највећи део (81,5%) односи се на транспортоване количине за ЈП „Србијасгас“, као снабдевача, које су износиле **2.860.763 хиљ.м³** природног гаса од чега је за ПСГ – подземно складиште гаса Банатски Двор за потребе ЈП „Србијасгас“ у сврху комерцијалних залиха утиснуто је **232.818 хиљ. м³**

За потребе произвођача природног гаса – НИС транспортовано је **374.922 хиљ. м³** природног гаса.

Количине транспортоване за БХ Гас и Гаспром Експорт износе **259.051 хиљ. м³** природног гаса – транзит, док остали износе **2.169**.

Транспорт од **9.179 хиљ.м³** односи се на природни гас утиснут у ПСГ – подземно складиште гаса Банатски Двор за потребе Гаспром експорта у сврху комерцијалних залиха.

Табела 1

Преглед остварених и транспортованих количина пг по корисницима у 000м³

Редни број	Позиција	Остварење 2020.г.	План 2021.г.	Остварење 2021. г.	Остварење 2021.г/План 2021.г	Остварење 2021.г/Остварење 2020.г.
1	2	3	4	5	6=5/4*100	7=5/3*100
1.	За произвођача природног гаса као корисника ТС-НИС	98.826	514.454	374.922	72,9	379,4
2.	За ЈП "Србијасгас" Снабдевач као корисника ТС	2.247.120	2.070.456	2.627.945	126,9	116,9
3.	У ПСГ за потребе ЈП "Србијасгас" Снабдевач - за комерцијалне залихе гаса	200.113	220.000	232.818	105,8	116,3

4.	У ПСГ за потребе ГПЕ	0	0	9.179	0,0	0,0
5.	Количине за транзит кроз Републику Србију	75.518	234.708	261.219	111,3	345,9
5.1	БХ Гас/Енергоинвест	64.375	73.000	82.667	113,2	128,4
5.2	ГПЕ-Зворник 1	0	109.000	129.134	118,5	0,0
5.3	ГПЕ-Зворник 2	11.143	52.708	47.250	89,6	424,0
5.4	Остали	0	0	2.169	0,0	0,0
6.	Укупно:	2.621.577	3.039.618	3.506.082	115,3	133,7

БИЛАНС УСПЕХА У ПЕРИОДУ ОД 01.01.-31.12.2021. ГОДИНЕ

У 2021. години остварен је нето добитак у износу од 2,48 млрд динара. На вредност нето добитка највише утичу остварени приходи од услуге транспорта природног гаса.

Пословни приходи и расходи

У пословном подбилансу „Транспортгас“ остварен је пословни добитак у износу од 3,36 млрд динара који обухвата и приходе од прекорачења капацитета који нису планирани Програмом пословања за 2021.годину.

Износ пословних прихода је 9,36 млрд динара (највеће учешће у пословним приходима имају приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту који се у највећем делу односе на приходе од продаје услуге транспорта ЈП „Србијагас“-у), а пословни расходи износе 6 млрд динара (највећи остварени расходи настали су по основу закупа гасоводног система и других објеката и основних средстава која су у власништву ЈП „Србијагас“, евидентирани први пут применом МСФИ 16 – Лизинг који налаже да се закуп имовине коју „Транспортгас“ користи за обављање своје делатности не евидентира више на трошковима закупнина већ део на трошковима амортизације, а мањи део на осталим финансијским расходима).

Финансијски приходи и расходи

У подбилансу финансијских прихода и расхода остварен је позитиван финансијски резултат у износу од 15,6 мил динара, на који су утицали финансијски приходи, у оквиру којих најзначајније учешће имају обрачунате камате на доцњу и финансијски расходи у оквиру којих највеће учешће имају расходи настали као резултат прве примене МСФИ 16 за евидентирање трошкова насталих по основу закупа.

Остали приходи и расходи (укључујући приходе и расходе од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха)

У току 2021.г. „Транспортгас“ остварило је укупне остале приходе у износу од 190.148 хиљада динара, а укупне остале расходе у износу од 534.931 хиљада динара. Највећи део осталих прихода односи се на приходе од усклађивања вредности финансијске

имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха и то на наплаћена исправљена потраживања од ЈП „Србијагас“ Нови Сад (83.972 хиљада динара), као и на вишкове природног гаса у систему за транспорт природног гаса (88.861 хиљада динара). Расходи се односе највећим делом на расходе од усклађивања вредности остале финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха који су реализовани у износу од 533.803 хиљ. динара и односе се на обезвређење потраживања од купаца и то примарно од ЈП „Србијагас“ Нови Сад (обрачунато применом стандарда - МСФИ 9 - финансијски инструменти).

Као резултат свих наведених остварених показатеља, остварен је позитиван резултат пословања у виду нето добити од 2,48 млрд динара.

БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2021. ГОДИНЕ

АКТИВА

Укупна актива „Транспортгас“, Нови Сад на дан 31.12.2021. године остварена је у износу од 9,58 млрд динара.

У структури активе на дан 31.12.2021. г. стална имовина чини 63,8% укупне активе, од које се највећи део односи на позицију некретнина, постројења и опреме узете у лизинг на којој је евидентирана вредност закупа имовине ЈП Србијагас коју за своје пословање користи „Транспортгас“ у првој примени МСФИ 16 – Лизинг.

У оквиру обртне имовине највеће је учешће активних временских разграничења са 39,1%, потраживања по основу продаје са 21,9% и готовинских еквивалената и готовине са 37,3%.

Потраживања од купаца се у највећој мери односе на потраживања по основу продаје услуге транспорта природног гаса.

ПАСИВА

Укупна пасива „Транспортгас“ на дан 31.12.2021. године остварена је у износу 9,58 млрд динара.

Капитал (укупан) на дан 31.12.2021. године износи 2,6 млрд динара, а основни капитал „Транспортгас“ на дан 31.12.2021. године 60 хиљ. динара.

Дугорочне обавезе износе 2,5 млрд динара, а краткорочне обавезе износе 4,36 млрд динара. Дугорочне обавезе и највећи део краткорочних обавеза односе се на обавезе према закуподавцу ЈП Србијагас евидентираних у складу са МСФИ 16 – Лизинг.

Нераспоређена добит крајем 2021. године износи 2,56 млрд динара и од чега се 2,48 млрд динара односи на нераспоређен добитак текуће године, а 78,5 мил. динара на нераспоређени добитак ранијих година настао као последица прве примене МСФИ 16, јер је „Траснпортгас“ изабрало модификовану ретроспективну примену овог стандарда,

те није поново утврђивало своје упоредне податке, већ је кориговало почетно стање резултата на дан 01.01.2021.г.

Добит из 2020.године је расподељена на основу Решења 05 број 41-11749/2021 од 16.12.2021.године којим је Влада РС дала сагласност на расподелу добити из 2020.године, из које се уплаћује 50% у Буџет РС и остатак распоређује једином деоничару у 2020.години (ЈП „Србијасгас“) и запосленима.

Добит из 2019.године је расподељена на основу Решења 05 број 8790/2020-2 од 19.11.2020.године којим је Влада РС дала сагласност на расподелу добити из 2019.године, из које се покрива губитак из ранијих година, уплаћује 50% у Буџет РС и остатак распоређује тадашњем Оснивачу (ЈП „Србијасгас“) и запосленима.

БИЛАНС НОВЧАНИХ ТОКОВА ЗА 2021. ГОДИНУ

Укупни приливи готовине „Транспортгас“ за 2021. годину износе 11,17 млрд динара, а укупни одливи готовине у износу од 10,98 млрд динара. Новчана средства на почетку периода износе 1,1 млрд динара, а на крају периода 1,3 млрд динара.

ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА ЗА 2021.Г. И РАЗЛОЗИ ОДСТУПАЊА У ОДНОСУ НА ПЛАНИРАНЕ

Рацио анализа финансијских показатеља „Транспортгас“ за 2021. годину приказана је у тачки 3.4. Индикатори пословања у табели „Приказ планираних и реализованих индикатора пословања“. У поменутој тачки наведени су и разлози одступања у односу на планиране индикаторе.

СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ У 2021.ГОДИНИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА

2021.годину обележиле су активности предвиђене акционим планом из Закључка Владе РС 05 број 023-4526/2021 од 16.маја 2021.године: регистрована је промена власника, уместо ЈП „Србијасгас“, власник са 100% удела постаје Република Србија; први пут је донета цена приступа систему транспорта природног гаса „Транспортгас“; донете су Измене и допуне Одлуке о оснивању Друштва и приступило се припремама за сертификацију и лиценцирање Друштва за енергетску делатност коју обавља. Свим наведеним активностима финализује се организовање „Транспортгас“ у складу са одредбама Закона о енергетици и европским правилима.

Почев од IV квартала 2020.г., а затим и током 2021.године спроводиле су се активности балансирања и обрачуна дебаланса корисницима што је новина у делатности транспорта природног гаса у Републици Србији и чиме се, између осталог, доприноси уређивању и администрирању на тржишту природног гаса.

И у 2021.години се спроводе активности на подизању нивоа тачности мерења увођењем најсавременијих мерача - ултразвучних мерила и дневних мерила са коректором која омогућавају дневна и сатна мерења, чиме се, заједно са улагањима у

одржавање и ангажовањем запослених који раде на одржавању гасоводног система доприноси да губици у транспортном систему буду блиски нули. Мерила су повезана са SCADA системом и мерном платформом што омогућава приказ података на дневном и сатном нивоу.

АКТИВНОСТИ СПРОВЕДЕНЕ У ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

Спроведене активности у области корпоративног управљања обрађене у тачки 7.

Списак прилога за поглавље 2 АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2021.г.

Прилог 1 – Биланс стања на дан 31.12.2021.г

Прилог 1а - Биланс успеха 01.01.- 31.12.2021.г

Прилог 1б – Извештај о токовима готовине 01.01.-31.12.2021.г

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2022.ГОДИНУ

3.1. ГОДИШЊИ ЦИЉЕВИ, АКТИВНОСТИ ЗА ИСПУЊЕЊЕ ЦИЉЕВА

Уважавајући визију, мисију и дугорочне циљеве „Транспортгас“, одређени су основни годишњи циљеве и активности за њихово испуњење.

- Програмом пословања за 2022. годину планиране су активности на одржавању транспортног система, заштити од пожара и безбедности имовине у циљу обезбеђивања сигурности и безбедности транспорта природног гаса;
- Програмом пословања за 2022. годину планиране су активности на даљем увођењу напредних мерних система и контроли мерења у циљу смањења губитака на мрежи;
- Програмом пословања за 2022.годину планиране су активности на одржавању и развоју транспортног система, стручног кадра, транспарентности и добре пословне комуникације са корисницима у циљу реализације планираног обима транспорта;
- Програмом пословања за 2022.годину планиране су активности на оптимизацији и праћењу трошкова и благовременом захтеву за корекцију цена уколико се установи њихова неадекватност у циљу постизања пословне добити;

- Програмом пословања за 2022.годину планирано је рационално трошење средстава и праћење усклађености динамике доспећа, односно рочности потраживања и обавеза, у циљу остварења тренутне текуће ликвидности.

Преглед наведених циљева, индикатора којима се мери њихово остварење и кључних активности за њихово остварење дат је у Прилогу 2.

3.2. АНАЛИЗА ПОСЛОВНОГ ОКРУЖЕЊА, ТРЖИШНЕ ПОЗИЦИЈЕ И КОНКУРЕНЦИЈЕ

„Транспортгас“ врши услугу транспорта природног гаса за потребе снабдевача природног гаса и транспортоваће гас до великих индустријских потрошача и дистрибутера, повезаних на гасоводни транспортни систем и снабдеваће их са више од две милијарде кубних метара природног гаса. Гасоводни транспортни систем – гасоводи високог притиска од 16 до 50 бара имају дужину више од 2.433 km.

Делатност се обавља преко система чије су основне карактеристике :

Капацитет	1.335.000 m ³ /h (32 mil Sm ³ /dan)
Притисак	16 до 50 bar
Дужина	2.433 km
Пречници	од DN 150 до DN 750
Старост	36 година (просечна старост)
Компресорска станица	4.4 MW

На транспортном систему „Транспортгас“ постоје следећи активни улази: 2 улаза увозног природног гаса, од чега је један из правца Мађарске (интерконектор), а други из другог транспортног система (ОТС Гастрас), 10 улаза домаћег природног гаса и 1 улаз ПСГ Банатски Двор.

Такође, на транспортној гасној мрежи постоје следећи излази: 3 међународне примопредајне станице (интерконектор) са суседним ОТС Гас Промет Пале (Република Српска), 1 примопредајна станица са другим ОТС (Yugorosgaz) код Појата, 1 излаз ка подземном складишту гаса у Банатском Двору и 249 излаза преко ГМРС.

„Транспортгас“ ће обављати делатност транспорта и управљање транспортним системом за природни гас , а која је регулисана делатност. Осим „Транспортгас“ делатност транспорта обавља и „Југоросгаз-транспорт“ д.о.о., Ниш, а од почетка 2021.године и Гастрас д.о.о. Нови Сад.

3.3. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ

Управљање ризицима обухвата идентификовање, процену и контролу над потенцијалним ситуацијама, које могу имати негативан ефекат на остваривање циљева предузећа. Општи

модел управљања ризицима састоји се од дефинисања циљева, утврђивања ризика, процене ризика, поступање у случајевима ризика и праћење и извештавање о ризицима. Ефикасно управљање ризиком повезано је са дефинисањем стратешких и оперативних циљева предузећа.

Друштво је донело у 2020.години Стратегију управљања ризицима, формирало радну групу и донело план активности за успостављање система финансијског управљања и контроле. У 2021.години, Друштво је пописало и израдило мапу основних пословних процеса за које је идентификовало, проценило и рангирало ризике, те јерадна група сачинила предлог Регистра ризика који је састављен према препознатим основним процесима и садржи примарно оперативне ризике. У наредном периоду планира се интерна расправа и усаглашавање предложеног Регистра ради усвајања истог од стране Скупштине Друштва.

У вези са ризицима на које се указује у Смерницама Владе РС за израду годишњег програма пословања за 2022 годину, у свом пословању „Транспортгас“ не идентификује фискалне ризике (субвенције, кредити, државне гаранције, обавезе), док за ризик судских спорова и природних непогода вероватноћа је ниска, ефекат умерен (приказано у Прилогу 3).

Генерално, постоји могућност да Друштво буде изложено финансијским ризицима. Финансијски ризици укључују тржишни ризик (валутни и ценовни), кредитни ризик и ризик ликвидности.

Тржишни ризик - у свом пословању „Транспортгас“ може бити изложено финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена цена на тржишту роба и услуга;
Кредитни ризик – „Транспортгас“ може бити изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према „Транспортгас“ измире у потпуности и на време;

Ризик ликвидности - утицај економске кризе се одражава на смањење платежне способности грађана и привреде, што за последицу може имати смањење процента наплате и повећање износа ненаплаћених потраживања што утиче на ликвидност предузећа, а са друге стране, у складу са Законом о роковима измирења новчаних обавеза, Друштво обавезе из текућег пословања треба да измирује у законском року.

Рангирање, ефекти и планиране активности за наведене финансијске ризике приказани су у Прилогу 3.

3.4. ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА

„Транспортгас“ је за 2022. годину пројектовало пословни добитак у износу од 189,9 мил динара, у оквиру подбиланса финансирања планиран губитак у износу од 153,2 мил динара, а у ставкама осталих прихода и расхода пројектован је добитак у износу од 59,0 мил динара.

Добитак из редовног пословања пре опорезивања планира се у износу од 95,7 мил динара, а након смањења за порески расход периода, планиран нето добитак износи 81,4 мил динара.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

Табела 2

у 000 динара

		2019. година	2020. година	2021. година	2022. година
Укупни капитал	План		1.271.584	2.591.238	2.644.063
	Реализација*	727.889	2.465.828	2.562.690	-
	% одступања реализације од плана		193,92	98,90	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		338,76	103,93	103,18
Укупна имовина	План		1.587.503	3.235.278	5.816.841
	Реализација	2.103.124	4.016.435	9.580.027	-
	% одступања реализације од плана		253,00	296,11	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		190,97	238,52	60,72
Пословни приходи	План		5.879.817	8.538.754	8.319.621
	Реализација	2.160.784	8.046.570	9.355.744	-
	% одступања реализације од плана		136,85	109,57	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		372,39	116,27	88,93
Пословни расходи	План		5.122.281	8.468.332	8.129.706
	Реализација	1.288.715	5.247.554	5.993.388	-
	% одступања реализације од плана		102,45	70,77	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		407,19	114,21	135,64
Пословни резултат	План	0	757.536	70.421	189.915
	Реализација	872.069	2.799.016	3.362.356	-
	% одступања реализације од плана		369,49	4.774,65	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		320,96	120,13	5,65
Нето резултат	План		543.693	125.410	81.372
	Реализација	730.471	2.465.768	2.484.106	-
	% одступања реализације од плана		453,52	1.980,79	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		337,56	100,74	3,28
Број запослених на дан 31.12.					
	План		243	235	236
	Реализација	244	239	227	
	% одступања реализације од плана		98,35	96,60	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		97,95	94,98	103,96
Просечна нето зарада	План		86.497	87.552	91.186

	Реализација	78.121	81.373	81.381	-
	% одступања реализације од плана		94,08	92,95	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		104,16	100,01	112,05
Инвестиције					
	План		0	0	0
	Реализација	0	0	-	-
	% одступања реализације од плана			-	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године				

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2022. годину и реализација (процена) из 2021. године.

Табела 3

	2019. година реализација	2020. година реализација	2021. година реализација	План 2022. година
ЕБИТДА	879.511	2.905.682	6.477.344	3.640.972
ROA	34,73	61,39	25,93	1,40
ROE	100,35	100,00	96,93	3,08
Оперативни новчани ток	30.660	1.852.907	6.157.133	5.326.397
Дуг / капитал	188,93	62,85	273,83	120,00
Ликвидност	166,19	277,33	79,58	92,38
% зарада у пословним приходима	5,98	4,98	4,39	5,93

Рацио анализа финансијских показатеља “Транспортгас” за 2022. годину планирана је на основу података о пословању, нарочито исказаним у планираним финансијским извештајима Друштва (билансу стања и билансу успеха) за 2022. годину, и у том смислу, анализа пројектованих рацио показатеља за 2022. годину показује следеће:

ЕБИТДА (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације; рачуна се тако што се добитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију; један од најважнијих индиктора рентабилности и исти је у 2022.г. пројектован на нивоу планиране добити кориговано за планирани трошак амортизације и камате;

ROA - стопа приноса средстава израчуната је као однос нето добити и укупних средстава (активе) и показује ниво ефикасности управљања имовином; у случају „Транспортгас“ планира се стопа мања у односу на претходни период због мање планиране добити примарно услед нижих прихода од продаје услуга транспорта;

ROE – стопа приноса капитала израчуната је као однос нето добити и капитала и показује колика зарада се остварује на уложени капитал; важан је показатељ за упоређивање

компанија које се баве истом (сличном) делатности; у случају „Транспортгас“ планира се мања стопа у односу на претходни период због мање планиране добити примарно услед услед нижих прихода од продаје услуга транспорта;

Оперативни новчани ток – ток из пословних активности је позитиван и показује већи планирани прилив у односу на одлив средстава;

Дуг/капитал представља индикатор задужености, који показује однос дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе, краткорочне обавезе) према капиталу (укупна ставка из пасиве биланса стања) ; сматра се да стопа треба да је мања од 100%; у случају „Транспортгас“ планира се смањење ове стопе у односу на реализацију за 2021.г.;

Ликвидност представља однос обртних средстава и краткорочних обавеза. Исти показује способност предузећа да измирује своје обавезе; сматра се да стопа треба да је већа од 100%; у случају „Транспортгас“ планира се благо повећање ове стопе у односу на реализацију за 2021.годину;

Процент зарада у пословним приходима показују да планирани трошак бруто зарада и осталих личних расхода у планираним пословним приходима чини 5,93%

ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ У ЦИЉУ УНАПРЕЂЕЊА КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

Планиране активности у области корпоративног управљања обрађене у тачки 7

Списак прилога за поглавље 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2022.ГОДИНУ

Прилог 2 – Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Прилог 3 – Пословни ризици и план управљања ризицима

Прилог 4 – Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПЛАНИРАНИ РАСХОДИ У 2022.ГОДИНИ

4.1. ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022.ГОДИНУ

Укупно планиране количине, које ће бити транспортоване кроз транспортни систем од стране „Транспортгас“ (без сопствене потрошње) у 2022. години износе 3.540.388 хиљада м³.

Табела 4

План транспортованих количина по корисницима

(у 000 м³)

Редни број	Позиција	План 2021. г.	Остварење 01.01.-31.12.2021. г.	Остварење 2021.г./План 2021.г.	ПЛАН 2022.г.	План 2022.г./План 2021.г.	План 2022.г./Остварење 2021.г.
------------	----------	---------------	---------------------------------	--------------------------------	--------------	---------------------------	--------------------------------

1	2	3	4	5=4/3*100	6	7=6/3*100	8=6/4*100
1.	За произвођача природног гаса као корисника ТС-НИС	514.454	374.922	72,9	464.916	90,4	124,0
2.	За ЈП "Србијагас" Снабдевач као корисника ТС	2.070.456	2.627.945	126,9	2.597.998	125,5	98,9
3.	У ПСГ за поребе ЈП "Србијагас" Снабдевач - за комерцијалне залихе гаса	220.000	232.818	105,8	220.000	100,0	94,5
4.	У ПСГ за потребе ГПЕ	0	9.179	0,0	0	0,0	0,0
5.	Количине за транзит кроз Републику Србију	234.708	261.219	111,3	257.474	109,7	98,6
5.1	БХ Гас/Енергоинвест	73.000	82.667	113,2	0	-	
5.2	ГПЕ-Зворник1	109.000	129.134	118,5	200.000	183,5	154,9
5.3	ГПЕ-Зворник 2	52.708	47.250	89,6	57.474	109,0	121,6
5.4	Остали	0	2.169	0	0	0	0
6.	Укупно:	3.039.618	3.506.082	115,3	3.540.388	116,5	101,0

Највећи део транспортованог гаса 2.817.998 хиљада м³ (79,6%) планиран је за потребе ЈП „Србијагас“. За потребе НИС-а као произвођача природног гаса, предвиђен је транспорт 464.916 хиљада м³ природног гаса или 13,13% од укупно планираног транспорта. Планирани транзит гаса за инокорисника Гаспром Експорт износи 7,3%.

Графикон 1

Планирана структура транспорта пг по корисницима за период 01.01.-31.12.2022.г



Програмом пословања „Транспортгас“ 2022. године, предвиђено је да се за ЈП „Србијагас“, као снабдевача (без количина за залихе у ПСГ) транспортује 2.597.998 хиљ. м³ природног гаса. Од наведених количина, највише ће бити транспортовано за дистрибутивне системе (ЈП „Србијагас“ дистрибуција + остали дистрибутери), а најмање ће бити транспортовано до интерконектора (ТО Мали Зворник).

Списак прилога за поглавље 4.1 ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2021.г.

Прилог 5в – План транспортованих количина природног гаса

4.2. ПЛАНСКЕ ЦЕНЕ

ЦЕНЕ ЗА ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ СИСТЕМА ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА

Цена приступа систему за транспорт природног гаса исказана је по тарифама утврђеним Методологијом за одређивање цене приступа систему за транспорт природног гаса („Службени гласник РС“, бр. 93/12, 123/12, 5/14, 116/14, 30/15, 62/16, 111/17 и 4/19) коју је донела Агенција за енергетику Републике Србије.

Одлуком АЕРС-а која је објављена у „Службеном гласнику РС“ број 58 од 09.06.2021.године дата је сагласност на Одлуку в.д. директора „Транспортгас Србија“ д.о.о. о цени приступа систему за транспорт природног гаса која се примењује почев од 01. јула 2021.године, те су цене из наведене Одлуке коришћене као планске цене за 2022.годину.

У наставку је преглед важећих тарифа за приступ и коришћење система за транспорт природног гаса.

	Тарифе за капацитет	Јединица мере	Динара за јединицу мере		
			Непрекидни капацитет	Прекидни капацитет	Повратни капацитет
Годишња тарифа	улазни капацитет из транспортног система	m ³ /дан	136,49	136,49	27,30
	улазни капацитет производња	m ³ /дан	180,04	180,04	36,01
	улазни капацитет складиште	m ³ /дан	109,38	109,38	21,88
	излазни капацитет домаћа потрошња	m ³ /дан	78,17	78,17	15,63
	излазни капацитет интерконектор	m ³ /дан	296,03	296,03	59,21
Месечна тарифа	улазни капацитет из транспортног система				
	јануар, фебруар, децембар	m ³ /дан	43,68	43,68	8,74
	март, новембар	m ³ /дан	32,76	32,76	6,55
	април, октобар	m ³ /дан	21,84	21,84	4,37
	мај, јун, јул, август, септембар	m ³ /дан	10,92	10,92	2,18
	улазни капацитет производња				
	јануар, фебруар, децембар	m ³ /дан	57,61	57,61	11,52
	март, новембар	m ³ /дан	43,21	43,21	8,64
	април, октобар	m ³ /дан	28,81	28,81	5,76
	мај, јун, јул, август, септембар	m ³ /дан	14,40	14,40	2,88
	улазни капацитет складиште				
	јануар, фебруар, децембар	m ³ /дан	35,00	35,00	7,00
	март, новембар	m ³ /дан	26,25	26,25	5,25
	април, октобар	m ³ /дан	17,50	17,50	3,50
	мај, јун, јул, август, септембар	m ³ /дан	8,75	8,75	1,75
	излазни капацитет домаћа потрошња				
	јануар, фебруар, децембар	m ³ /дан	25,01	25,01	5,00
	март, новембар	m ³ /дан	18,76	18,76	3,75
	април, октобар	m ³ /дан	12,51	12,51	2,50
	мај, јун, јул, август, септембар	m ³ /дан	6,25	6,25	1,25
излазни капацитет интерконектор					
јануар, фебруар, децембар	m ³ /дан	94,73	94,73	18,95	

	март, новембар	м ³ /дан	71,05	71,05	14,21
	април, октобар	м ³ /дан	47,37	47,37	9,47
	мај, јун, јул, август, септембар	м ³ /дан	23,68	23,68	4,74
Дневна тарифа	улазни капацитет из транспортног система				
	јануар, фебруар, децембар	м ³ /дан	2,73	2,73	0,55
	март, новембар	м ³ /дан	2,05	2,05	0,41
	април, октобар	м ³ /дан	1,36	1,36	0,27
	мај, јун, јул, август, септембар	м ³ /дан	0,68	0,68	0,14
	улазни капацитет производња				
	јануар, фебруар, децембар	м ³ /дан	3,60	3,60	0,72
	март, новембар	м ³ /дан	2,70	2,70	0,54
	април, октобар	м ³ /дан	1,80	1,80	0,36
	мај, јун, јул, август, септембар	м ³ /дан	0,90	0,90	0,18
	улазни капацитет складиште				
	јануар, фебруар, децембар	м ³ /дан	2,19	2,19	0,44
	март, новембар	м ³ /дан	1,64	1,64	0,33
	април, октобар	м ³ /дан	1,09	1,09	0,22
	мај, јун, јул, август, септембар	м ³ /дан	0,55	0,55	0,11
	излазни капацитет домаћа потрошња				
	јануар, фебруар, децембар	м ³ /дан	1,56	1,56	0,31
	март, новембар	м ³ /дан	1,17	1,17	0,23
	април, октобар	м ³ /дан	0,78	0,78	0,16
	мај, јун, јул, август, септембар	м ³ /дан	0,39	0,39	0,08
излазни капацитет интерконеكتور					
јануар, фебруар, децембар	м ³ /дан	5,92	5,92	1,18	
март, новембар	м ³ /дан	4,44	4,44	0,89	
април, октобар	м ³ /дан	2,96	2,96	0,59	
мај, јун, јул, август, септембар	м ³ /дан	1,48	1,48	0,30	
	Тарифе за енергент	Јединица мере	Динара за јединицу мере		
	енергент домаћа потрошња	м ³	0,45		
	енергент интерконеكتور	м ³	0,51		

ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА БАЛАНСИРАЊЕ И ОБРАЧУН ДЕБАЛАНСА

За планиране приходе из активности балансирања транспортног система коришћене су цене из Уговора о купопродаји природног гаса за балансирање, актуелне на дан 01.10.2021.године и то: за приходе по основу балансирања, цена по којој Друштво продаје гас за балансирање (239,25 УСД/000 м³), а за приходе по основу обрачуна дебаланса, цена по којој Друштво купује природни гас за потребе балансирања (349,22 УСД/000 м³).

4.3. ПЛАНИРАНИ ЕКОНОМСКИ ОДНОСИ СА ИНОСТРАНСТВОМ ЗА 2022.ГОДИНУ

План ЕОИ приказује позитиван салдо као резултат услуга по основу транзита природног гаса за ино-корисника Гаспром Експорт кроз Републику Србију у износу од 6,12 мил ЕУР. Наплата транзита од ино-корисника планира се 100%.

4.4. ПЛАН ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА ЗА 2022. ГОДИНУ

4.4.1. ПЛАН БИЛАНСА УСПЕХА

Планира се да ће „Транспортгас“ у 2022. години остварити нето добитак у износу од 81,4 мил. динара.

Планирани финансијски показатељи пословања у билансу успеха су засновани на принципу опредељености и спремности Друштва да буде респектабилан партнер који пружа поуздано и безбедно своје услуге и обављајући делатност од општег интереса остварује добит.

Табела 5
(у 000 дин)

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Остварење 01.01-31.12.2021.	План 01.01-31.12.2021.	План 01.01-31.03.2022.	План 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.	Индекс План 2022. / Остварење 2021. (%)	Индекс План 2022. / План 2021. (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=9/4*100	11=9/5*100
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ									
	(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	9.355.744	8.538.754	2.416.053	4.198.160	5.821.688	8.319.621	88,9	97,4
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	1.514.392	2.724.995	1.030.548	1.699.229	2.257.540	3.306.246	218,3	121,3
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	1.514.392	2.724.995	1.030.548	1.699.229	2.257.540	3.306.246	218,3	121,3
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		0						
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	7.841.352	5.813.759	1.385.505	2.498.931	3.564.148	5.013.375	63,9	86,2
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	7.054.312	5.124.288	1.138.052	2.119.440	3.060.698	4.293.825	60,9	83,8
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	787.040	689.472	247.452	379.491	503.450	719.550	91,4	104,4
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		0						
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		0						
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		0						
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011		0						
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		0						

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2022.г.

	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	5.993.388	8.468.332	2.177.312	3.963.064	5.683.195	8.129.706	135,6	96,0
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	1.442.040	2.543.564	954.742	1.593.178	2.154.910	3.112.684	215,9	122,4
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	186.302	138.729	69.672	100.789	120.485	163.845	87,9	118,1
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	411.144	515.917	132.625	244.219	373.874	493.271	120,0	95,6
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	315.338	349.381	100.951	179.376	270.378	361.619	114,7	103,5
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	52.439	58.172	14.037	28.969	43.666	58.401	111,4	100,4
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	43.367	108.364	17.637	35.874	59.831	73.251	168,9	67,6
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	3.462.918	40.000	882.549	1.770.099	2.657.648	3.545.197	102,4	8.863,0
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0	0	0	0	0		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	225.891	4.777.280	43.889	87.646	134.444	432.732	191,6	9,1
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	37.109	90.000	0	0	0	26.000	70,1	28,9
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	227.984	362.843	93.835	167.134	241.834	355.976	156,1	98,1
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	3.362.356	70.421	238.741	235.096	138.493	189.915	5,6	269,7
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026								
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1027								
	(1028 + 1029 + 1030 + 1031)		169.889	98.602	7.445	7.095	10.922	15.828	9,3	16,1
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	94.462	0					0,0	0,0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	40.875	94.245	22	97	1.141	1.355	3,3	1,4
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУЗУЛЕ	1030	34.552	4.357	7.423	6.998	9.781	14.473	41,9	332,2
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0						
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1032								
	(1033 + 1034 + 1035 + 1036)		154.297	19	42.300	85.669	126.830	169.063	109,6	889.807,4
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0						
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	21	19	3	16	31	42	200,0	221,1
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУЗУЛЕ	1035	5.603	0	1.192	3.442	3.464	4.600		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	148.673	0	41.105	82.211	123.335	164.421		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	15.592	98.583					0,0	0,0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038			34.855	78.574	115.908	153.235		
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	83.972	0	0	0	0	0		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	533.803	42.694	8.456	14.694	20.376	29.119	5,5	68,2
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	106.176	21.232	26.290	53.534	73.988	88.171	83,0	415,3
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.128	2						

	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ	1043								
	(1001 + 1027 + 1039 + 1041)		9.715.781	8.658.588	2.449.788	4.258.789	5.906.598	8.423.620	86,7	97,3
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ	1044								
	(1013 + 1032 + 1040 + 1042)		6.682.616	8.511.047	2.228.069	4.063.427	5.830.401	8.327.888	124,6	97,8
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	3.033.165	147.541	221.719	195.362	76.197	95.732	3,2	64,9
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046								
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047								
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	18.760							
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1049								
	(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0		3.014.405	147.541	221.719	195.362	76.197	95.732	3,2	64,9
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1050								
	(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0									
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК									
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	533.526	22.131	33.258	29.304	11.429	14.360	2,7	64,9
722 дуг. Салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052								
722 пот. Салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	3.227							
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054								
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК	1055								
	(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0		2.484.106	125.410	188.461	166.058	64.767	81.372	3,3	64,9
	У. НЕТО ГУБИТАК	1056								
	(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0									
	И. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057								
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058								
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059								
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060								
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ									
	1. Основна зарада по акцији	1061								
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062								

ПЛАН ПОСЛОВНОГ ПОДБИЛАНСА од 01.01.-31.12.2022. године

Планирани пословни добитак износи 189,9 мил. динара.

Планирани пословни приходи износе 8.319.621 хиљ. динара, а пословни расходи износе 8.129.706 хиљ. динара.

Детаљнија објашњења дата су у наставку.

ПЛАН ПОСЛОВНИХ ПРИХОДА

Пословни приходи резултат су планираних прихода од продаје производа и услуга који се односе на услуге транспорта природног гаса које пружа „Транспортгас“ и на бази планираних количина које ће се транспортовати и планских цена износе 5,01 млрд динара. Поред тога, Друштво планира приходе од продаје робе који се односе на приходе из активности балансирања транспортног система и обрачуна дебаланса корисницима у износу од 3,3 млрд динара. Индекс прихода од продаје производа и услуга планираних за 2022.г. је нижи у односу на реализацију за 2021.годину (за 36,1%) и у односу на план за 2021.г. (за 13,8%) због нижих цена за приступ и коришћење система за транспорт природног гаса које су у примени почев од 01.07.2021. године, док је индекс прихода од продаје робе виши за 118,3% од реализације, односно за 21,3% од планираних за 2021.г. примарно због раста цена природног гаса.

Табела 6
(у 000 дин)

Редни број	Позиција	План прихода 2021.г (у 000 РСД)	ПЛАН ПРИХОДА 2022.г (у 000 РСД)	План прихода за 2022.г по основу енергента и капацитета на месечном нивоу											
				Јануар	Фебруар	Март	Април	Мај	Јун	Јул	Август	Септембар	Октобар	Новембар	Децембар
1	2	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Транспортоване количине природног гаса (без губитака и транзита)	5.124.287	4.293.825	396.686	366.809	374.558	341.161	323.453	315.873	317.892	317.429	306.837	332.563	414.066	486.498
1.1	За произвођача природног гаса као корисника ТС-НИС	547.818	424.671	35.304	33.625	39.461	34.132	36.526	36.554	36.692	35.764	37.756	33.941	32.488	32.430
1.2	За ЈП "Србијгас" Снабдевач као корисника ТС	4.445.790	3.770.154	361.382	333.184	335.098	307.030	266.677	259.970	261.175	261.640	249.731	298.622	381.579	454.067
1.3	У ПСГ за поребе ЈП "Србијгас" Снабдевач - за комерцијалне залихе гаса	130.680	99.000	0	0	0	0	20.250	19.350	20.025	20.025	19.350	0	0	0
2	Количине за транзит кроз Републику Србију Гаспром Експорт	689.472	719.550	93.518	88.177	65.756	48.406	41.856	41.776	41.346	41.346	41.266	54.900	71.251	89.948
3	Укупно:	5.813.759	5.013.375	490.204	454.986	440.314	389.567	365.310	357.649	359.238	358.776	348.103	387.463	485.317	576.446
				План прихода за 2022.г по основу балансирања и дебаланса на месечном нивоу											
4	Балансирање - ЈП "Србијгас"	765.072	1.217.000	121.700	109.530	133.870	97.360	73.020	73.020	73.020	73.020	97.360	121.700	121.700	121.700
5	Дебаланс-сви корисници	1.959.923	2.089.246	230.895	203.657	230.895	214.533	122.936	87.812	87.812	87.812	139.287	230.895	221.816	230.895
6	УКУПНО:	8.538.754	8.319.621	842.799	768.174	805.080	701.460	561.266	518.481	520.070	519.607	584.750	740.059	828.833	929.041

С обзиром да се у планирању полази од величина најављених од стране корисника транспортног система за закуп капацитета и количине енергента који ће се транспортовати у планској години, не постоји инпут за планирање прихода од прекорачења капацитета, те се не практикује његово планирање. Међутим, с обзиром да је иза „Транспортгаса“ две пуне године оперативног рада, пракса је показала да се реализују прекорачења, те се уз начело опреза, због неизвесности овог прихода у 2022.години планира приход по том основу у износу од сса 91 мил. динара.

Табела 7

ПЛАН ПОСЛОВНИХ РАСХОДА

(у 000 дин)

Редни број	Конто	Трошкови пословања	Остварење од 01.01.-31.12.2021.	План 2021.	План од 01.01.-31.03.2022.	План од 01.01.-30.06.2022.	План од 01.01.-30.09.2022.	План од 01.01.-31.12.2022.	Индекс План 2022/Остварење 2021.	Индекс План 2022/План 2021.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=9/4*100	11=9/5*100
1	51	Трошкови материјала и енергије	186.302	138.728	69.672	100.789	120.485	163.845	87,9	118,1
1.1.	511	Трошкови материјала за израду	0	0	0	0	0	0		
1.1.1.	5110	Трошкови сировина и основног материјала	0	0	0	0	0	0		
1.2.	512	Трошкови осталог материјала (режијског)	6.808	19.670	9.800	12.250	16.250	17.250	253,4	87,7
1.2.1.	5120	Трошкови материјала за одржавање хигијене	351	0	0	0	0	0		
1.2.2.	5121	Трошкови канцеларијског материјала	2.251	4.000	800	1.700	2.600	3.500	155,5	87,5
1.2.3.	5123	Трошкови алата и инвентара, отпис ауто гума,отпис ХТЗ опреме	2.764	6.000	0	0	3.000	3.000	108,5	50,0
1.2.4.	5124	Трошкови материјала за одржавање средстава за рад	1.433	8.270	9.000	9.100	9.200	9.300	648,8	112,5
1.2.5.	5129	Други трошкови режијског материјала	8	1.400	0	1.450	1.450	1.450	17.901,2	103,6
1.3.	513	Трошкови горива и енергије	167.714	107.212	56.642	75.113	87.619	126.789	75,6	118,3
1.3.1.	5130	Трошкови електричне енергије	13.482	22.500	7.350	14.700	22.050	29.400	218,1	130,7
1.3.2.	5131	Трошкови осталих енергената (угаљ, нафта, гориво итд)	0	300	0	0	0	0		
1.3.3.	5134	Трошкови природног гаса	142.243	58.412	45.792	53.413	55.069	83.389	58,6	142,8
1.3.4.	5135	Трошкови горива за возила	10.083	22.000	2.500	5.000	7.500	10.000	99,2	45,5
1.3.5.	5139	Други трошкови горива и енергије	1.906	4.000	1.000	2.000	3.000	4.000	209,9	100,0
1.4.	514	Трошкови резервних делове	5.933	5.000	3.000	6.000	9.000	12.000	202,3	240,0
1.5.	515	Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	5.847	6.846	230	7.426	7.616	7.806	133,5	114,0
2	52	Трошкови зарада накнада и остали лични расходи	411.145	515.917	118.588	244.219	373.874	493.271	120,0	95,6
3	53	Трошкови производних услуга	225.891	4.777.280	43.889	87.646	134.444	432.732	191,6	9,1
3.1.	531	Трошкови транспортних услуга	29.650	43.000	10.573	21.445	32.348	43.350	146,2	100,8
3.1.1.	5310	Трошкови услуга транспорта у земљи	0	250	0	0	0	0		
3.1.2.	5311	Трошкови услуга превоза у иностранству	0	0	0	0	0	0		
3.1.3.	5312	Трошкови услуга превоза у земљи	0	0	0	0	0	0		
3.1.4.	5313	Трошкови ПТТ услуга	29.482	42.050	10.513	21.325	32.138	43.050	146,0	102,4
3.1.5.	5319	Други трошкови транспортних услуга	167	700	60	120	210	300	179,2	42,9
3.2.	532	Трошкови услуга одржавања	184.120	599.605	16.174	44.699	75.723	359.109	195,0	59,9
3.3.	533	Трошкови закупнина	9.614	4.111.350	2.408	4.816	7.223	9.631	100,2	0,2
3.3.1.	5331	Трошкови закупа транспортних средстава	0	2.000	0	0	0	0		
3.3.2.	5332	Трошкови закупа система за транспорт природног гаса	7.072	3.940.000	1.769	3.537	5.306	7.074	100,0	0,2
3.3.3.	5333	Трошкови закупа складишног простора	0	0	0	0	0	0		

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2022.г.

3.3.4.	5334	Трошкови закупа пословног простора	2.539	60.000	636	1.272	1.908	2.544	100,2	4,2
3.3.5.	5339	Други трошкови закупнина	3	109.350	3	7	10	13	412,5	0,0
3.4.	534	Трошкови сајмова	0	0	0	0	0	0		
3.4.1.	5340	Трошкови учешћа на сајмовима у земљи	0	0	0	0	0	0		
3.4.2.	5341	Трошкови учешћа на сајмовима у иностранству	0	0	0	0	0	0		
3.5.	535	Трошкови рекламе и пропаганде	0	0	0	0	0	0		
3.6.	539	Трошкови осталих услуга	2.507	23.325	14.735	16.687	19.150	20.642	823,5	88,5
3.6.1.	5390	Трошкови осталих услуга	189	1.475	1.032	1.582	1.642	1.702	900,1	115,4
3.6.2.	5391	Трошкови услуга заштите на раду	0	15.030	11.000	11.000	12.000	12.000		79,8
3.6.3.	5392	Комуналне услуге	958	3.500	700	1.400	2.100	2.800	292,4	80,0
3.6.4.	5394	Трошкови регистрације моторних возила	1.327	2.250	700	1.400	2.100	2.800	211,0	124,4
3.6.5.	5399	Трошкови других производних услуга	33	1.070	1.303	1.305	1.308	1.340	4.060,6	125,2
4.	540	Трошкови амортизације	3.462.918	40.000	882.549	1.770.099	2.657.648	3.545.197	102,4	8.863,0
4.1.	545,549	Трошкови резервисања	37.109	90.000	0	0	0	26.000	70,1	28,9
5.	55	Нематеријални трошкови	227.984	362.843	93.835	167.134	241.834	355.976	156,1	98,1
5.1.	550	Трошкови непроизводних услуга	167.486	250.315	73.639	128.093	187.447	246.276	147,0	98,4
5.1.1.	5500	Трошкови здравствених услуга	2.087	3.000	0	0	1.600	3.200	153,3	106,7
5.1.2.	5501	Трошкови адвокатских услуга	2.820	3.836	2.250	4.500	6.750	9.000	319,2	234,6
5.1.3.	5502	Трошкови услуга чишћења	0	1.100	600	1.100	1.600	2.100		190,9
5.1.4.	5503	Трошкови рачуноводствене ревизије	435	750	0	640	640	640	147,0	85,3
5.1.5.	5504	Трошкови саветовања, стручног усавршавања и литературе	1.036	2.651	1.044	1.663	2.207	2.651	256,0	100,0
5.1.6.	5505	Трошкови интелектуалних услуга	0	9.135	2.845	4.365	4.515	5.540	0,0	60,6
5.1.8.	5507	Трошкови непроизводних услуга-електронски сертификат	33	43	20	35	35	35	105,4	81,4
5.1.9.	5508	Трошкови годишњих паркинг места	543	420	1.170	1.170	1.170	1.170	215,5	278,6
5.1.10.	5509	Други трошкови непроизводних услуга	160.532	229.380	65.710	114.620	168.930	221.940	138,3	96,8
5.2.	551	Трошкови репрезентације	54	1.650	413	825	1.238	1.650	3.055,6	100,0
5.2.1.	5510	Трошкови репрезентације у земљи	54	1.650	413	825	1.238	1.650	3.055,6	100,0
5.2.2.	5511	Трошкови репрезентације у иностранству	0	0	0	0	0	0		
5.3.	552	Трошкови премија осигурања	4.001	47.300	3.833	7.667	8.000	48.300	1.207,2	102,1
5.3.1.	5520	Трошкови премија осигурања основних средстава	276	40.300	0	0	0	40.300	14.627,9	100,0
5.3.2.	5521	Трошкови премија осигурања залиха	0	0	0	0	0	0		
5.3.3.	5524	Трошкови премија осигурања запослених	3.726	5.500	3.500	7.000	7.000	7.000	187,9	127,3
5.3.4.	5529	Други трошкови премија осигурања	0	1.500	333	667	1.000	1.000		66,7
5.4.	553	Трошкови платног промета	1.013	4.870	275	550	825	1.100	108,5	22,6
5.4.1.	553000	Трошкови платног промета у земљи	988	2.000	250	500	750	1.000	101,2	50,0
5.4.2.	553001	Трошкови платног промета у иностранству	25	200	25	50	75	100	400,0	50,0
5.4.3.	553002	Трошкови банкарских гаранција	0	2.620	0	0	0	0		
5.4.4.	553003	Трошкови платног промета - електронско банкарство	0	50	0	0	0	0		0,0
5.5.	554	Трошкови чланарина	99	200	200	200	200	200	202,0	100,0
5.5.1.	5540	Трошкови чланарина пословним удружењима	99	200	200	200	200	200	202,0	100,0
5.5.2.	5549	Други трошкови чланарина	0	0	0	0	0	0		
5.6.	555	Трошкови пореза	596	1.400	400	550	700	850	142,6	60,7
5.6.1.	5550	Трошкови пореза на имовину	0	0	0	0	0	0		
5.6.2.	5551	Трошкови коришћења добара од општег интереса	596	400	150	300	450	600	100,7	150,0
5.6.3.	5552	Трошкови коришћења градског земљишта	0	0	0	0	0	0		

5.6.4.	5553	Трошкови накнада за коришћење путева	0	0	0	0	0	0		
5.6.5.	5554	Трошкови царина	0	0	0	0	0	0		
5.6.6.	5559	Други трошкови пореза	0	1.000	250	250	250	250		25,0
5.7.	556	Трошкови доприноса	2.021	2.088	555	1.110	1.665	2.220	109,8	106,3
5.7.1.	5560	Трошкови доприноса привредним коморама	602	516	155	310	465	620	102,9	120,2
5.7.2.	5569	Други трошкови доприноса и трошкови за рад одбора синдиката	1.419	1.572	400	800	1.200	1.600	112,8	101,8
5.8.	559	Остали нематеријални трошкови	52.713	55.020	14.520	28.140	41.760	55.380	105,1	100,7
5.8.1.	5590	Таксе, судски трошкови и трошкови вештачења	217	1.320	575	1.150	1.725	2.300	1.061,9	174,2
5.8.2.	5591	Трошкови регулаторног тела	49.745	50.000	12.500	25.000	37.500	50.000	100,5	100,0
5.8.3.	5592	Трошкови накнаде за унапређење енергетске ефикасности	421	500	125	250	375	500	118,7	100,0
5.8.4.	5597	Трошкови финансирања зарада особа са инвалидитетом	1.600	2.500	420	840	1.260	1.680	105,0	67,2
5.8.5.	5599	Други нематеријални трошкови	731	700	900	900	900	900	123,2	128,6
6=1+2+3+4+4.1.+5		Укупно пословни расходи без набавне вредности	4.551.349	5.924.768	1.208.533	2.369.887	3.528.285	5.017.022	110,2	84,7

ПЛАНИРАЊЕ ТРОШКОВА

Трошкови су планирани у складу са закључцима и смерницама надлежних органа, Методологијама АЕРС, Колективним уговором за Транспортгас Србија доо Нови Сад прихваћеним Закључком Владе РС 05 Број 11-3207/2022 од 14.04.2022.године (у даљем тексту: Колективни уговор), Законом о буџетском систему, Законом о буџету РС, Законом о максималним зарадама у јавном сектору, Законом о професионалној рехабилитацији и запошљавању особа са инвалидитетом, пореским прописима итд.

На мању реализацију појединих трошкова у 2021.години утицала је пандемија Covid 19, као и чињеница да је Програм пословања Друштва за 2021.годину, те и План набавке Друштва одобрен 28.априла 2021.године што је одложило реализацију набавки, а такође се набавкама и стварању расхода у другој половини године приступало рестриктивно како би се умањили негативни ефекти на ликвидност Друштва до којих је могло доћи због тренда раста цена енергената с једне стране, а с друге стране због примене нових значајно нижих цена приступа систему по којима се остварују приходи и приливи Друштва, док се код појединих трошкова бележи раст углавном због раста цена на тржишту или услед тога што су планом за 2021.годину били потцењени. Друштво планира трошкове уз поштовање начела реалности и уважавање објективних потреба Друштва. Поједини трошкови су приказани према пореклу истих, иако ће бити префактурисани од стране ЈП „Србијагас“ као закуподавца. Набавна вредност продате робе односи се на природни гас за активности балансирања.

Износи планираних величина са индексима односа планираних величина у 2022.години и реализације у 2021.години, као и односа планираних величина у 2022.години и планираних величина за 2021.годину приказани су у Табели 7 – План пословних расхода.

Најзначајније позиције трошкова су:

- **трошкови материјала и енергије – (група рачуна 51)** – на укупном нивоу, ова група трошкова се планира у мањем износу у односу на остварења за 2021.годину за 12,1%, а у односу на план за 2021.г. у већем износу за 18,1%; **трошкови осталог материјала**

(режијског) планирани су у већем износу од остварених вредности за 2021.г., а нижи у односу на план за 2021.г., односе се на трошкове неопходне за рад техничке струке укључујући и рад на терену, као и административне послове; највеће учешће у овој групи односи се на трошкове материјала за одржавање средстава за рад као што су: масти и уља за подмазивање, улошци филтера, антифриз; трошкове канцеларијског материјала укључујући тонере; трошкове алата и инвентара који се највећим делом односе на лична заштитна средства; **трошкови горива и енергије** планирани су у мањем износу у односу на остварење за 2021.г., с обзиром да се приликом планирања не могу реално проценити трошкови прир.гаса за надокнаду губитака у систему, а у односу на план за 2021.г. у већем износу, примарно због планирања ових трошкова по ценама које су више у односу на планске цене за 2021.годину; односе се на потрошњу електричне енергије, природног гаса за сопствену потрошњу - рад компресора, предгревање гаса и грејање, затим горива за возила; **трошкови резервних делова** планирани су у значајно већем износу у односу на остварење за 2021.г. и план за 2021.г. због потреба за одржавањем гасоводног система у 2022.г., а уважавајући набавну цену, такође пракса је показала да је потреба за резервним деловима била потцењена планом за 2021.г., ови трошкови односе се на набавку резервних делова за компресоре и гасоводне објекте; **трошкови једнократног отписа алата и инвентара** су планирани у нешто већем износу због потреба за одржавањем гасоводног система у 2022.г., а уважавајући набавну цену алата и инвентара, највећим делом односе се на инвентар као што су: кугласте славине, вентили, засуни и сл., као и на отпис ауто гума;

- **трошкови зарада накнада и остали лични расходи – (група рачуна 52)** – детаљно објашњено у тачки 5.2. План зарада и осталих личних расхода; планирају се у складу са Законом о јавним предузећима; Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору; Законом о буџетском систему, Законом о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору; као и Законом о раду (Колективним уговором, Уговорима о раду, Закључцима Владе итд) и интерним актима. Методологија планирања зарада предвиђа планирање фонда зарада за пун фонд радних часова у складу са календаром рада и горе поменути прописима; трошкови ове групе су виши у односу на реализацију, а нижи у односу на план за 2021.г.; на одступања утиче флукуација запослених (прекиди радног односа током 2021.г. и ново запошљавање планирано за 2022.г.), а примарно је раст планираних трошкова ове групе у односу на остварење за 20,0%, резултат планираних зарада новозапослених и планираног повећања основице зараде запослених за 5,6%, као и повећање од 0,4% на име минулог рада, што се одражава и на обрачун отпремнина за одлазак у пензију и јубиларних награда за непрекидне године рада код послодавца, док су у односу на план за 2021.годину нижи за 4,4% због тога што је планирани износ за 2021.годину у овој групи рачуна укључивао и префактурисане трошкове ангажованих лица од стране ЈП Србијагаса који припадају и књиже се на другој групи рачуна (55).
- **трошкови производних услуга (група рачуна 53)**- на укупном нивоу ова група трошкова планира се у већем износу у односу на остварење за 2021.годину за 91,6%, а у односу на план за 2021.г.у мањем износу за 90,9% као последица примене МСФИ 16 - Лизинг;

трошкови транспортних услуга – планирају се у већем износу од остварења за 2021.г. и плана за 2021.г., неопходни за обављање послова и административне и техничке природе, а односе се на поштанске услуге, услуге ДХЛ-поште, преноса података - L3VPN, дигитални вод, преко ТК кабла и / или ресурса мобилне телефоније, приступ интернету, фиксна и мобилна телефонија; **трошкови услуга одржавања** – планирају се у већем износу у односу на остварење, с обзиром да је реализација била рестриктивна како је напред наведено, а мањем износу у односу на план за 2021.г. ради приближавања нивоу који је одобрен од стране АЕРС-а у оквиру оперативних трошкова приликом утврђивања цена за приступ транспортном систему које су ступиле на снагу 01.јула 2021.г.; ови расходи подразумевају трошкове неопходне за одржавање гасоводног система и објеката у радном стању таквом да омогућава несметан, континуиран и безбедан транспорт природног гаса до корисника, као што су: одржавање компресора, санација и калотирање површинских оштећења, одржавање приступних путева, одржавање система катодне заштите, одржавање грађевинских објеката, одржавање ознака траса гасовода, одржавање система телеметрије, одржавање одоризатора и одоризација, сервис и одржавање ППЗ апарата итд.; ови трошкови обухватају и одржавање осталих средстава неопходних за рад као што је одржавање рачунарске и телекомуникационе опреме, одржавање возила итд.; **трошкови закупнина** – планирани у нивоу остварења за 2021. г., а у односу на план за 2021.г. су значајно нижи, с обзиром да планом за 2021.г. није узета у обзир примена МСФИ 16 – Лизинг по којој се трошкови настали по основу закупа имовине од закуподавца ЈП „Србијагас“ евидентирају на позицији амортизације и мањи део на позицији осталих финансијских расхода, већ су ти трошкови били планирани на позицији трошкова закупнина како су се и евидентирали до састављања финансијских извештаја за 2021.годину; трошкови који се и даље планирају на конту трошкова закупнина се односе на трошкове закупа цевовода и трошкове закупа пословног простора који нису у власништву ЈП „Србијагас“, већ је ЈП „Србијагас“ купац од трећих лица и префактурише их „Транспортгас-у“ с обзиром да их „Траснпортгас“ користи за обављање своје делатности; **трошкови осталих услуга** - планирани у већем износу у односу на остварење за 2021.г. , а мањи у односу на план за 2021.г., односе се највећим делом на услуге заштите на раду који су резултат законских обавеза из области БИЗНР и ЗОП као што су - израда процене ризика од катастрофа и плана заштите и спашавања у ванредним ситуацијама, израда планова заштите од пожара на гасним системима, ватрогасна стража - ангажовање ватрогасног возила и опреме, ванредни прегледи и испитивање опреме за рад и улова радне околине, а у оквиру ових трошкова су и друге услуге неопходне за пословање као што су комуналне услуге; трошкови регистрације моторних возила итд.

- **трошкови амортизације (група рачуна 54)** - планирани у нивоу остварења за 2021.г., а значајно виши у односу на план за 2021.г. као последица примене МСФИ 16 - Лизинг како је напред објашњено; **трошкови резервисања** – планирани су у значајно нижем износу у односу на реализацију, а посебно у односу на план за 2021.годину, с обзиром да су планом за 2021.г. обухватили и резервисања за случај судских спорова и пријема депозита од корисника, а планом за 2022.г. ови трошкови обухватају само трошкове који признаје методологија АЕРС-а као опеативни трошак у максимално одобреном приходу , а садржи

трошкове резервисања за јубиларне награде и отпремнине и друге бенефиције запослених уважавајући величине актуарског обрачуна;

- **нематеријални трошкови (група рачуна 55)** – на укупном нивоу ова група трошкова се планира виша у односу на остварење за 2021.г., а незначајно су мања од планских величина за 2021.г. ; **трошкови непроизводних услуга** укупно планирани виши у односу на остварење, а у нивоу плана за 2021.г.; односе се највећим делом на трошкове гаснохроматске анализе састава природног гаса – ради се о анализи квалитета гаса која је захтевана сходно прописима из области енергетике и захтевана од стране корисника транспортног система како би се одржао у систему одређени стандард квалитета гаса (уговарају се капацитети на одређеном стандарду квалитета гаса, те прочитана количина зависи од утврђеног квалитета гаса), што посебно добија на значају повећањем броја корисника; затим на трошкове здравствених услуга које се односе на обавезне здравствене прегледе, као и прегледе свих запослених у циљу здравствене заштите и бриге о запосленима; трошкови адвокатских услуга – планирани у већем нивоу од реализације и плана за 2021.г., јер се поред заступања у правним пословима, израде специфичних уговора, за потребе сертификација, планирају и активности на документацији за сертификацију према ИСО моделу и исходовању лиценце за обављање делатности транспорта и управљања транспортним системом за природни гас, као и изради правила о раду транспортног система сходно Закону о енергетици, такође реализација за 2021.г. , као и план за 2022.г. у овим трошковима обухвата и трошкове јавних бележника и судских вештака, који су у плану за 2021.г. били обухваћени другим непроизводним трошковима; трошкови услуга рачуноводствене ревизије која се односи на ангажовање независне ревизорске куће за обављање обавезне законске ревизије финансијских извештаја; трошкови саветовања, стручног усавршавања и стручне литературе– планирани у нивоу плана за 2021.годину; сагласно Колективном уговору послодавац је дужан да запосленом омогући образовање, стручно оспособљавање и усавршавање у складу са Планом и програмом образовања, и кад то захтева потреба процеса рада, и увођења новог начина и организације рада; сагласно овој одредби Колективног уговора и укупно планираним средствима за образовање и стручно усавршавање утврђеним у Програму пословања, након давања сагласности надлежног органа на Програм, доноси се посебан План и програм образовања према видовима образовања, стручног оспособљавања и усавршавања; у вези са облицима образовања, стручног оспособљавања и усавршавања запослених у „Транспортгас“ донет је Правилник бр.01-01/310 од 15.12.2019.г., а међусобна права и обавезе послодавца и запосленог уређују се уговором; у 2021. години, планом предвиђена средства за стручна саветовања и семинаре намењена су за учешће на вебинарима, семинарима и сл. ради континуираног унапређења стручних знања и професионалних вештина из области енергетике, праћења законских регулатива – правни и економско-финансијски послови, и области примене савремених информационо-комуникационих технологија у свим сферама пословања; - стручна литература је планирана ради праћења измена закона и других прописа и стручних тумачења истих, такође у интересу континуиране едукације запослених и квалитетног обављања послова; трошкови интелектуалних услуга – планирани према процењеним потребама доношења прописаних аката, као што су израда акта о безбедности информационо комуникационог система

оператора ИКТ система од посебног значаја, консултантске услуге за потребе процењивања биласних позиција и примене међународних рачуноводствених стандарда и стандарда извештавања, актуарска услуга, услуге превоза; услуге годишњих паркинг места су планиране у нивоу плана за 2021.г., али бележе већи индекс из разлога књижења дела овог трошка који се односи на обележавање паркинг места на другом конту (5390); у овој групи трошкова планиране су и услуга чишћења и физичко техничког обезбеђења које су у 2021.г. биле планиране на конту 528 као трошкови ангажовања физичких лица, међутим с обзиром да је реч о трошковима које префактурише ЈП „Србијагас“, као и да се планира повећање нивоа контроле безбедности гасоводних објеката коришћењем услуга које пружају предузећа која се баве пружањем ове врсте услуга на вишем техничко-технолошком нивоу (коришћење камера и сл. опреме), а не ангажовањем физичких лица директно, ови трошкови ће се у складу са прописаним контним планом књижити на групи рачуна 55; итд ; геодетске услуге на снимању постојећих и будућих гасоводних објеката са картирањем и припадајућим таксама за РГЗ, мерење емисије загађујућих материја, мерење буке у животној средини; **трошкови премије осигурања** – планирани у складу са проценом трошкова осигурања које префактурише ЈП „Србијагас“ за имовину коју је закупио „Транспортгас“ ради обављања делатности ; у овој групи трошкова планирају се и премије осигурања имовине која је у власништву „Транспортгас“ и осигурање запослених према очекиваним премијама; **трошкови платног промета** – планирани према актуелним накнадама; **трошкови пореза** -планирани у већем износу у односу на остварење, јер се накнада за унапређење животне средине очекује у већем износу; **трошкови доприноса, чланарина, други нематеријални трошкови** - планирани су у складу са меродавним законодавством и решењима надлежних органа, најзначајнији по износу су трошкови регулаторног тела (АЕРС).

ПЛАН ФИНАНСИЈСКИХ ПРИХОДА И РАСХОДА

План финансијских прихода и расхода се односи се на обрачунате камате, курсне разлике и ефекте валутне клаузуле, као и на остале финансијске расходе настале по основу закупа имовине у складу са МСФИ 16 – Лизинг и процењује се као губитак из финансирања у износу од 153,2 мил. динара.

Програм пословања израђен је на бази планираног курса на дан 30.09.2021.године.

ПЛАН ОСТАЛИХ ПРИХОДА И РАСХОДА

Планирани расходи усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха (29,1 мил. динара) се односе на планирано обезвређење потраживања од купаца (планирана наплата текућих потраживања износи 98%).

ПЛАН ИЗДВАЈАЊА СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ*

* на основу Правилника о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег програма пословања јавних предузећа и зависних друштава капитала чији је оснивач то предузеће (Сл. гласник РС бр. 36/13, 27/14,38/15 и 36/2016);

Табела 8

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

(у хиљ дин)

Р. бр.	Позиција	План 01.01.-31.12.2022. године
1	Спонзорство	
2	Донације	
3	Хуманитарне активности	
4	Спортске активности	
5	Репрезентација	1.650
6	Реклама и пропаганда	
7	Остало	

Средства за посебне намене у “Транспортгас” за 2022. годину, планирана су уз уважавање Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2022.г. и Смерница за израду годишњих програма пословања за 2022. г., односно трогодишњих програма пословања за период 2022-2024.г. (Сл.Гласник РС бр.97/2021)

У пословању “Транспортгас” примењиваће се следећи критеријуми:

КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА РЕПРЕЗЕНТАЦИЈЕ

Издаци за репрезентацију у „Транспортгас“ настају као последица активности лица овлашћених за представљање или заступање Друштва, које су усмерене ка стварању позитивних услова и остваривања пословних интереса „Транспортгас“.

Износ средстава репрезентације утврђује се и планира Програмом пословања и у укупном износу обухвата трошкове репрезентације у земљи и иностранству.

По својој намени, средства репрезентације користе се за пословне потребе директора и других запослених који имају право на основу функције коју обављају или на основу писменог овлашћења директора, а искључиво за потребе обављања основне делатности чији се трошкови у складу са Законом о рачуноводству исказују у финансијским извештајима као трошак репрезентације.

Трошковима репрезентације сматрају се трошкови учињени са пословним партнерима приликом закључења послова, потписивања уговора, обележавања јубилеја, сајамске, промотивне и друге манифестације у земљи и иностранству, службеним путовањима, трошкови угоститељских услуга који су везани за студијска путовања, стручне и научне скупове, боравак новинара на производним објектима или конференцијама за медије, трошковима угоститељских услуга у угоститељским објектима, давање пригодних поклона, као и други трошкови репрезентације, који су у функцији склапања послова и уговора.

Средства репрезентације су у функцији активности које су усмерене ка стварању позитивних услова у циљу остваривања интереса Друштва. Директор или лице које он овласти, може да даје средства Друштва на привремено коришћење трећим лицима.

Бизнис и друге платне картице намењене за плаћање трошкова репрезентације може да користи директор и други запослени, на основу решења директора. Носилац права давања одобрења за коришћење средстава репрезентације је директор. Корисник средстава репрезентације одговоран је за економично и целисходно трошење средстава репрезентације.

Средства репрезентације користе се путем налога за плаћање вирманским уплатама по основу испостављених фактура-рачуна, могуће и коришћењем бизнис и других платних картица за плаћање трошкова репрезентације и на други прописани начин.

Давање средстава Друштва на коришћење трећим лицима врши се путем одговарајућег документа, који потписује директор.

Сектор пословне подршке – Одељење плана и анализе подносиће директору детаљан Извештај о коришћењу средстава репрезентације за претходни обрачунски период (са основним подацима корисника, висини коришћених средстава) на кварталном и годишњем нивоу.

На све што није регулисано овим критеријумима примењују се одредбе одговарајућих законских прописа.

Списак прилога уз поглавље 5.4.1. ПЛАН БИЛАНСА УСПЕХА

Прилог 5а План биланса успеха за период 01.01.-31.12.2022.г.
Прилог 16 План средстава за посебне намене

4.4.2. ПЛАН БИЛАНСА СТАЊА НА ДАН 31.12.2022.ГОДИНЕ

Табела 9
(у 000 дин)

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Остварење 01.01-31.12.2021.	План 01.01-31.12.2021.	План 01.01-31.03.2022.	План 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.	Индекс План 2022. / Остварење 2021. (%)	Индекс План 2022. / План 2021. (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=9/4*100	11=9/5*100
	АКТИВА									
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001								
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА	0002								
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)		6.110.461	526.104	5.504.225	4.668.447	3.834.888	2.943.400	48,2	559,5

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2022.г.

01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0003									
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)		13.461	186.415	55.982	73.382	87.682	93.732	696,3	50,3	
010	1. Улагања у развој	0004									
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	13.461	186.415	55.982	73.382	87.682	93.732	696,3	50,3	
013	3. Гудвил	0006									
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007									
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008									
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0009									
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)		6.097.000	339.689	5.448.243	4.595.065	3.747.206	2.849.668	46,7	838,9	
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010									
023	2. Постројења и опрема	0011	58.100	328.276	291.809	321.179	355.839	340.839	586,6	103,8	
024	3. Инвестиционе некретнине	0012									
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	6.038.900	11.413	5.156.434	4.273.886	3.391.367	2.508.829	41,5	21.982,2	
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014									
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015									
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016									
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017									
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0018									
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)		0								
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019									
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020									
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021									
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022									
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023									
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024									
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025									

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2022.г.

047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026									
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027									
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028									
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029									
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА	0030									
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)		3.469.566	2.709.174	2.847.499	2.709.910	2.589.002	2.873.441	82,8	106,1	
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	25.083		42.852	43.928	50.627	62.771	250,3		
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	797		6.940	8.477	8.577	8.577	1.076,2		
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033									
13	3. Роба	0034	23.419		35.081	34.578	41.090	53.090	226,7		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	867		831	873	960	1.104	127,3		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036									
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037									
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ	0038									
	(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)		760.453	337.353	300.170	248.144	241.185	356.879	46,9	105,8	
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	760.453	337.353	300.170	248.144	241.185	356.879	46,9	105,8	
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040									
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		0							
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042									
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043									
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0044									
	(0045 + 0046 + 0047)		35.157	22.080	68.705	104.303	45.830	34.873	99,2	157,9	
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	35.103	22.080	68.705	104.303	45.830	34.873	99,3	157,9	
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046									
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	54								
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ	0048									
	(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)		0								
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049									
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050									

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2022.г.

232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051								
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052								
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053								
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054								
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055								
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056								
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1.292.659	1.796.086	1.975.457	1.934.986	1.884.607	1.822.471	141,0	101,5
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.356.214	553.655	460.314	378.549	366.753	596.446	44,0	107,7
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	9.580.027	3.235.278	8.351.724	7.378.357	6.423.890	5.816.841	60,7	179,8
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	379.689	7.457.722	379.689	379.689	379.689	379.689	100,0	5,1
	ПАСИВА									
	А. КАПИТАЛ									
	(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	2.562.690	2.591.238	2.751.152	2.728.748	2.627.457	2.644.063	103,2	102,0
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	60	60	60	60	60	60	100,5	100,0
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403								
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404								
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405								
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406								
дугови салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407								
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	2.562.630	2.591.178	2.751.091	2.728.688	2.627.397	2.644.002	103,2	102,0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	78.524	2.465.768	2.562.630	2.562.630	2.562.630	2.562.630	3.263,5	103,9
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	2.484.106	125.410	188.461	166.058	64.767	81.372	3,3	64,9
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411								
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0							
350	1. Губитак ранијих година	0413								

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2022.г.

351	2. Губитак текуће године	0414									
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0415									
	(0416 + 0420 + 0428)		2.645.767	90.000	2.601.006	2.594.194	2.587.070	62.452	2,4	69,4	
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0416									
	(0417+0418+0419)		128.347	90.000	83.586	76.774	69.650	62.448	48,7	69,4	
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	128.347	90.000	83.586	76.774	69.650	62.448	48,7	69,4	
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418									
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419									
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0420									
	(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)		2.517.420		2.517.420	2.517.420	2.517.420	4	0,0		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421									
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422									
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423									
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	2.517.416		2.517.416	2.517.416	2.517.416	0			
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425									
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426									
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	4		4	4	4	4	100,0		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428									
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	11.499								
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430									
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0431									
	(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)		4.360.071	554.040	2.999.566	2.055.415	1.209.362	3.110.326	71,3	561,4	
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432									
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ	0433									
	(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)		3.410.083		2.638.935	1.756.385	873.836	2.508.703	73,6		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434									
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435									
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	3.410.083		2.638.935	1.756.385	873.836	2.508.703	73,6		

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2022.г.

422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437									
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438									
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439									
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440									
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441									
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	397.628	509.969	98.484	39.296	38.051	92.368	23,2	18,1	
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		0							
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444									
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	397.628	509.969	98.484	39.296	38.051	92.368	23,2	18,1	
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446									
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447									
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448									
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	189.749	44.071	65.180	181.141	221.374	324.519	171,0	736,4	
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	19.051	21.436	23.470	24.861	23.972	23.909	125,5	111,5	
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	42.349	27	0	0	0	4.937	11,7	18.286,6	
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	128.349	22.608	41.710	156.279	197.402	295.672	230,4	1.307,8	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453									
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	362.611	0	196.967	78.592	76.101	184.736	50,9		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		0							
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	9.580.027	3.235.278	8.351.724	7.378.357	6.423.890	5.816.841	60,7	179,8	
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	379.689	7.457.722	379.689	379.689	379.689	379.689	100,0	5,1	

У структури планиране активе, **стална имовина** се планира у износу од 2,9 млрд динара коју чине нематеријална имовина, постројења и опрема. Планирана стална имовина за 2022. годину у

односу на план за 2021.годину је већа услед новог начина евидентирања имовине у закупу на позицији некретнине, постројења и опрема узете у лизинг због примене МСФИ 16.

У структури планиране активе **обртна имовина** Друштва износи 2,9 млрд динара. Пад индекса обртне имовине у односу на реализацију за 2021.г. резултат је примарно мање планираних вредности на позицији потраживања по основу продаје и краткорочних активних временских разграничења, док се у односу на план за 2021.годину бележи благи раст индекса обртне имовине, као последица више планираних вредности потраживања по основу продаје и краткорочних активних временских разграничења.

У структури обртне имовине највеће учешће имају АВР који чине 20,8 % обртне имовине и готовински еквиваленти и готовина који чине 63,4%.

Преосталу обртну имовину чине друга потраживања, планирана у износу од 34,9 мил. динара, која највећим делом обухватају потраживања од запослених по основу одобреног краткорочног зајма.

Укупну **пасиву** Друштва од 45,5% чини **капитал** за који је пројектовано увећање у току године услед планираног нераспоређеног добитка текуће године (81,4 мил.динара), док су **краткорочне обавезе**, укупно 3,11 млрд динара, значајно веће од планираних за 2021.годину због позиције краткорочних финансијских обавеза која се односи на нови начин евидентирања обавеза према ЈП „Србијасгас“ по основу закупа имовине у складу са МСФИ 16 - Лизинг и позиције обавеза по основу пореза на планирану добит.

Списак прилога уз поглавље 4.4.2. ПЛАН БИЛАНСА СТАЊА

Прилог 5 План биланса стања на дан 31.12.2021.г.

4.4.3. ПЛАН ПРОМЕНА НА КАПИТАЛУ

Планира се да ће “Транспортгас” у 2022. години остварити добитак од 81,4 мил. динара, који је приказан као део планираног биланса стања на дан 31.12.2022. године. Планирани добитак је последица пројектованих прихода од услуге транспорта природног гаса у 2022. години, односно прихода од приступа и коришћења транспортног система и балансних активности.

ПЛАН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Приликом израде Програма пословања планирано је остварење нето добити за 2022. годину, која ће бити распоређена у складу са оснивачким актом, уважавајући меродавно законодавство.

„Транспортгас“ ће донети одлуку о начину расподеле добити у складу са важећом законском регулативом и важећим интерним актима, а у договору и уз сагласност Владе Републике Србије.

Распоред добити из ранијих година

Друштво је у 2019.години, години у којој је започето активно пословање, остварило добитак који је Одлуком Скупштине на коју је Влада РС дала сагласност (Решење 05 број 8790/2020-2 од 19.11.2020.године) распоређен на: уплату 50% остварене добити у Буџет РС (365.235.500 динара), покриће губитака из ранијих година (2.641.498,23 динара), уплату Оснивачу (349.846.638,28 динара) и уплату запосленима (12.747.363,49 динара).

У 2020. години Друштво је остварило добитак у износу од 2,46 млрд дин који је Одлуком Скупштине на коју је Влада РС дала сагласност (Решење 05 број 41-11749/2021 од 16.12.2021.године) распоређен на: уплату 50% остварене добити у Буџет РС (1.232.883.962,16 динара), уплату ЈП Србијагасу као једином деоничару тј деоничару са 100% удела у 2020.г. (1.189.802.711,67 динара) и уплату запосленима (43.081.250,49 динара).

4.4.4. ПЛАН НОВЧАНИХ ТОКОВА ЗА 2022.ГОДИНУ

Табела 10
(у 000 дин)

ПОЗИЦИЈА	АОП	Остварење 01.01- 31.12.2021.	План 01.01- 31.12.2021.	План 01.01- 31.03.2022.	План 01.01- 30.06.2022.	План 01.01- 30.09.2022.	План 01.01- 31.12.2022.	Индекс План 2022. / Остварење 2021. (%)	Индекс План 2022. / План 2021. (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9=8/3*100	10=8/4*100
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ									
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	11.172.170	10.224.759	2.877.526	5.117.186	7.109.029	9.850.193	88,2	96,3
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	10.254.993	10.216.229	2.683.344	4.762.161	6.623.105	9.183.307	89,5	89,9
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	712.495		181.696	337.715	462.184	629.601	88,4	
3. Примљене камате из пословних активности	3004	188.015	6.623	7.445	7.095	10.922	15.828	8,4	239,0
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	16.667	1.906	5.041	10.215	12.818	21.456	128,7	1.125,7
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	5.015.037	9.073.912	281.481	1.526.408	2.627.510	4.523.796	90,2	49,9
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	2.919.942	8.240.227	42.600	986.906	1.770.305	3.331.408	114,1	40,4
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008			0	0	0	0		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	433.323	494.480	99.104	223.104	347.611	478.377	110,4	96,7
4. Плаћене камате у земљи	3010	148.673	3.434	41.108	82.227	123.366	164.463	110,6	4.789,3
5. Плаћене камате у иностранству	3011			0	0	0	0		
6. Порез на добитак	3012	710.567	224.131	73.669	184.171	311.228	444.611	62,6	198,4
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	711.648	111.641	25.000	50.000	75.000	104.937	14,7	94,0

Програм пословања „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад за 2022.г.

8. Остали одливи из пословних активности	3014	90.884		0	0	0	0		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	6.157.133	1.150.847	2.596.045	3.590.778	4.481.519	5.326.397	86,5	462,8
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016			0	0	0	0		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА				0	0	0	0		
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0	0	0		
1. Продаја акција и удела	3018			0	0	0	0		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019			0	0	0	0		
3. Остали финансијски пласмани	3020			0	0	0	0		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021			0	0	0	0		
5. Примљене дивиденде	3022			0	0	0	0		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	48.253	459.433	228.018	380.673	439.244	463.708	961,0	100,9
1. Куповина акција и удела	3024			0	0	0	0		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	48.253	459.433	228.018	380.673	439.244	463.708	562,7	100,9
3. Остали финансијски пласмани	3026			0	0	0	0		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027			0	0	0	0		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	48.253	459.433	228.018	380.673	439.244	463.708	562,7	100,9
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА				0	0	0	0		
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0		0	0	0	0		
1. Увећање основног капитала	3030			0	0	0	0		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031			0	0	0	0		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032			0	0	0	0		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033			0	0	0	0		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034			0	0	0	0		
6. Остале дугорочне обавезе	3035			0	0	0	0		
7. Остале краткорочне обавезе	3036			0	0	0	0		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	5.920.893		882.549	1.765.099	2.647.648	3.530.197	59,6	
1. Откуп сопствених акција и удела	3038			0	0	0	0		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039			0	0	0	0		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040			0	0	0	0		

4. Краткорочни кредити у земљи	3041			0	0	0	0		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042			0	0	0	0		
6. Остале обавезе	3043			0	0	0	0		
7. Финансијски лизинг	3044	3.455.125		882.549	1.765.099	2.647.648	3.530.197	102,2	
8. Исплаћене дивиденде	3045	2.465.768		0	0	0	0	0,0	
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046			0	0	0	0		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	5.920.893		882.549	1.765.099	2.647.648	3.530.197	59,6	
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	11.172.170	10.224.759	2.877.526	5.117.186	7.109.029	9.850.193	88,2	96,3
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	10.984.183	9.533.345	1.392.048	3.672.180	5.714.402	8.517.702	77,5	89,3
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	187.987	691.414	1.485.477	1.445.006	1.394.627	1.332.491	708,8	192,7
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051			0	0	0	0		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	1.104.672	1.104.672	489.980	489.980	489.980	489.980	44,4	44,4
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053								
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054								
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3055								
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)		1.292.659	1.796.086	1.975.457	1.934.986	1.884.607	1.822.471	141,0	101,5

Укупни приливи готовине „Транспортгас“ за 2022. годину планирани су у износу од 9,85 млрд динара, а укупни одливи готовине у износу од 8,52 млрд динара, односно планирани нето прилив готовине износи 1,33 млрд динара. Готовина на почетку износи 489,98 мил динара, док ће новчана средства на крају планског периода износити 1,8 млрд динара.

„Транспортгас“ је планирало наплату потраживања на нивоу од 98% .

Токови готовине из пословних активности

Под ставком исплате добављачима и дати аванси, планиране су исплате свим добављачима, осим за набавку основних средстава и опреме. „Транспортгас“ ће приликом исплата добављачима уложити максималне напоре да исте изврши у роковима предвиђеним закљученим уговорима и у складу са Законом о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама и уз коришћење различитих начина плаћања дефинисаних Законом о облигационим односима уз поштовање одредби Закона о платном промету и других прописа, а у циљу задржавања истих или постизања бољих услова измирења обавеза.

Планирани одливи средстава на позицији плаћања по основу осталих јавних прихода обухватају одливе по основу трошкова пореза.

Токови готовине из инвестиционих активности

Исплате добављачима за куповину основних средстава и опреме планиране су као одлив готовине из активности инвестирања под ставком куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава.

Токови готовине из активности финансирања

„Транспортгас“ за 2022. годину је планирало токове готовине из **активности финансирања** који нису били планирани за 2021.годину, док су планом за 2022.годину предвиђени и односе се на одлив готовине за плаћање закупа имовине - позиција финансијски лизинг (примена МСФИ 16).

Планирани приливи готовине мањи су у односу на реализацију за 2021.г. и план за 2021.г. због планиране мање фактурисане реализације у 2022.години (примарно ефекат цена приступа систему које су у примени од 01.07.2021.г.), а планирани одливи због мањих планираних обавеза из пословних активности према добављачима у земљи.

„Транспортгас“ не планира у 2022.години коришћење кредита нити субвенција, донација и других прихода из Буџета РС.

*** Плански курс**

1 ЕУР = 117,5595

1 УСД = 101,2920

Списак прилога уз поглавље 4.4.4. ПЛАН НОВЧАНИХ ТОКОВА

Прилог 5 б План новчаних токова у периоду 01.01.-31.12.2022.г.

Прилог 6 Субвенције и остали приходи из Буџета

Прилог 14 Кредитна задуженост

5. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ И ЗАРАДА ЗА 2022.ГОДИНУ

5.1 ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ

На дан 31.12.2021. године у „Транспортгас“, запослено је 227 запослених.

До краја 2022. године предвиђено је да Друштво напусти 4 запослених по основу старосне пензије. Планира се пријем 13 новозапослених примарно техничке струке (послови управљања транспортним системом, одржавања система).

У складу са наведеним, у „Транспортгас“ планирано стање запослених на дан 31.12.2022.г. је 236 запослених.

Табела 11

Процена стања на дан 31.12.2021.			Планирано стање на дан 31.12.2022.г.			Индекс
Неодређено време	Одређено време	УКУПНО:	Неодређено време	Одређено време	УКУПНО:	
1	2	3=1+2	4	5	6	7=(6/3)*100
227		227	236		236	103,96

Квалификациона структура је дата у табели 13.

ПЛАН ФЛУКТУАЦИЈЕ ЗАПОСЛЕНИХ У 2022. ГОДИНИ

У 2022. години 4 запослених у „Транспортгас“ испуњавају законом прописане услове за одлазак у пензију. У 2022.години планира се пријем 13 новозапослених.

Детаљно обаразложење дато је у табели у наставку.

Табела 12

Ред бр.	Месец	Број запослених на почетку месеца у 2022.г.	Одлив запослених							Замене	Пријем запослених				Укупно	Број запослених последњег дана у месецу
			По основу пензије			По основу отпремнина за смањење броја запослених	Остали одлив	Укупно	Приправници		Остали новозапослени	Повратак са мировања	Укупно			
			Запослени који имају 1 услов за одлазак у пензију	Запослени који су навршили 65 година живота	Укупно пензија											
1	2	3	4	5	6=4+5	7	8	9=6+7+8	10	11	12	13	14=11+12+13	15=10+14	16=3-9+15+17	
1.	Јануар	227	0	2	2	0	0	2	0	0	6	0	6	6	231	
2.	Фебруар	231	0	0	0	0	0	0	0	0	6	0	6	6	237	
3.	Март	237	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	238	
4.	Април	238	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	238	
5.	Мај	238	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	238	
6.	Јун	238	0	1	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	237	
7.	Јул	237	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	237	
8.	Август	237	0	1	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	236	
9.	Септембар	236	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	236	
10.	Октобар	236	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	236	
11.	Новембар	236	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	236	
12.	Децембар	236	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	236	
13.	Укупно	236	0	4	4	0	0	4	0	0	13	0	13	0	236	

ПЛАН КВАЛИФИКАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ ЗАПОСЛЕНИХ

Планирану квалификациону структуру запослених у „Транспортгас“ ће у 2022. г. чинити у највећем проценту запослени са високом стручном спремом (48,3%) и запослени са средњом стручном спремом (36,0%), затим следе запослени са вишом стручном спремом (9,4%), високо квалификовани радници (2,1%), квалификовани радници (3,4%), , полуквалификовани радници (0,4%) и неквалификовани радници (0,4%).

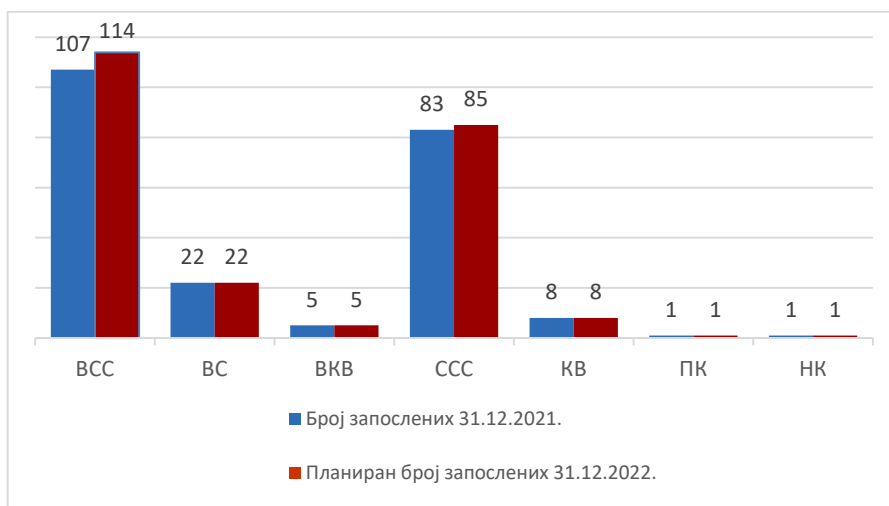
КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА

Табела 13

Ред. Бр	Опис	Број запослених на дан 31.12.2021.	План броја запослених на дан 31.12.2022.	Скупштина 31.12.2021.	Скупштина 31.12.2022.
1	ВСС	107	114	5	5
2	ВС	22	22		
3	ВКВ	5	5		
4	ССС	83	85		
5	КВ	8	8		
6	ПК	1	1		
7	НК	1	1		
	УКУПНО	227	236	5	5

КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА

Графикон 2



ПЛАН СТАРОСНЕ СТРУКТУРЕ, СТРУКТУРЕ ЗАПОСЛЕНИХ ПО РАДНОМ СТАЖУ И ПОЛНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Приликом запошљавања не примењује се никаква врста дискриминације.

Планирана старосну структуру, структуру запослених према времену у радном односу и полна структура запослених за „Транспортгас“ приказана је у следећим табелама и графиконима.

СТАРОСНА СТРУКТУРА

Табела 14

Ред бр	Опис	Број запослених на дан 31.12.2021.	План броја запослених на дан 31.12.2022.
1	До 30 година	5	11
2	30 до 40 година	48	56
3	40 до 50 година	59	59
4	50 до 60 година	88	87
5	Преко 60 година	27	23
	УКУПНО	227	236
	Просечна старост	48,2	47,1

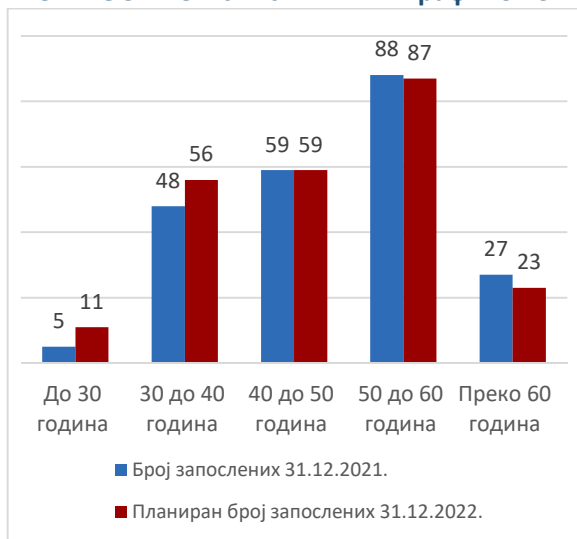
ПРЕМА ВРЕМЕНУ У РАДНОМ ОДНОСУ

Табела 15

Ред. бр	Опис	Број запослених на дан 31.12.2021.	План броја запослених на дан 31.12.2022.
1	До 5 година	9	15
2	5 до 10 година	11	18
3	10 до 15 година	29	30
4	15 до 20 година	32	32
5	20 до 25 година	30	30
6	25 до 30 година	42	41
7	30 до 35 година	24	24
8	Преко 35 година	50	40
	УКУПНО	227	236

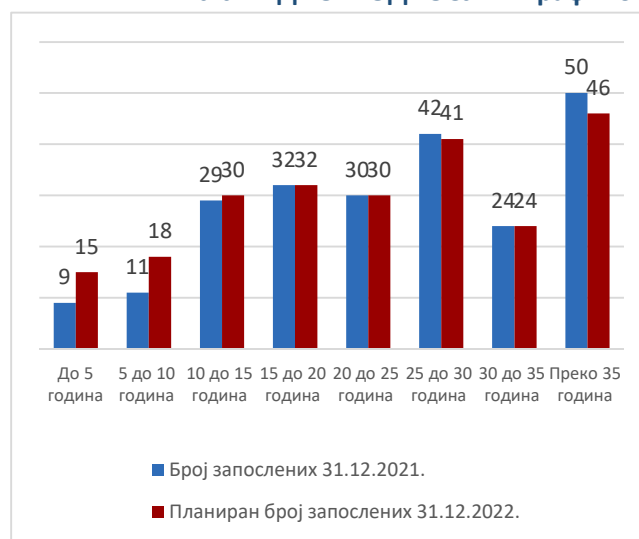
СТАРОСНА СТРУКТУРА

Графикон 3



ПРЕМА ВРЕМЕНУ У РАДНОМ ОДНОСУ

Графикон 4



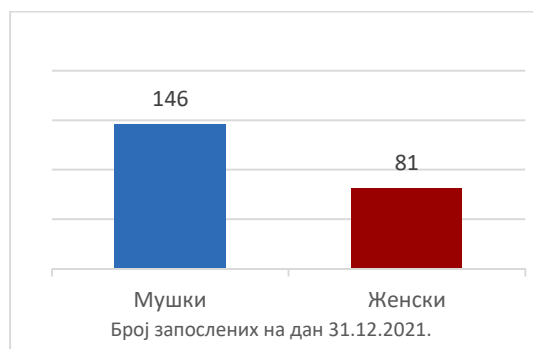
Процењена полна структура запослених приказана је у следећој табели и графикону.

ПОЛНА СТРУКТУРА

Табела 16

Ред.Број	Пол	Број запослених	Скупштина	
		31.12.2021.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.г
1	2	3	4	5
1	Мушки	146	5	5
2	Женски	81		
3	УКУПНО	227	5	5

Графикон 5



Напомена: Не постоји план полне структуре запослених будући да се приликом пријема запослених не врши полна дискриминација кандидата

Списак прилога уз поглавље 6.1. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 8 Број запослених по секторима/орг.јединицама на дан 31.12.2021.г

Прилог 9 Структура запослених

Прилог 10 Динамика запошљавања

5.2 ПЛАН ЗАРАДА И ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА ОД 01.01.-31.12.2022. Г.

ИЗВЕШТАЈ О ИСПЛАЋЕНИМ ЗАРАДАМА ЗА 2021.ГОДИНУ

У складу са Законом о буџетском систему и Законом о утврђивању максималних зарада у јавном сектору, у периоду од јануара до децембра 2021. године запосленима у „Транспортгас“ је исплаћено укупно 315,3 мил динара бруто зарада за број запослених који се кретао од 226 до 238, као што је приказано у табели бр 17.

ИСПЛАЋЕНЕ ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ У „ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА“ НОВИ САД У 2021. ГОДИНИ (Бруто I)

Табела 17

(у дин)

2021	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ ¹⁾			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који примају зараду	Маса основних зарада	Просечна основна зарада	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада
1	2=5+8+11	3=6+9+12	4=3/2	5	6	7=6/5	8	9	10=9/8	11	12	13=12/11
I	238	27.242.547	114.464	237	26.954.318	113.731	0	0		1	288.229	288.229
II	238	26.547.017	111.542	237	26.258.800	110.797	0	0		1	288.218	288.218
III	237	26.379.747	111.307	236	26.316.495	111.511	0	0		1	63.252	63.252
IV	234	26.310.045	112.436	234	26.310.045	112.436	0	0		0	0	0
V	234	27.117.195	115.885	234	27.117.195	115.885	0	0		0	0	0
VI	232	26.197.771	112.921	232	26.197.771	112.921	0	0		0	0	0
VII	230	26.103.523	113.494	230	26.103.523	113.494	0	0		0	0	0
VIII	229	26.403.002	115.297	229	26.403.002	115.297	0	0		0	0	0
IX	226	25.795.045	114.137	226	25.795.045	114.137	0	0		0	0	0
X	229	25.616.634	111.863	226	25.461.375	112.661	3	155.259	51.753	0	0	0
XI	227	25.837.312	113.821	224	25.532.123	113.983	3	305.189	101.730	0	0	0
XII	226	25.788.306	114.108	223	25.471.793	114.223	3	316.513	105.504	0	0	0
УКУПНО	226	315.338.144	1.395.302	223	313.921.484	1.407.720	3	776.961	258.987	0	639.699	639.699
ПРОСЕК	232	26.278.179	113.431	231	26.160.124	113.411	3	258.987	86.329	0	213.233	213.233

1) Запослени на дан 31.12.2021. године;

Напомена:

1. Запослени који су остварили право на накнаду зараде на терет других исплатиоца (накнада зараде за боловање преко 30 дана и породилско одсуство) нису укључени у колону 2 Број запослених који примају зараду.

2. Обрачуни зарада запосленима и члановима пословодства „Транспортгас Србија“ извршени су уважавајући Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору, Уредбу о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима као и друге релевантне прописе.

Просечне исплаћене зараде варирају у току године у зависности од врсте остварених часова рада (редован рад, прековремени рад, рад на дан недељног одмора, рад на дане државних празника, накнаде зараде због привремене спречености за рад услед болести или повреде на раду, коришћења годишњих одмора и сл., које се рачунају на основу остварених просечних зарада запослених у претходних 12 месеци итд), флукуације запослених и сл.

ПЛАН ЗАРАДА ОД 01.01.-31.12.2022. ГОДИНЕ СА МЕТОДОЛОГИЈОМ ПЛАНИРАЊА

Методологија планирања зарада подразумева планирање фонда зарада за пун фонд радних часова у складу са календаром рада, Колективним уговором, Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору и планом пословања. Исплата зарада у “Транспортгас” вршиће се у складу са Законом о јавним предузећима, Законом о буџетском систему, Законом о утврђивању максималних зарада у јавном сектору, Уредбом о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима, Законом о раду, као и другим законским прописима из области рада и интерним актима.

Маса зарада за 2022. годину планирана је уз увећање основице зараде која садржи порезе и доприносе који се плаћају из зараде за 0,4% на име минулог рада, а почев од априла и уз увећање од 5,6% у односу на основицу која је исплаћивана у 2021. години.

У случају да се десе околности које нису обухваћене овим Програмом пословања и у случају промене прописа приступиће се ребалансу Програма пословања.

Укупан фонд зарада за запослене и пословодство приказан је у табелама 18. и 18а.

Табела 18

ПЛАН ЗАРАДА ЗАПОСЛЕНИХ (БРУТО I) ЗА 01.01.-31.12.2022. ГОДИНЕ

(у дин)

2022	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ ¹⁾			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада
1	2=5+8+11	3=6+9+12	4=3/2	5	6	7=6/5	8	9	10=9/8	11	12	13=12/11
I	233	28.831.560	123.741	227	28.144.107	123.983	6	687.453	114.575	0	0	0
II	237	29.270.879	123.506	225	27.892.965	123.969	12	1.377.914	114.826	0	0	0
III	238	28.811.767	121.058	225	27.350.116	121.556	13	1.461.651	112.435	0	0	0
IV	238	30.867.790	129.697	225	29.294.057	130.196	13	1.573.733	121.056	0	0	0
V	238	31.175.755	130.991	225	29.602.621	131.567	13	1.573.134	121.010	0	0	0
VI	238	30.418.012	127.807	225	28.874.835	128.333	13	1.543.178	118.706	0	0	0
VII	237	30.238.116	127.587	224	28.694.938	128.102	13	1.543.178	118.706	0	0	0
VIII	237	30.589.917	129.071	224	29.046.739	129.673	13	1.543.178	118.706	0	0	0
IX	236	30.173.821	127.855	223	28.630.643	128.389	13	1.543.178	118.706	0	0	0
X	236	30.117.743	127.618	223	28.574.565	128.137	13	1.543.178	118.706	0	0	0
XI	236	30.974.164	131.246	223	29.404.084	131.857	13	1.570.080	120.775	0	0	0
XII	236	30.149.261	127.751	223	28.606.083	128.278	13	1.543.178	118.706	0	0	0
УКУПНО	236	361.618.785		223	344.115.754		13	17.503.031		0	0	-
ПРОСЕК	237	30.134.899	127.327	224	28.676.313	127.829	12	1.458.586	118.076	0	0	-

Напомена: Зараде су планиране у складу са Законом о утврђивању максималних зарада у јавном сектору ("Сл. Гласник РС" бр. 93/2012),

Табела 18а

ПЛАН ЗАРАДА ЗАПОСЛЕНИХ (БРУТО II) ЗА 01.01.-31.12.2022. ГОДИНЕ

(у дин)

2022	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ ¹⁾			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који примају зараду	Маса зарада	Просечна зарада
1	2=5+8+11	3=6+9+12	4=3/2	5	6	7=6/5	8	9	10=9/8	11	12	13=12/11
I	233	33.487.857	143.725	227	32.689.380	144.006	6	798.476	133.079	0	0	0
II	237	33.998.126	143.452	225	32.397.679	143.990	12	1.600.448	133.371	0	0	0
III	238	33.464.868	140.609	225	31.767.160	141.187	13	1.697.708	130.593	0	0	0
IV	238	35.852.938	150.643	225	34.025.048	151.222	13	1.827.890	140.607	0	0	0
V	238	36.210.640	152.146	225	34.383.445	152.815	13	1.827.195	140.553	0	0	0
VI	238	35.330.521	148.448	225	33.538.120	149.058	13	1.792.401	137.877	0	0	0
VII	237	35.121.571	148.192	224	33.329.170	148.791	13	1.792.401	137.877	0	0	0
VIII	237	35.530.188	149.916	224	33.737.788	150.615	13	1.792.401	137.877	0	0	0
IX	236	35.046.893	148.504	223	33.254.492	149.123	13	1.792.401	137.877	0	0	0
X	236	34.981.758	148.228	223	33.189.358	148.831	13	1.792.401	137.877	0	0	0
XI	236	35.976.491	152.443	223	34.152.843	153.152	13	1.823.648	140.281	0	0	0
XII	236	35.018.367	148.383	223	33.225.966	148.995	13	1.792.401	137.877	0	0	0
УКУПНО	236	420.020.219		223	405.085.069		13	20.329.771		0	0	-
ПРОСЕК	237	35.001.685	147.894	224	33.307.537	148.473	12	1.694.148	137.363	0	0	-

ПЛАН ЗАРАДА ПОСЛОВОДСТВА

Пословодство „Транспортгас“ чини Директор којег именује и разрешава Оснивач, у складу са Одлуком о изменама и допунама Одлуке о оснивању „Транспортгас Србија“ Нови Сад (Одлука 05 број 02-9452/2021) којом су дефинисани, поред осталог, органи Друштва и надлежност истих.

У „Транспортгас“ Директор је до 07.03.2021.г. у радном односу као запослено лице на одређено време, а од 08.03.2021.г. обавља послове директора по Уговору о правима и обавезама вд директора.

Имајући у виду наведено, у 2022. години нису планирана средства за зараде члановима пословодства.

Послови који се сматрају пословима директора друштва с ограниченом одговорношћу „Транспортгас“ су послови са посебним одговорностима у руковођењу и организовању, односно заступању Друштва,

ОПИС ПОСЛОВА ЗА ДИРЕКТОРА „ТРАНСПОРТГАС“ ОД 01.01.-31.12. 2022. г. :

Директор „Транспортгас“ одговара за законитост рада Друштва, организује и води послове Друштва, заступа и представља Друштво, стара се о законитости рада и предлаже пословну политику, планове рада и развоја и програме пословања и предузима мере за њихово спровођење, доноси опште акте за чије доношење је овлашћен, одлучује о појединачним правима, обавезама и одговорностима запослених у складу са законом, доноси опште акте о организацији и систематизацији послова у Друштву, акте којима се обезбеђују потребни услови за заштиту и унапређење животне средине, процес рада и друге акте значајне за пословање „Транспортгас“ у циљу реализације пословне политике планова рада и развоја и програма пословања Друштва и обавља друге послове у складу са Законом и Оснивачким актом.

Директор је у оквиру својих права и обавеза овлашћен да даје упутства, смернице, доноси друге акте којима се обезбеђује извршавање планова рада и развоја, програма пословања, несметано одвијање процеса рада у Друштву, сигурно функционисање гасних капацитета.

ПЛАН МАСЕ ЗАРАДА ЗАПОСЛЕНИХ

Планирани фонд зарада запослених без пословодства у „Транспортгас“ износи 259,0 мил динара нето, односно 361,6 мил динара бруто.

ПЛАН ЗАРАДА ЗАПОСЛЕНИХ БЕЗ ПОСЛОВОДСТВА ЗА 01.01.-31.12.2022. ГОДИНЕ

Табела 19
(у дин)

Редни број	Месец	Нето фонд основних зарада	Бруто фонд основних зарада	Фонд основних зарада са доприносима на терет послодавца*	Број запослених	Просечна бруто основна зарада	Просечна нето основна зарада
1	2	3	4	5	6	7=4/6	8=3/6
1	Јануар	20.660.614	28.831.560	33.487.857	233	123.741	88.672
2	Фебруар	20.976.296	29.270.879	33.998.126	237	123.506	88.508
3	Март	20.656.389	28.811.767	33.464.868	238	121.058	86.792
4	Април	22.097.661	30.867.790	35.852.938	238	129.697	92.847
5	Мај	22.313.544	31.175.755	36.210.640	238	130.991	93.754
6	Јун	21.782.367	30.418.012	35.330.521	238	127.807	91.523
7	Јул	21.654.329	30.238.116	35.121.571	237	127.587	91.368
8	Август	21.900.942	30.589.917	35.530.188	237	129.071	92.409
9	Септембар	21.607.328	30.173.821	35.046.893	236	127.855	91.556
10	Октобар	21.568.018	30.117.743	34.981.758	236	127.618	91.390
11	Новембар	22.168.369	30.974.164	35.976.491	236	131.246	93.934
12	Децембар	21.590.112	30.149.261	35.018.367	236	127.751	91.484
13	Укупно	258.975.968	361.618.785	420.020.219	236	127.327	91.186

* укључени су доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца и доприноси за ПИО

Напомена:

1. На основу Закона о утврђивању максималних зарада у јавном сектору ("Сл. Гласник РС" бр. 93/2012), као и Закона о порезу на доходак грађана и Закона о доприносима за социјално осигурање
2. Приликом обрачуна нето фонда зарада, неопорезиви део зарада рачунат је на основу планираног броја запослених у 2022.години и неопорезивог износа од 19.300 динара, пореске стопа 10% и доприноса на терет запослених 19,9% и на терет послодавца 16,15% без уважавања највише основице за обрачун зарада.

Основну зараду (у смислу Колективног уговора), чини производ основице за утврђивање основне зараде на бази просечног месечног фонда часова од 174 и коефицијента посла.

Планом зарада обухваћена су и средства за накнаду трошкова за исхрану у току рада, накнаду трошкова за регрес за коришћење годишњег одмора и увећање зарада за минули рад и рад на дане државних празника, као и сва остала увећања зарада (рад ноћу, рад на дан недељног одмора, прековремени рад, приправност итд).

Коефицијент послова које запослени обавља зависи од стручне спреме, односно образовања, сложености послова, одговорности и услова рада.

Према важећем Колективном уговору, сви послови су груписани у четири групе. За сваку групу послова утврђени су најнижи и највиши коефицијент.

Овим коефицијентима вредновани су и услови рада који се односе на: рад на терену, рад у сменама и друге послове штетне по здравље запослених.

ПЛАН ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА

Остали лични расходи су планирани у складу са важећим законским и интерним актима.

Табела 20

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

(у дин)

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2021.	Остварење 01.01- 31.12.2021.	План 01.01- 31.03.2022.	План 01.01- 30.06.2022.	План 01.01- 30.09.2022.	План 01.01- 31.12.2022.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	250.142.710	226.221.259	62.293.299	128.486.870	193.649.469	258.975.968
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	349.380.645	315.338.144	86.914.206	179.375.764	270.377.617	361.618.785
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	407.552.523	367.777.441	100.950.851	208.344.950	314.043.602	420.020.219
4.	Број запослених по кадровској евиденцији	235	227	238	237	236	236
4.1.	- на неодређено време	235	227	238	237	236	236
4.2.	- на одређено време	0	0	0	0	0	0
5.	Накнаде по уговору о делу	1.200.874	0	300.218	600.437	900.655	1.200.874
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу	1	0	1	1	1	1
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1.033.281	1.430.432	277.283	554.566	831.849	1.109.132
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1	2	1	1	1	1

11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	58.000.000	16.816.200	4.125.000	8.250.000	12.375.000	16.500.000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора			14	14	14	14
13	Накнаде члановима скупштине	5.090.271	4.833.149	2.864.648	5.617.296	8.369.945	11.122.593
14	Број чланова скупштине	6	6	6	6	6	6
15	Накнаде члановима надзорног одбора						
16	Број чланова надзорног одбора*						
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију						
19	Превоз запослених на посао и са посла	8.500.000	4.980.702	2.125.000	4.250.000	6.375.000	8.500.000
20	Дневнице на службеном путу	8.000.000	4.972.419	2.000.000	4.000.000	6.000.000	8.000.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	6.500.000	1.232.335	1.625.000	3.250.000	4.875.000	6.500.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	3.587.304	390.795	818.111	1.264.724	1.826.948	1.826.948
23	Број прималаца отпремнине	8	10	2	3	4	4
24	Јубиларне награде	8.140.945	969.647	603.199	2.288.855	3.915.716	6.179.720
25	Број прималаца јубиларних награда	26	27	2	7	13	17
26	Смештај и исхрана на терену		0				
27	Помоћ радницима и породици радника	6.840.000	6.903.911	2.700.000	5.400.000	8.100.000	10.800.000
28	Стипендије	639.480	0	165.000	330.000	495.000	639.480
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	832.288	837.553	33.572	67.144	100.716	871.872
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	1.777.000	267.100	444.000	889.000	1.333.000	1.777.000

* Износи јубиларних награда и отпремнина због прегледности су планирани на рачунима 529, уз напомену да се исплате евидентирају на рачунима 529 и 404 (резервисања за јубиларне награде и отпремнине)

** Позиција 9: у 2021.г. било је ангажовано пензионисано лице, а планом за 2022.г. предвиђа се ангажман лица за које се плаћа допринос за здравствено осигурање и трошкови превоза до посла и са посла; остварење за 2021.г. је веће од плана за 2021.годину због делимичног преклапања уговора лица којем је престао ангажман и лица које је новоангажовано у последњем месецу другог квартала, као и ангажовања додатног лица у последњем месецу трећег квартала на пословима руковоаца у диспечерском центру у периоду појачане потрошње гаса као енергента

*** Позиција 12. не садржи број извршилаца за план и остварење 2021. године имајући у виду да је у поменутом периоду износ наведених накнада укључивао и префактурисане трошкове ангажованих лица од стране ЈП Србијагас-а

- **** Позиција 13. укључује и накнаду директору по уговору о правима и обавезама в.д. директора; скупштина од 5 представника оснивача конституисана у новембру 2021.г. те су остварење и план за 2021.г. нижи од планираног износа за 2022.г. који обухвата накнаду за 5 представника оснивача у скупштини (председник и 4 члана) током целе године
- **** Позиција 14. укључује директора ангажованог по уговору о правима и обавезама в.д. директора, председника и 4 члана Скупштине
- ***** Позиција 22 и 23: остварење је веће од плана за 2021.г. због непланираног одласка запосленог на захтев за превремену старосну пензију;
- ***** Позиција 27 : остварење је веће од плана за 2021.г. због већег броја случајева од планираних који остварују право на солидарну помоћ сходно Колективном уговору, те је и за план 2022.г. предвиђен већи износ посебно због последица короне;

Програмом пословања за 01.01.-31.12.2022. године нису предвиђени трошкови накнаде по ауторским уговорима.

У оквиру осталих личних расхода и накнада, између осталог, планиране су стипендије деци погинулих и умрлих запослених у износу од 639,5 хиљ. динара, као и остале накнаде трошкова које се односе на средства за набавку пакетића за Нову годину, у вредности до неопорезивог износа који је предвиђен законом којим се уређује порез на доходак грађана (право на пакетић имају и деца умрлих запослених) и остала лична примања у складу са Колективним уговором и Законом о раду.

ПЛАН НАКНАДА ДИРЕКТОРУ ПО УГОВОРУ О ПРАВИМА И ОБАВЕЗАМА ВД ДИРЕКТОРА

ПЛАН НАКНАДА ДИРЕКТОРУ СА ДНЕВНИЦАМА „ТРАНСПОРТГАС“ ОД 01.01.-31.12.2022. ГОДИНЕ

Табела 21

(у дин)

Редни број	Месец	План накнада за ДИРЕКТОРА ДОО "ТРАНСПОРТГАС", Нови Сад за 2022.г.	Дневнице у земљи и иностранству, трошкови превоза и смештаја на службеном путу	Укупан план накнада ДИРЕКТОРА ДОО "ТРАНСПОРТГАС", Нови Сад за 2022.г.
1	2	3	4	5=3+4
1	Јануар	323.653	60.000	383.653
2	Фебруар	323.653	60.000	383.653
3	Март	323.653	4.000	327.653
4	Април	323.653	4.000	327.653
5	Мај	323.653	4.000	327.653
6	Јун	323.653	4.000	327.653
7	Јул	323.653	4.000	327.653
8	Август	323.653	4.000	327.653
9	Септембар	323.653	4.000	327.653
10	Октобар	323.653	4.000	327.653
11	Новембар	323.653	4.000	327.653

12	Децембар	323.653	4.000	327.653
13	УКУПНО	3.883.838	160.000	4.043.838

*у прва два месеца износ трошкова дневница, превоза и смештаја планиран је уз уважавање могућности реализације службеног пута у иностранство

Табела 21 а

ПЛАН НАКНАДА ДИРЕКТОРУ У НЕТО ИЗНОСУ ЗА 2022. ГОДИНУ

(у дин.)

Месећ	Остварење од 01.01.-31.12.2021. године	План од 01.01.-31.12.2022. године
	Накнада директора	Накнада директора
	1	2
I	0	207.138
II	0	207.138
III	207.138	207.138
IV	207.138	207.138
V	207.138	207.138
VI	207.138	207.138
VII	207.138	207.138
VIII	207.138	207.138
IX	207.138	207.138
X	207.138	207.138
XI	207.138	207.138
XII	207.138	207.138
УКУПНО	1.864.242	2.485.656
ПРОСЕК	207.138	207.138

Табела 21 б

ПЛАН НАКНАДА ДИРЕКТОРУ У БРУТО ИЗНОСУ ЗА 2022. ГОДИНУ

(у дин.)

Месећ	Остварење од 01.01.-31.12.2021. године	План од 01.01.-31.12.2022. године
	Накнада директора	Накнада директора
	1	2
I	0	323.653

II	0	323.653
III	325.689	323.653
IV	325.689	323.653
V	325.689	323.653
VI	325.689	323.653
VII	325.689	323.653
VIII	325.689	323.653
IX	325.689	323.653
X	325.689	323.653
XI	325.689	323.653
XII	323.653	323.653
УКУПНО	3.254.851	3.883.838
ПРОСЕК	325.489	323.653

Напомена: Планирани износ бруто накнада планиран је уважавање стопе доприноса за ПИО од 25% а у складу са Законом о изменама и допунама Закона о доприносима за обавезно социјално осигурање

ПЛАН НАКНАДА ЗА ЧЛАНОВЕ СКУПШТИНЕ

У складу са Одлуком о оснивању друштва с ограниченом одговорношћу доо „Транспортгас Србија“, Нови Сад бр. 01-04-19/31-2 од 22.06.2015. године и Одлуком о изменама и допунама Одлуке о оснивању Друштва са ограниченом одговорношћу „Транспортгас Србија“ Нови Сад 05 број 02-9452/2021 од 14.10.2021.године дефинисано је да органе Друштва чине Скупштина Друштва и Директор.

Накнаде за рад председника и чланова утврђене су у висини просечне зараде по запосленом без пореза и доприноса која је исплаћена у Републици Србији у септембру месецу у години која претходи календарској години за годину за коју се одрђује висина накнаде док је план средстава за 01.01.-31.12.2022. године за накнаде за рад чланова Скупштине Друштва утврђен на основу просечне зараде по запосленом без пореза и доприноса, исплаћене у Републици Србији у месецу септембру 2021.г., док је за председника увећано за 20%.

Поред наведеног, предвиђено је да председник, односно члан Скупштине има право на накнаду путних трошкова у случају када се седнице Скупштине Друштва одржавају изван његовог пребивалишта у висини од 0,25 цене литра погонског горива возила које се користи по пређеном километру и дневнице.

Укупни трошкови накнада, путних трошкова и дневница за чланове Скупштине „Транспортгас“ за 01.01.-31.12.2022. годину планирани су у износу од 7,1 мил динара бруто.

Табела 22

ПЛАН НАКНАДА ЧЛАНОВА СКУПШТИНЕ СА ДНЕВНИЦАМА „ТРАНСПОРТГАС“ ОД 01.01.-31.12.2022. ГОДИНЕ

(у дин)

Редни број	Месец	План накнада за председника и чланове Скупштине ДОО "ТРАНСПОРТГАС", Нови Сад за 2022.г.	Дневнице*	Укупан план накнада за председника и чланове Скупштине ДОО "ТРАНСПОРТГАС", Нови Сад за 2022.г.
1	2	3	4	6=3+4
1	Јануар	529.896	60.000	589.896
2	Фебруар	529.896	60.000	589.896
3	Март	529.896	60.000	589.896
4	Април	529.896	60.000	589.896
5	Мај	529.896	60.000	589.896
6	Јун	529.896	60.000	589.896
7	Јул	529.896	60.000	589.896
8	Август	529.896	60.000	589.896
9	Септембар	529.896	60.000	589.896
10	Октобар	529.896	60.000	589.896
11	Новембар	529.896	60.000	589.896
12	Децембар	529.896	60.000	589.896
13	УКУПНО	6.358.755	720.000	7.078.755

*Износ дневница варира од месеца до месеца у зависности од броја одржаних састанака и не може се прецизно предвидети

Табела 22а

ПЛАН НАКНАДА ЧЛАНОВА СКУПШТИНЕ У НЕТО ИЗНОСУ ЗА 01.01.-31.12.2022. ГОДИНЕ

(у дин)

Месец	Остварење од 01.01.-31.12.2021. године				План од 01.01.-31.12.2022. године			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	59.698	0	59.698,00	1	339.134	78.262	65.218,00	4
II	59.698	0	59.698,00	1	339.134	78.262	65.218,00	4
III	59.698	0	59.698,00	1	339.134	78.262	65.218,00	4

IV	59.698	0	59.698,00	1	339.134	78.262	65.218,00	4
V	59.698	0	59.698,00	1	339.134	78.262	65.218,00	4
VI	59.698	0	59.698,00	1	339.134	78.262	65.218,00	4
VII	0	0	0	0	339.134	78.262	65.218,00	4
VIII	0	0	0	0	339.134	78.262	65.218,00	4
IX	0	0	0	0	339.134	78.262	65.218,00	4
X	0	0	0	0	339.134	78.262	65.218,00	4
XI	310.430	71.638	59.698,00	4	339.134	78.262	65.218,00	4
XII	310.430	71.638	59.698,00	4	339.134	78.262	65.218,00	4
УКУПНО	979.047	143.275	477.584	4	4.069.603	939.139	782.616	4
ПРОСЕК	122.381	71.638	59.698	2	339.134	78.262	65.218	4

Табела 226

ПЛАН НАКНАДА ЧЛАНОВА СКУПШТИНЕ У БРУТО ИЗНОСУ ЗА 01.01.-31.12.2022. ГОДИНЕ

(у дин)

Месец	Остварење од 01.01.-31.12.2021. године				План од 01.01.-31.12.2022. године			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	93.865	0	93.865	1	529.896	122.284	101.903	4
II	93.865	0	93.865	1	529.896	122.284	101.903	4
III	93.865	0	93.865	1	529.896	122.284	101.903	4
IV	93.865	0	93.865	1	529.896	122.284	101.903	4
V	93.865	0	93.865	1	529.896	122.284	101.903	4
VI	93.865	0	93.865	1	529.896	122.284	101.903	4
VII	0	0	0	0	529.896	122.284	101.903	4
VIII	0	0	0	0	529.896	122.284	101.903	4
IX	0	0	0	0	529.896	122.284	101.903	4
X	0	0	0	0	529.896	122.284	101.903	4
XI	488.097	112.638	93.865	4	529.896	122.284	101.903	4
XII	485.046	112.638	93.865	4	529.896	122.284	101.903	4
УКУПНО	1.536.332	225.275	750.919	4	6.358.755	1.467.405	1.222.838	4
ПРОСЕК	128.028	112.638	93.865	2	529.896	122.284	101.903	4

ПЛАН ТРОШКОВА ЈУБИЛАРНИХ НАГРАДА ОД 01.01.-31.12.2022. ГОДИНЕ

План јубиларних награда израчунат је на основу планираних просечних зарада у 2022. години. Под зарадом се подразумева остварена просечна зарада у „Транспортгас“ у месецу који претходи месецу исплате. Остварење плана јубиларних награда зависиће од остварених просечних зарада, као и висине неопорезивог износа.

Планиран износ средстава за јубиларне награде у „Транспортгас “ износи 6,2 мил динара.

Табела 23

ПЛАН ЈУБИЛАРНИХ НАГРАДА „ТРАНСПОРТГАС“ ОД 01.01.-31.12.2022. ГОДИНЕ

(у дин)

Ред. број	Месец	Број запослених	Године радног стажа	Просечна бруто зарада	Нето јубиларна награда	Неопорезиви износ	Порез 10%	Бруто јубиларна награда
1	2	3	4	5	$6=4/10*5$	$7=3*20198$	$8=(6-7)/0,9*10\%$	$9=6+8$
1	Јануар	1	35	120.975	423.413	20.198	44.802	468.214
2	Фебруар	0	0	123.741	0	0	0	0
3	Март	1	10	123.506	123.506	20.198	11.479	134.984
4	Април	2	45	121.058	544.760	40.396	56.040	600.801
5	Мај	0	0	129.697	0		0	0
6	Јун	3	75	130.991	982.429	60.594	102.426	1.084.855
7	Јул	2	40	127.807	511.227	40.396	52.315	563.542
8	Август	2	20	127.587	255.174	40.396	23.864	279.038
9	Септембар	2	55	129.071	709.893	40.396	74.389	784.281
10	Октобар	4	160	127.855	2.045.683	80.792	218.321	2.264.004
11	Новембар	0	0	127.618	0	0	0	0
12	Децембар	0	0	131.246	0	0	0	0
13	Укупно	17	440		5.596.084	343.366	583.635	6.179.720

У 2022. години, а према расположивим информацијама у моменту израде овог Програма, предвиђено је да укупно 17 запослених „Транспортгас“ оствари право на јубиларну награду у складу са чланом 56. Колективног уговора.

Планирани трошкови за помоћ запосленима и њиховим породицама (солидарна помоћ радницима) „Транспортгас “ од 01.01.-31.12.2022. годину износе 10,8 мил. динара.

КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА СОЛИДАРНУ ПОМОЋ

На основу Колективног уговора , чл. 55. који се односи на солидарну помоћ, Послодавац је дужан да запосленом обезбеди:

1. солидарну једнократну помоћ породици у случају смрти запосленог која је наступила као последица несреће на послу, као и последице професионалног обољења у висини пет просечних зарада у месецу који предходи месецу у коме се врши исплата помоћи. За случај природне смрти радника у висини 3 просечне зараде код Послодавца у месецу који предходи месецу у коме се врши исплата помоћи;
2. солидарну помоћ запосленом и члану његове уже породице за случај болести, здравствене рехабилитације или инвалидности у висини до једне просечне зараде код Послодавца, у току календарске године по овом основу (набавка лекова, накнада трошкова лечења и медицинских ортопедских помагала).
3. солидарну помоћ због уништења или оштећења објекта за становање запосленог, услед елементарних и других ванредних догађаја , ако је чињенично стање настанка и уништења или оштећења објекта за становање запосленог утврђено и процена висине штете извршена од стране надлежног органа. Послодавац ће исплатити солидарну помоћ у висини до једне просечне зараде.
4. финансијску помоћ и стипендију током редовног школовања деци погинулих или умрлих запослених радника , и то:

- за децу предшколског узраста у висини 0,60 основице,
- за школовање у основној школи у висини 0,80 основице,
- за школовање у средњој школи у висини вредности основице,
- за школовање у вишој школи или на факултету , (за време редовног школовања по програму више школе односно факултета, а најдуже до 26 година старости) , у висини 1,20 основице.

Послодавац може запосленом да обезбеди:

- а) солидарну помоћ у висини до 50% просечне зараде код Послодавца у месецу који претходи месецу исплате у случају смрти родитеља или усвојиоца запосленог;
- б) солидарну помоћ запосленом за рођење сваког детета, у висини 50% просечне зараде у Друштву у месецу који претходи месецу исплате.

ПЛАН ОТПРЕМНИНА ЗА ОДЛАЗАК У ПЕНЗИЈУ ОД 01.01.- 31.12. 2022. ГОДИНЕ

На основу члана 54. Колективног уговора , “Транспортгас ” је дужан да запосленом обезбеди отпремнину при престанку радног односа ради коришћења права на пензију у висини три

зараде које би остварио за пун фонд сати за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, с тим што тако исплаћена отпремнина не може бити нижа од три просечне зараде по запосленом исплаћене у “Транспортгас” за месец који претходи месецу у коме се врши исплата отпремнине, односно нижа од три просечне зараде на нивоу Републике.

План отпремнина за „Транспортгас” је израђен уз уважавање горе поменутих одредби и планиран износ средстава по наведеном основу износи 1,8 мил динара.

Табела 24

ПЛАН ОТПРЕМНИНА „ТРАНСПОРТГАС“ ОД 01.01.-31.12.2022. ГОДИНЕ

(у дин)

Ред. број	Месец	Број запослених који стичу право на пензију	Отпремнина која се исплаћује по колективном уговору	Неопорезиви износ (држава прописује)	Износ на који се плаћа порез	Коефицијент за прерачун на бруто	Бруто износ за опорезивање	Порез на доходак грађана	Укупан бруто који треба да исплати фирма
1	2	3	4	5=2*89202	6=4-5	7	8=6/7	9=8*20%	12=4+9
1	Јануар	2	725.850	356.808	369.042	0,80	461.303	92.261	818.111
2	Фебруар	0	0	0	0	0,80	0	0	0
3	Март	0	0	0	0	0,80	0	0	0
4	Април	0	0	0	0	0,80	0	0	0
5	Мај	0	0	0	0	0,80	0	0	0
6	Јун	1	392.972	178.404	214.568	0,80	268.210	53.642	446.614
7	Јул	0	0	0	0	0,80	0	0	0
8	Август	1	485.460	178.404	307.056	0,80	383.820	76.764	562.224
9	Септембар	0	0	0	0	0,80	0	0	0
10	Октобар	0	0	0	0	0,80	0	0	0
11	Новембар	0	0	0	0	0,80	0	0	0
12	Децембар	0	0	0	0	0,80	0	0	0
13	Укупно	4	1.604.282	713.616	890.666		1.113.332	222.666	1.826.948

План отпремнина израчунат је на основу планираних зарада и планираних просечних зарада у 2022. години. Остварење плана отпремнина зависиће од остварених зарада и просечних зарада, као и висине неопорезивог износа.

У III кварталу 2022. године, планира се исплата зајма за набавку огрева, зимнице и уџбеника запосленима у складу са чланом 57. Колективног уговора.

Списак прилога уз поглавље 6.2. ПЛАН ЗАРАДА И ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА

Прилог 11 Исплаћене зараде запослених у 2021.г.
Прилог 11 План зарада запослених у 2022.г. Бруто 1
Прилог 11 План зарада запослених у 2022.г. Бруто 2
Прилог 7 Трошкови запослених
Прилог 11а Распон исплаћених и планираних зарада
Прилог 12 Накнаде члана Скупштине у 2022.г. нето и бруто
Прилог 13 Накнаде Комисије за ревизију

6. ПЛАН РАЗВОЈНИХ И ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ ЗА 2022.ГОДИНУ

6.1 ПЛАН НАБАВКИ У 2022. ГОДИНИ

У 2022.години Друштво планира набавку основних средстава и опреме у износу од 388,4 мил. динара.

Друштво нема своја основна средства, већ користи закупљена од ЈП „Србијагас“ која су углавном веће старости, а такође количина тих средстава није довољна за потребе обављања послова, те се почело са постепеним континуираним набављањем сопствених основних средстава почев од 2020.године

Планирана улагања у основна средства су објективно условљена реалним потребама, а у највећој мери односе на улагања у набавку: мерне и регулационе опреме, мерних и контролних уређаја, специјалних алата, софтвера за специјалне и за опште намене, возила, рачунара, штампача и скенера.

Мерна и регулациона опрема, мерни и контролни уређаји директно су неопходни за обављање основне делатности Друштва ради обављања посла диспечерског центра, односно управљања транспортним системом и благовремене замене постојећих средстава, као и унапређења и подизања нивоа заштите и безбедности континуираног и уредног вршења траснпорта природног гаса. У оквиру ове опреме планира се набавка мерача РОТО, мерача са меховима, регулатора притиска, измењивача топлоте, детектора за гас итд.

Обављање посла диспечерског центра није могуће и без адекватних сервера, специјалних софтвера и рачунара. У том смислу Друштво је за 2022.годину планирало набавку софтвера, рачунара и припадајуће опреме водећи се критеријумом старости, јер је процена да рачунари

преко 7 и више година не располажу конфигурацијом и перформансама које задовољавају минимум потребан за рад нових софтверских апликација, као и note book рачунара који су се показали неопходни за рад у свим ситуацијама (актуелна у условима Covida). У оквиру ове категорије основних средстава планирана је набавка сервера за виртуализацију, лиценце за виртуализацију и бекап СКАДА система, проактивна заштита ИТ мреже, регионална букинг платформа, платформа за тржишне операције, рачунари, note book рачунари, опрема за умножавање (штампачи, скенери...).

За планирање набавке возила критеријум је пређена километража (преко 300.000 км), учесталост кварова возила која се користе из закупа од ЈП Србијасгаса, а користе се за обављање редовних и ванредних активности које су од општег интереса. Наиме, „Транспортгас“ води гасоводни систем који се састоји од око 2400 км високопритисне гасоводне мреже и око 200 главних мерно регулационих станица (ГМРС-ова), овај систем је од виталног значаја за снабдевање гасом свих потрошача у Републици Србији. Гасоводни систем се протеже по целој територији Републике Србије и ангажује запослене у седишту Друштва и радним јединицама Транспортгаса (Београд, Кикнда, Панчево, Зрењанин), као и по једног запосленог у другим местима (Чачак, Краљево, Ћуприја, Смедерево, Смедеревска Паланка, Аранђеловац, Лозница, Кањижа, Ада, Врбас, Батајница, Сремска Митровица) који треба да имају на располагању возила са алатом како би у најкраћем року у било ком делу дана и ноћи били на располагању да изврше интервенцију на гасоводном систему. Део гасовода датира из 60 –тих година двадесетог века и захтева чешће обилажење и обављање редовних активности као што су детекција цурења гаса на траси; контрола исправности гасних чворишта, блок вентила, прикључака, ГМРС-ова; дренажа конденз лонаца, обилазак и контрола унутрашњих гасних инсталација, а такође и ванредних активности као што је обилазак ради сузбијања дивље градње у зони гасовода, послови на поправци и приликом изградње нових објеката, инсталирање нове опреме и мерила... Возила су неопходна и за инжењерске послове као што је обилазак терена ради утврђивања фактичког стања због давања услова за изградњу, укрштања и информација о положају гасовода, а такође и поједини административни послови се обављају ван седишта Друштва (обављање правно-имовинских послова на терену, састанци са пословним партнерима, послови у надлежним министарствима и институцијама, присуство семинарима и сл.), при чему су и неки запослени распоређени на радним местима ван седишта Друштва, те постоји потреба и за повременим интерним састанцима и тимским радом. И путничка и теренска - теретна возила и мини бус чија се набавка планира су ниже класе и мање кубикаже. Путничка се планирају кубикаже до 1300 см³, мини бус 1+8 до 2400 см³ (потребан за превоз људи приликом обилазке трасе гасовода) и теретно - теренска возила до 1700 см³. Набавка возила је неопходна имајући у виду да није било набавке возила у 2021. години.

Радови чија набавка се планира се највећим делом односе на грађевинске радове који се изводе приликом одржавања и поправке гасоводних објеката, санација мокрих чворова и тоалета итд.

Набавка услуга највећим делом односи се на услуге одржавања основних средстава и грађевинских објеката, неопходних за обављање услуге транспорта гаса имајући у виду

обавезу обезбеђивања сигурног, поузданог и безбедног гасоводног система и уважавајући његову старост (скоро половина гасовода је преко 40 година старости, што захтева одржавање и санације како се не би угрозила безбедност и сигурност гасоводног система - приликом последњег испитивања интелигентним крацером констатовано је 152 места где је проценат дубине оштећења у односу на дебљину зида цеви од 50-69% и која нису у претходном периоду била предмет санација, а с обзиром да је од тада прошло 10 година, очекује се да је за ова места дубина оштећења прешла 70%, те је планирана санација за ова места, сукцесивно, у наредном периоду). Планиране услуге одржавања су: одржавање гасовода и ГМРС-ова, одржавање система телеметрије, одржавање СКАДА система, одржавање мерне платформе, одржавање одоризатора и одоризација, одржавање система катодне заштите итд, такође планира се одржавање осталих основних средстава као што је одржавање рачунарске и телекомуникационе опреме, сервис и одржавање ППЗ апарата, као и набавка интелектуалних и других непроизводних услуга, као што су: израда акта о безбедности инфомационо комуникационог система оператора ИКТ система од посебног значаја, акта о процени ризика о заштити лица, имовине и пословања, имплементација стандарда ИСО 90001, ИСО 14001, израда пројектне документације, геодетске услуге на снимању постојећих и будућих гасоводних објеката са картирањем и припадајућим таксама за РГЗ, физичко-техничког обезбеђења објеката итд.

За сва улагања у основна средства и за све набавке планира се финансирање сопственим средствима.

Списак прилога уз поглавље 5.1. ПЛАН НАБАВКИ У 2022. ГОДИНИ

Прилог 15 Планирана финансијска средства за набавку добара, услуга и радова

6.2 ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Програмом пословања “Транспортгас” нису предвиђена инвестициона улагања. ЈП „Србијагас“, Нови Сад је власник имовине коју користи „Транспортгас“. „Транспортгас“ је доставио ЈП „Србијагас“-у, Нови Сад предлог плана инвестиција (чији је приказ дат у прилогу Програма) у циљу развоја и обезбеђивања дугорочне способности транспортног система, тако да испуни рационалне захтеве за транспортом природног гаса.

Опис најважнијих инвестиција:

- ПОВЕЗИВАЊЕ ГАСОВОДНИХ СИСТЕМА СРБИЈЕ И БУГАРСКЕ

Један од приоритетних праваца за успостављање интерконеције са суседним државама јесте правац Ниш-Димитровград (са Бугарске стране Дупница-Софија). Изградњом овог гасовода добио би се други правац снабдевања из правца Бугарске, што би пре свега

побољшало сигурност снабдевања српског тржишта природним гасом, а затим омогућило и даљи развој дистрибутивне мреже Централне, Источне и Јужне Србије, са могућношћу ширења потенцијалног броја потрошача широке потрошње и до 500.000 домаћинстава. Поред тога, значајно би се растеретио и северни део гасоводног система, чиме би се повећала сигурност снабдевања транзитног правца за БиХ. Такође, на тај начин успоставља се и нови коридор снабдевања са могућношћу каснијег проширења и/или увођења новог извора снабдевања. Изградњом магистралног гасовода високог притиска МГ-10 Ниш-Димитровград омогућило би се снабдевање Републике Србије природним гасом из увоза из правца Републике Бугарске, са отварањем могућности за снабдевање гасом из гасовода ТАНАП ("Trans-Anatolian Natural Gas Pipeline") који се снабдева гасом из правца Азербејџана као и ЛНГ терминала у Грчкој. Изградњом овог правца омогућио би се развој, не само тржишта Јужне Србије, већ би се покривало и подручје Централне и Западне Србије, осим региона Београда, Смедерева, Шапца и Лознице. Осим тога, реализацијом пројекта гасовода МГ-10 омогућио би се развој дистрибутивне мреже и могућност снабдевања крајње Источне и Јужне Србије, а створиће се могућности и за транзит природног гаса преко БиХ и Хрватске за тржиште Западне Европе. Развој овог правца такође ствара могућности за успостављање магистралног правца према Црној Гори и Албанији, које за сада практично нису гасификоване. Пројектовани капацитет магистралног гасовода МГ – 10 Ниш – Димитровград износи 1,8 млрд Nm³/год, а технички капацитет (са компресором) износи 4,0 млрд Nm³/год. Магистрални гасовод МГ – 10 Ниш – Димитровград пројектован је у дужини од 108,5 km. Пројекат изградње магистралног гасовода МГ – 10 Ниш – Димитровград у потупности је усаглашен са просторним и урбанистичким плановима овог региона Републике Србије. За изградњу магистралног гасовода МГ – 10 Ниш – Димитровград исходована је грађевинска дозвола и реализоваће се у роковима предвиђеним ПОС-ом.

- ПОВЕЗИВАЊЕ ГАСОВОДНИХ СИСТЕМА СРБИЈЕ И БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ

Гасовод Батајница - Зворник је изграђен 1978. године и књиговодствено његов експлоатациони век је при крају. Гасовод је малог пречника и не задовољава потребе корисника у западној Србији (Мачвански округу и Сремски округ) као и корисника у Босни и Херцеговини. Анализа максималне искоришћености капацитета у данима највећег дневног оптерећења гасовода Батајница - Зворник је износила од 95,4% до 112,4%. Само захваљујући што ова потрошња није истовремена, транспортни систем тренутно, уз крајње напоре задовољава потребе корисника на том гасоводу. Имајући у виду све горе наведено, изградња новог гасовода према Босни и Херцеговини представља ургентан задатак и апсолутни приоритет. Изградња гасовода је дефинисана Програмом остваривања стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године за период 2017. до 2023. године и у Просторном плану Републике Србије. Почетак гасовода је планиран на постојећем гасоводу МГ-04 Сента - Батајница. Тачка повезивања са транспортним системом ОТС Транспортгас Србија је код Инђије и пружао би се до места Богатић, и даље према Лозници. Место преласка границе Србија – БиХ је код Новог Села северно од места Лозница у Србији и северно од места Шепак у БиХ. Гасовод би се повезао у БиХ са новоизграђеним гасоводом Каракај Бјељина. На траси се предвиђа веза са

постојећим гасоводом Батајница и Зворник. Дужина гасовода који би требало изградити би била 90 km, пречника DN500, са пројектованим притиском од 50 bar, капацитета годишњег на излазној тачки до 1,2 млрд Nm³/год.

Изградња гасовода Инђија – Мачвански Прњавор (интерконекција Србија-Босна и Херцеговина) омогућава наставак гасификације Мачванског окуга, и стратешких предузећа, обзиром да су у зимским условима капацитети на постојећем гасоводу Батајница Зворник попуњени. Његовом изградњом ствара се могућност повезивања са гасним системом Републике Српске а даље преко ОТС Гаспроммет Пале и са гасним системом БХГАС Сарајево, са отварањем могућности за снабдевање гасом из гасовода ИАП ("Ionian Adriatic Pipeline") као и ЛНГ терминала у Хрватској.

- ПОВЕЗИВАЊЕ ГАСОВОДНИХ СИСТЕМА СРБИЈЕ И РУМУНИЈЕ

У циљу реализације повезивања гасоводних система између Србије и Румуније, на релацији Мокрин-Арад, одржано је више састанака на којима је договорен оквирни план реализације пројекта. Почетак гасовода је планиран на гасоводу Рекас - Хориа, који је део гасовода БРУА (Бугарска-Румунија-Мађарска-Аустрија) и који је у изградњи. Предвиђено је да се транспортни гасни системи Србије и Румуније повежу гасоводом пречника DN600, номиналног притиска 63 бар. Дужина гасовода који би требало изградити је око 86 km (12,8 км са наше стране), од тога пречника DN 600 у дужини од 3,5 км до чворишта Наково и преостала деоница од чвора Наково до ГРЧ Мокрин, пречника DN 500. Минимални притисак на месту примопредаје је 45 bar, капацитет 1.6 млрд m³/год. Комерцијална мерна станица би била предвиђена са румунске стране. Са наше стране у чворишту Наково била би контролна мерна станица и редукција притиска на 50 бар. У том чвору је такође предвиђено спајање са будућим гасоводом за ПСГ Банатски Двор. Израђена је Предходна студија оправданости број 04-17 од септембра 2017. и План детаљне регулације за транспортни гасовод Мокрин Румунска граница (интерконекција Србије и Румуније) број III-04-06-44/2019 од 30.10.2019. године.

Изградњом овог гасовода значајно би се растеретио основни магистрални правац Хоргош-Батајница. Реализација овог гасовода би створила могућности за повезивање нашег гасоводног система, како за наше, тако и за потребе транзита гаса за друге земље (пре свега Хрватска и БиХ).

- ПОВЕЗИВАЊЕ ГАСОВОДНИХ СИСТЕМА СРБИЈЕ И ЦРНЕ ГОРЕ

Гасовод интерконектор Србија – Црна Гора дефинисан је Стратегијом развоја. Почетак гасовода планиран је код Ниша, дужина гасовода је 114 km, пречник DN 500 и капацитета 2,7 милиона Sm³/дан . Изградња овог гасовода омогућава повезивање са ИАП гасоводом.

- ПОВЕЗИВАЊЕ ГАСОВОДНИХ СИСТЕМА СРБИЈЕ И ХРВАТСКЕ

Гасовод интерконектор Србија – Хрватска дефинисан је програмом остварења стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025.године. Почетак гасовода планиран је на постојећем гасоводу МГ-04 Сента – Батајница, повезао би се на гасовод у Републици

Хрватској и омогућио повезивање са ЛНГ терминалом на Крку. Дужина гасовода је 95 km, пречник DN 600 и капацитета 1.500 милиона Sm³/год .

- ПОВЕЗИВАЊЕ ГАСОВОДНИХ СИСТЕМА СРБИЈЕ И СЕВЕРНЕ МАКЕДОНИЈЕ

Гасовод интерконектор Србија – Северна Македонија дефинисан је програмом остварења стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025.године и у Просторном плану Републике Србије. Почетак гасовода планиран је на транспортном гасоводу код Врања. Дужина гасовода је 70,7 km, пречник DN 300 и капацитета 380 милиона Sm³/год . Изградња овог гасовода омогућава повезивање преко других националних гасних система са ТАП и ТАНАП гасоводима

- Гасовод ПСГ - Београд југ

Овај гасовод је планиран као веза подземног складишта гаса Банатски Двор и највећих места потрошње (ГРЧ Панчево и Београд). Гасовод ПСГ-Београд Југ је пречника DN600, дужине 130 km. Максимални радни притисак у гасоводу је P_{max}=75 бар. Класа цевовода је ANSI 600. У склопу изградње ће се градити и прикључни гасовод за ГМРС Ковачицу. Гасовод је дужине цца 16800 м. Поред разводног гасовода, предвиђена је изградња и ГМРС Ковачица, капацитета 35.700 м³/час. Са ГМРС Ковачица планирано је и снабдевање природним гасом потрошача и у општини Опово.

Изградњом овог гасовода омогућило би се растерећење гасоводног правца Хоргош Батајница

- Разводни гасовод Бачка Паланка - Бач

Разводни гасовод од Бачке Паланке до Бача, пречника DN250, је планиран од прикључка на гасовод РГ-04-11 (Футог-Бачка Паланка), у близини Бачке Паланке, до ГМРС Бач. Гасовод је дужине цца 19000 м. Максимални радни притисак у гасоводу је P_{max}=50 бар. Класа притиска је ANSI 300. Са овог гасовода планиран је одвојак за Обровац, пречника DN100 и дужине 500 м. Поред разводног гасовода, предвиђају се и ГМРС Бач, капацитета 9.000 м³/час, и ГМРС Обровац, капацитета 11.000 м³/час.

Овим гасоводом ће се омогућити транспорт гаса и снабдевање природним гасом потрошача у општини Бач, и насеља Обровац, Товаришево, Младеново, Нова Гајдобра, Гајдобра, Силбаш и Карађорђево, у општини Бачка Паланка.

За овај гасовод, као и ГМРС Бач и ГМРС Обровац, је исходована грађевинска дозвола и у већој мери завршен. Током 2022.године очекује се његово пуштање у погон.

- Проширење транспортног система

На територији општина Браничевског, Колубарског, Мачванског, Шумадијског и Златиборског округа, не постоји изграђен примарни гасоводни систем неопходан за транспорт природног гаса, а самим тим ни секундарни дистрибутивни гасоводни систем, којим би се природни гас допремио до крајњих корисника. Обзиром на потребу да се обезбеди поуздано снабдевање енергентом који је економски најповољнији и еколошки најприхватљивији, а који је предуслов за даљи економски развој у смислу нових гринфилд инвестиција у производном сегменту, посебно је значајно што се увођењем природног гаса обезбеђује чиста околина као предуслов за производњу здраве хране.

Самим тим је изградња разводних гасовода у Браничевском, Колубарском, Мачванском, Шумадијском и Златиборском округу од стратешког значаја за економски развој, очување животне средине и повећање животног стандарда становништва на територији општина.

Изградњом разводних гасовода у Браничевском округу се на целовит начин решава питање снабдевања природним гасом.

- Разводни гасоводи Колубарског и Мачванског округа

Пројектом изградње разводних гасовода Колубарског и Мачванског округа обухваћено је следеће:

- изградња разводних гасовода високог притиска
 - Београд - Ваљево - Лозница
 - Одвојак за Обреновац
 - Одвојак за УБ – Коцељева – Владимирци – Шабац дужине 61 km
 - Одвојак Коцељева – Осечина – Крупањ дужине 46 km
 - Одвојак за Лајковац – Лазаревац дужине 8 km
 - Одвојак за Мионицу – Љиг дужине 13 km
- Главне мерно-регулационе станице
 - ГМРС Барајево 15.000 m³/ч
 - ГМРС Ваљево 35.000 m³/ч
 - ГМРС Осечина 3.000 m³/ч
 - ГМРС Крупањ 3.000 m³/ч
 - ГМРС Обреновац 17.000 m³/ч
 - ГМРС УБ 5.000 m³/ч
 - ГМРС Коцељева 5.000 m³/ч
 - ГМРС Владимирци 5.000 m³/ч
 - ГМРС Лајковац 5.000 m³/ч
 - ГМРС Лазаревац 10.000 m³/ч
 - ГМРС Мионица 7.500 m³/ч
 - ГМРС Љиг 3.000 m³/ч

- Разводни гасоводи Шумадијског округа

Пројектом изградње разводних гасовода Шумадијског округа обухваћено је следеће:

- изградња разводних гасовода високог притиска
- Главне мерно-регулационе станице
 - ГМРС Смедеревска Паланка 27.500 m³/ч
 - ГМРС Топола 12.000 m³/ч
 - ГМРС Рача 5.000 m³/ч

- Разводни гасоводи Златиборског округа

Пројектом изградње разводних гасовода Златиборског округа обухваћено је следеће:

- изградња разводних гасовода високог притиска
 - Златибор - Пријепоље са одвојцима за Прибој, Нову Варош и разводни гасовод за Сјеницу
- Главне мерно-регулационе станице
 - ГМРС Мачкат 15.000 m³/ч
 - ГМРС Прибој 12.000 m³/ч
 - ГМРС Нова Варош 5.000 m³/ч
 - ГМРС Сјеница 5.000 m³/ч
 - ГМРС Пријепоље 7.500 m³/ч

- Разводни гасоводи Расинског и Рашког округа и општина северног дела Косова и Метохије

Пројектом изградње разводних гасовода Расинског и Рашког округа обухваћено је следеће:

- изградња разводних гасовода високог притиска
 - Александровац - Брус - Копаоник - Рашка - Нови Пазар – Тутин дужине 89 km
- Главне мерно-регулационе станице
 - ГМРС Жупа 8.000 m³/ч
 - ГМРС Брус 5.000 m³/ч
 - ГМРС Копаоник 5.000 m³/ч
 - ГМРС Рашка 7.500 m³/ч
 - ГМРС Нови Пазар 15.000 m³/ч
 - ГМРС Тутин 3.000 m³/ч

Списак прилога уз поглавље 6.2. ПЛАН РАЗВОЈНИХ И ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ

Прилог 17 План улагања у основна средства и опрему

7. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ – СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ У 2021.ГОДИНИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ У 2022.ГОДИНИ

Корпоративно управљање је скуп правила и понашања која одређују како се управља друштвима капитала и како се она контролишу, стратешки уређујући односе између власника друштва, односно чланова/акционара, менаџера, чланова надзорног одбора и одбора директора, запослених и осталих заинтересованих страна.

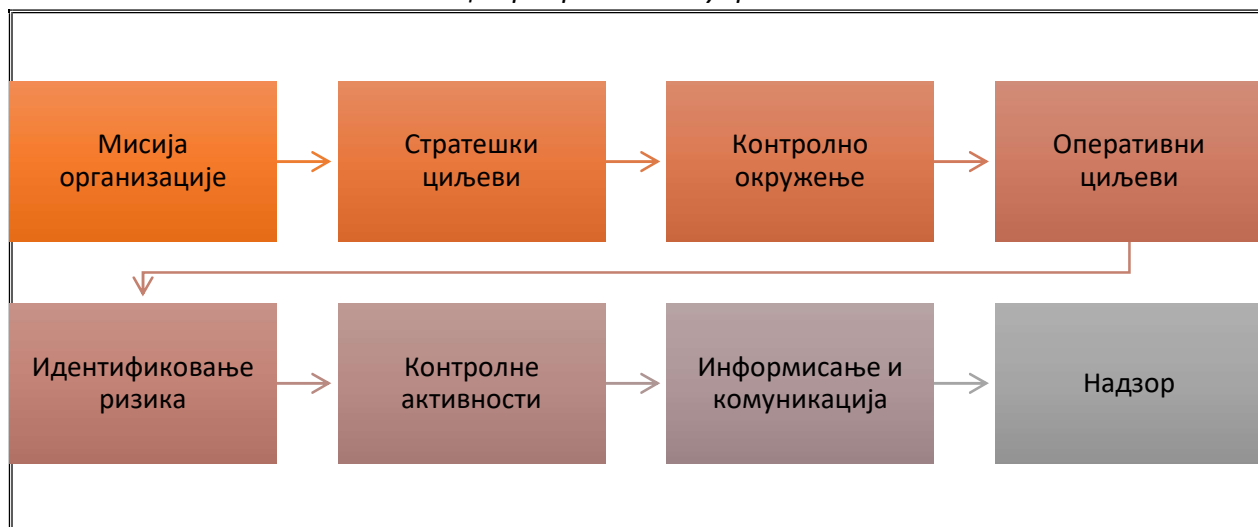
Корпоративно управљање омогућава привредном друштву да привуче људски и финансијски капитал, да ефикасно води пословање и обезбеди дугорочни и одрживи развој, узимајући у обзир и интересе власника и интересе других страна које имају легитимне интересе у пословању друштва. Директне користи корпоративног управљања за привредно друштво су: бољи учинак, лакши приступ тржиштима капитала, повољнији услови за прикупљање новог капитала, као и боља репутација.

Кључни принципи корпоративног управљања су: отвореност, интегритет и одговорност.

Општа потреба за успостављањем корпоративног управљања (његових система и алата) у јавном сектору је јавна одговорност. Постоји опште очекивање да су они који воде јавне послове и управљају јавним средствима у потпуности одговорни за тај посао у складу са законом и одговарајућим стандардима, те да се јавна средства на одговарајући начин чувају и троше економично, ефикасно и ефективно.

Такође, у складу са захтевима везаним за отвореност и транспарентност, важно је не само да се они испуне, већ и да се види да су испуњени.

Ланац корпоративног управљања :



У складу са наведеним приступом „Транспортгас“ корпоративно управљање сагледава као систем успостављања оптималног односа између интереса оснивача, чланова органа Друштва и запослених у процесу остваривања стратешких циљева Друштва, не занемарујући ни интерес осталих страна које имају легитиман интерес за пословање Друштва.

Праћење и анализа пословних резултата, као и ниво реализације интереса оснивача, пословних партнера, запослених и шире друштвене заједнице у процесу остварења истих, дају основ за оцену нивоа успостављеног система корпоративног управљања, који указује на добру праксу и предузете континуиране активности на процесу унапређења овог система. Такође, то је основ за планирање даљих активности на одржавању и побољшању елемената система у будућем периоду.

Оцена корпоративног управљања у „Транспортгас“ се посебно сагледава у контексту успостављених процедура и структура које омогућавају најважнији утицај Оснивача, Републике Србије, као власника целокупног капитала Друштва, на његово пословање, а посебно кроз ниво реализације дефинисаних пословних циљева. Утицај оснивача се остварује и штити кроз примену законских аката и других обавезујућих прописа, аката које доносе надлежна министарства, али и унапређење финансијских показатеља пословања и стандарда планирања и спровођења активности у свим деловима пословног система. На основу постојећих аката подела одговорности и надлежности између Директора и Скупштине Друштва је јасно разграничена и утврђена у складу са законским одредбама, испуњавају се обавезе доношења програма пословања и извештавања о реализацији истог, као и друге одредбе. Поред наведеног, утицај оснивача се остварује и поштовањем и применом и других обавезујућих аката, као што је Закон о буџету Републике Србије, Стратегија развоја енергетике РС, и других пратећих аката која доносе надлежна министарства и регулаторна тела.

Очување интереса Оснивача се свакако огледа и у унапређењу финансијских параметара пословања. Настојања да се финансијски показатељи одрже и побољшају се огледа и у континуираним активностима и уложеним напорима у циљу остваривања добити и ликвидности. Позитиван тренд у пословању је свакако значајан и у развојном смислу, посебно у ситуацији отварања и либерализације тржишта природног гаса, али и притиска осталих економских, технолошких, организационих и других промена.

Као део заштите интереса Оснивача, свакако је и чињеница да „Транспортгас“ редовно измирује фискалне обавезе - порезе и друге јавне приходе. Поред тога, индиректан позитиван допринос овим интересима, али и потврду квалитетног корпоративног управљања, представља и поштовање стандарда у планирању и спровођењу јавних набавки, уз реализацију истих у оквиру рокова плаћања утврђених законом и уговорима.

Пословни партнери, нарочито (велики) купци и добављачи, извођачи инвестиционих радова и кредитори су свакако једна од легитимно заинтересованих страна за пословање сваког предузећа. У том смислу Друштво негује добру пословну праксу која се огледа у виду

адекватног планирања обавеза, обелодањивања планова набавки, спровођења поступка избора и уговарања у складу са прописима из области јавних набавки, као и поштовању рокова за измиривање обавеза. За ову област, али и остале области пословања, повезан је и правилник који је донет како би се омогућио и регулисао поступак унутрашњег узбуњивања и заштите узбуњивача.

Поред Оснивача и пословних партнера, једну од најважнијих категорија које имају легитиман интерес за пословање Друштва представљају запослени. Уважавање интереса запослених и усклађивање са интересима Оснивача и пословодства се огледа у примени законских и осталих прописа из области рада и запошљавања, зарада и заштите на раду, а посебно Колективног уговора као документа којим су регулисана најважнија права и обавезе запослених. Друштво уважава и потребе запослених у смислу професионалног развоја и стручног усавршавања, као и интерне флукуације (могућност промене радног места унутар Друштва). Запосленима су доступни, како екстерни и интерни акти који се односе на њихову област рада, тако и разноврсне информације из других области пословања. Значајан допринос квалитету корпоративног управљања свакако дају добра кадровска решења, јасно успостављање линија одговорности и надлежности, дефинисане пословне процедуре и добар информациони систем.

„Транспортгас“ уважава и интерес шире друштвене заједнице, самом природом своје делатности, а посебно у вези заштите животне средине у складу са основном делатношћу и важећим законским прописима.

Јавност у раду и транспарентност пословања је област којој „Транспортгас“ посвећује пажњу, као једном од најважнијих аспеката доброг корпоративног управљања. Друштво развија систем интерног и екстерног извештавања о својим вредностима, праксама и активностима које се односе на корпоративно управљање.

Постоји одговарајући ниво јавности у пословању, који се огледа првенствено у поштовању прописаног обелодањивања финансијских извештаја са напоменама и годишњим извештајем о пословању Друштва кроз регистар Агенције за привредне регистре, а такође почев од 2020. године када је Друштво разрадило свој сајт, редовно се обелодањују годишњи програм пословања, програм о изменама и допунама програма пословања, извештаји о реализацији годишњег програма пословања, информатор о раду који се редовно ажурира, као и правила о раду, цене и све важне информације за кориснике услуге коју „Транспортгас“ пружа. Подацима је омогућен лак приступ и приказани су на начин који је разумљив свим заинтересованим актерима.

Управљање Друштвом је транспарентно за све заинтересоване актере и учеснике на тржишту. Скупштина и Оснивач располажу свим информацијама потребним за рад и одлучивање.

У складу са Законом о ревизији, Друштво планира да сваке године обезбеђује вршење ревизије финансијских извештаја од стране независних екстерних ревизора. Избор независног ревизора врши се према одредбама Закона о јавним набавкама, Закона о јавним предузећима и Закона о ревизији. Након добијања ревизорског мишљења, са

истим се упознаје Скупштина која усваја Извештај независног ревизора који се затим на прописани начин ставља јавности на увид.

Уважавајући принципе корпоративног управљања у 2020.години сачињен је Кодекс понашања запослених „Транспортгас“. У будућем периоду се планира даље успостављање адекватног нормативног оквира, уз увођење пратећих норми и процедура.

„Транспортгас“, предузима активности на унапређењу процеса корпоративног управљања, које ће се наставити и у току 2022. године, посебно у виду доношења потребних интерних аката и других неопходних релевантних пословно-организационих промена, а које ће унапређењем и спровођењем у пословној пракси свакако допринети квалитету система корпоративног управљања.

**ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ
ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА“ ДОО НОВИ САД**

Никола Поповић

ПРИЛОЗИ